

# Costruire Futuro: Strategie, Competenze, Territori

Evento annuale PR FESR Lombardia 2021-2027

Milano  
3 dicembre 2025



11

## COMPETENZE PER LO SVILUPPO: PERSONE E SAPERI NELLA PROGRAMMAZIONE FESR

***ROBERTO LAMBICCHI***

***Dirigente Unità Organizzativa Programmazione Comunitaria e Commercio, Regione Lombardia***

***Milano, 3 dicembre 2025***

## Azione 1.4.1 “Sostegno allo sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese

il Programma Regionale **FESR 2021-2027** di Regione Lombardia prevede, nell'ambito dell'Asse 1 «Un'Europa più competitiva e intelligente» una specifica **azione finalizzata allo sviluppo delle competenze** per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità”

- ✓ L'azione rappresenta una **novità** nel panorama delle iniziative dedicate alle imprese
- ✓ Sostiene lo **sviluppo di professionalità richieste dal mercato nell'ambito degli ecosistemi dell'innovazione** e di competenze imprenditoriali adeguate ai nuovi modelli di impresa orientati verso l'innovazione, la digitalizzazione e la transizione ecologica
- ✓ Finanzia interventi di carattere immateriale, riconducibili a:
  - **inserimento di figure qualificate** all'interno delle imprese e la costruzione di relazioni stabili tra mondo della ricerca e dell'innovazione
  - percorsi di **dottorato** industriale e apprendistato di alta formazione e ricerca, di istruzione tecnica superiore
  - **acquisizione di competenze internamente alle imprese e servizi specialistici di accompagnamento** delle imprese per la crescita negli ambiti dell'innovazione, anche in chiave digitale e di sostenibilità

**Stanziati 44 milioni di euro per il periodo 2021-2027**

# Azioni intraprese e primi esiti/1

Approvato il **Bando per la presentazione delle richieste di voucher formativo aziendale**, destinato a **imprese e professionisti** lombardi, **lavoratori dipendenti** in servizio, soci-lavoratori di cooperative, collaboratori o coadiuvanti dell'imprenditore, coadiuvanti delle imprese commerciali, artigiani, lavoratori autonomi e titolari di imprese

Dotazione finanziaria complessiva di 5 milioni di euro

Risultano concessi voucher per un valore complessivo di **2,8 milioni di euro** a favore di **435 imprese**, per la fruizione di oltre **900 voucher** formativi destinati ad altrettanti dipendenti e/o titolari d'impresa per la frequenza di percorsi selezionati da un apposito **Catalogo di oltre 500 percorsi proposti da Enti accreditati al sistema della formazione professionale, ubicati su tutto il territorio regionale**.

---

*Il Bando, sospeso temporaneamente per esaurimento delle risorse, **riaprirà il giorno 8 gennaio 2026**, con dotazione finanziaria di **2,1 milione di euro** sul biennio 2026-2027.*

*Introdotte alcune modifiche dettate dall'esigenza di adeguare la misura a intervenute modifiche normative e per un maggiore presidio dell'efficacia delle operazioni e del rispetto dei tempi di erogazione delle risorse.*

## Azioni intraprese e primi esiti/2

Approvato l'Avviso «**Competenze per lo Sviluppo**» per sostenere la strutturazione e realizzazione di percorsi di **potenziamento delle competenze interne alle PMI lombarde**, tramite Progetti e azioni di formazione specialistica e di accompagnamento per imprenditori, titolari, amministratori e per il personale dipendente e parasubordinato delle imprese lombarde appartenenti ad un **raggruppamento**.

I Progetti devono riguardare la realizzazione di percorsi formativi inerenti la specializzazione intelligente: innovazione, trasformazione tecnologica e digitale, trasformazione green, economia circolare, internazionalizzazione.

Dotazione finanziaria **10 milioni di euro** sul biennio 2025-2026. – Risultano attualmente concessi contributi per **880mila euro** a favore di **5 Progetti realizzati da 28 imprese, per un investimento complessivo di 1,1 milioni di euro**

-----  
*L'Avviso riaprirà il giorno 11 dicembre 2025 con dotazione finanziaria di oltre 9 milioni di euro, aggiornato in alcuni punti:*

- ✓ *le imprese del raggruppamento devono essere collegate in termini di filiera territoriale e/o settoriale*
- ✓ *ciascuna Impresa partner e ciascun Soggetto erogatore non può partecipare a più di un Progetto*
- ✓ *si aggiornano le esclusioni con l'aggiunta della sezione Q "Istruzione e Formazione" e della sezione L "Attività finanziarie e assicurative")*
- ✓ *per la voce "consulenze" si introduce un tetto di spesa del 30% della voce di spesa "azioni formative"*
- ✓ *i percorsi formativi devono essere fruiti durante l'effettiva presenza lavorativa in azienda*
- ✓ *prima dell'avvio dell'attività formativa, il Capofila è tenuto a trasmettere il calendario completo del percorso formativo*

## Prossime iniziative

### Misura «Talenti»

E' fase di avanzata elaborazione una misura finalizzata a sostenere il processo di **trasferimento** tecnologico dei risultati della ricerca applicata (scoperte, prototipi, know-how, etc.) dal mondo accademico e dai centri di ricerca **al sistema delle imprese manifatturiere e dei servizi**, per creare prodotti e/o processi innovativi, tramite **l'inserimento stabile** di professionalità dotate di competenze altamente qualificate nelle aree delle tecnologie abilitanti.

*La misura si pone l'obiettivo di dare **continuità** ai progetti finanziati in ambito PNRR, tramite la **stabilizzazione delle competenze di alto profilo** per generare un effetto positivo sulla capacità di innovazione delle imprese lombarde e sull'intero sistema economico regionale.*







# Grazie

[www.fesr.regione.lombardia.it](http://www.fesr.regione.lombardia.it)