

COMUNICAZIONE DELL'ASSESSORE FERMI ALLA GIUNTA REGIONALE NELLA SEDUTA DEL 12 MAGGIO 2025

OGGETTO: AVVIO DEL PROCESSO DI SCOPERTA IMPRENDITORIALE PER LA DEFINIZIONE DEI PROGRAMMI DI LAVORO PER LA RICERCA E INNOVAZIONE 2026-2027 E IL III AGGIORNAMENTO DELLA STRATEGIA DI SPECIALIZZAZIONE INTELLIGENTE DI RICERCA E INNOVAZIONE – S3 2021-2027

La **Strategia di Specializzazione Intelligente di Ricerca e Innova (S3)** rappresenta per Regione Lombardia uno strumento strategico fondamentale per massimizzare l'efficacia degli investimenti in ricerca e innovazione, in linea con le politiche di coesione dell'Unione Europea. Adottata a partire dal 2014 dai Paesi membri e dalle Regioni UE, la S3 mira a concentrare le risorse sugli ambiti di specializzazione che caratterizzano il tessuto economico e sociale del territorio, al fine di promuovere una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.

Per il ciclo di programmazione 2021-2027, Regione Lombardia ha definito una **nuova Strategia regionale**, approvata inizialmente a dicembre 2020 (DGR XI/4155/2020) e successivamente aggiornata nel 2021 (DGR XI/5688/2021) e nel 2023 (DGR XII/1430/2023), che individua **otto ecosistemi dell'innovazione prioritari** per rispondere efficacemente alle esigenze del territorio.

In continuità con quanto fatto nel ciclo di programmazione precedente, sono stati elaborati per gli ecosistemi dell'innovazione i **Programmi di lavoro per la Ricerca e Innovazione** biennali. I Programmi di lavoro identificano le priorità tecnologiche, il potenziale di crescita e sviluppo, gli orientamenti tematici e i nuovi modelli di business proposti dal mercato.

Si ricorda che il Regolamento UE 2021/1060 recante le disposizioni comuni della programmazione comunitaria 2021-2027, prevede come condizione abilitante per l'accesso alle risorse del FESR in materia di ricerca innovazione e competenze che sia assicurata la **“Buona governance della strategia di specializzazione intelligente regionale”**, individuando 7 criteri che devono essere soddisfatti per l'intero periodo di programmazione, tra cui vi sono in particolare i seguenti:

- dotarsi di strumenti di sorveglianza e valutazione volti a misurare la performance rispetto agli obiettivi della strategia;
- garantire il funzionamento del processo di scoperta imprenditoriale.

Il percorso di aggiornamento dei Programmi di lavoro per la Ricerca e Innovazione prevede l'attuazione del **Processo di Scoperta Imprenditoriale** (Entrepreneurial Discovery Process – EDP) ovvero il coinvolgimento di tutti i portatori di interesse che, attraverso la loro attività, intercettano i bisogni del territorio, per indirizzare efficacemente le politiche regionali di R&I. Saranno coinvolti i **Cluster Tecnologici Lombardi (CTL)**, in virtù della loro conoscenza approfondita e del loro contatto diretto con il territorio e i membri del **Foro regionale per la R&I** che, in qualità di esperti di innovazione, nei diversi ambiti di competenza, intercettano i cambiamenti del contesto socioeconomico che influenzano i bisogni del territorio.

In questo percorso sarà inoltre avviato un dialogo con alcuni **coordinatori dei progetti (hub e spoke lombardi)** finanziati nell'ambito del PNRR- M4C2 “dalla ricerca all'impresa”,

finalizzato a cogliere le nuove sfide legate al mondo della ricerca e innovazione. In particolare, si prevede un approfondimento con l'ecosistema dell'innovazione MUSA (Multilayered Urban Sustainability Action), di cui la Direzione Generale è partner, e il Centro nazionale MOST (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile).

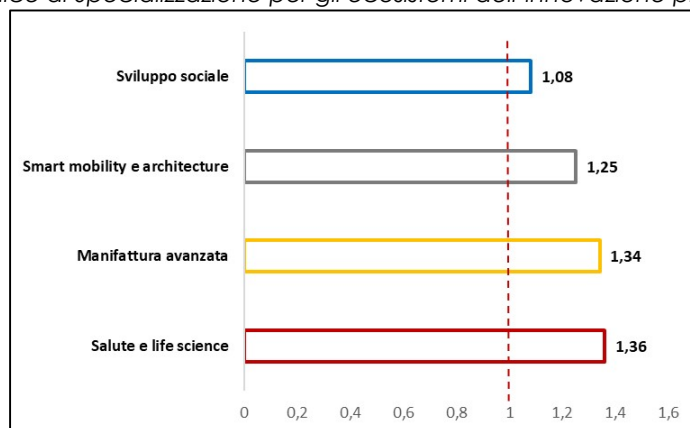
La strategia di ricerca e innovazione agisce sulla competitività del territorio, sarà quindi introdotta un'azione di **scouting di industrie emergenti ad alta crescita**, a cui seguirà un'attività di approfondimento che permetterà di individuare le priorità della ricerca e innovazione del sistema produttivo lombardo.

