

Dal 2014 al 2034: l'evoluzione delle politiche di coesione tra risultati e sfide future

Evento annuale del Programma Regionale
FESR 2021-2027

Milano
21 Luglio 2026



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

L'evoluzione del FESR in Lombardia: dal POR 2014-2020 al PR 2021-2027

Dario Sciunnach

AdG FESR e POC, Regione lombardia

Milano

21 Luglio 2026



POR FESR 2014-2020 e PR FESR 2021-2027 a confronto

Dotazioni finanziarie e articolazione per Assi e Obiettivi Specifici

POR FESR 2014-2020 (€ 970,4 MLN)		PR FESR 2021-2027 (€ 2 MLD)				VARIAZIONE % + 106,1 %
ASSE I – Ricerca Sviluppo Innovazione	349.355.000 €	OS 1	ASSE I	Ricerca innovazione, digitalizzazione, competenze, competitività PMI, tecnologie avanzate	974.400.000 €	+ 47%
ASSE II – ICT Banda Ultra Larga	20.000.000 €					
ASSE III – Competitività PMI	294.645.000 €					
ASSE IV – Riduzione CO2	194.600.000 €	OS 2	ASSE II	Efficienza energetica, economia circolare	518.161.467 €	+ 166%
			ASSE III	Mobilità sostenibile		
ASSE V – Sviluppo urbano sostenibile	60.000.000 €	OS 5	ASSE IV	Sviluppo sociale sostenibile nelle aree urbane e aree interne	203.835.261 €	+ 158%
ASSE VI – Aree interne	19.000.000 €					
ASSE VII – Assistenza Tecnica	32.874.516 €		ASSE V	Assistenza tecnica	56.393.095 €	+ 72%
-	-	OS 1.6 OS 2.9 OS 2.5 OS 4.7	ASSI VI - X	Obiettivi STEP, Resilienza idrica, Alloggi sostenibili e a prezzi accessibili	247.210.206 €	NOVITÀ

Ricerca e Innovazione*

Ricerca e innovazione per le imprese

14-20 241,5 M€

- FRIM FESR 2020
- Innodriver (Azioni A e C)
- Brevetti 2021
- Call HUB
- Call Accordi R&S
- Misura Ricerca Covid-19

21-27 243,4 M€ +0,79%

- Ricerca & Innova I e II
- Rafforza&Innova
- Brevetti 2023
- Collabora&Innova I e II

Ricerca e innovazione per OdR ed enti pubblici ed Open Innovation

14-20 5,1 M€

- Collaborazione tra RL e i 4 IRCCS pubblici lombardi per programmi di R&S -
- Open Innovation

21-27 96,1 M€