Specializzazioni Regionali Emergenti

Il Rapporto di Monitoraggio 2024, uno degli strumenti di governance attivato per assicurare la “Buona governance della S3”, evidenzia una significativa mobilitazione di risorse a supporto degli obiettivi della Strategia di Specializzazione Intelligente lombarda. Complessivamente, sono stati concessi circa **4,16 miliardi di euro** per finanziare **16.009 progetti di Ricerca, Sviluppo e Innovazione (RS&I)** localizzati sul territorio regionale. Un contributo preponderante proviene dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che rappresenta l'**83,2% dei finanziamenti totali**. Questi dati saranno ulteriormente integrati quando nell'aggiornamento del rapporto di monitoraggio verranno considerate le misure di punta recentemente attivate quali i bandi Collabora&Innova, Competenze&Innovazione e STEP per le Tecnologie Strategiche.

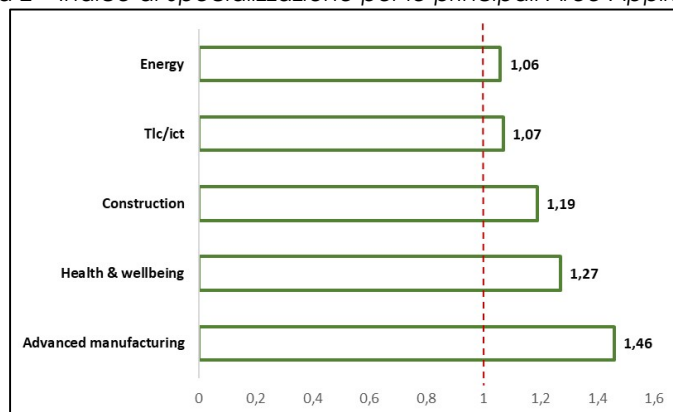
L'esame degli indicatori di osservazione S3 evidenzia le aree in cui la Lombardia dimostra una maggiore specializzazione a livello europeo. In particolare, l'ecosistema **Salute e life science** si distingue con un **indice di specializzazione pari a 1,36**, indicando una capacità superiore alla media europea (pari a 1) nell'attrarre risorse e sviluppare competenze in questo settore. Seguono con indici elevati di specializzazione gli ecosistemi **Manifattura Avanzata (1,34)**, **Smart mobility e architecture (1,25)** e **Sviluppo sociale (1,08)**.

Figura 1 – Indice di Specializzazione per gli ecosistemi dell'innovazione più performanti.



Esaminando i settori tecnologici (Aree applicative) principali in cui agiscono i soggetti lombardi nell'ambito dei progetti europei, l'Area in cui Regione Lombardia risulta più specializzata, con **un indice pari a 1,46**, è **Advanced Manufacturing**, seguita da *Health and wellbeing* con un valore di 1,27. All'interno dell' Area Applicativa *Advanced Manufacturing*, l'Area di ricerca con una maggior specializzazione regionale è **Green manufacturing (1,73)**.

Figura 2 – Indice di Specializzazione per le principali Aree Applicative.



Ecosistemi dell'Innovazione: Un Quadro Dinamico

L'analisi degli ecosistemi dell'innovazione lombardi, basata sugli indicatori di output e di osservazione S3, offre spunti significativi.

L'ecosistema **Manifattura Avanzata** concentra una quota rilevante dei progetti finanziati direttamente dalla Regione Lombardia (**34,9% dei progetti**) e finanzia complessivamente **125 imprese lombarde** (di cui 95 tramite il PR FESR 2021-2027) per un totale di **66,0 milioni di euro** concessi.

L'ecosistema **Salute e life science**, oltre all'elevato indice di specializzazione in ambito europeo, vede una consistente attività progettuale finanziata sia a livello regionale (59 progetti) che nazionale (481 progetti tramite PNRR). Nel complesso, sono state coinvolte **75 imprese** (54 finanziate dalle misure regionali) e **31 istituzioni pubbliche** per un totale di **542,4 milioni di euro** concessi.

Gli ecosistemi **Connettività e Informazione** e **Cultura e conoscenza** sono maggiormente intercettati da fonti di finanziamento esterne alla Regione, in particolare il PNRR. Il primo, in particolare, è l'ecosistema cui è associato il maggior numero di imprese (**1.335**) e di istituzioni pubbliche (**2.651**).

L'ecosistema **Sostenibilità** presenta un elevato numero di progetti finanziati (**479**), con un contributo significativo dal PNRR, sebbene l'indice di specializzazione a livello europeo sia leggermente inferiore all'unità (**0,87**).

Partendo dai risultati emersi dall'analisi di monitoraggio si dà avvio al **nuovo aggiornamento della Strategia di Specializzazione Intelligente regionale 2021-2027** e dei **Programmi di lavoro**, che ne definiscono l'attuazione, **per il biennio 2026-2027**. L'attività di scoperta imprenditoriale è iniziata ad aprile e si concluderà a fine anno.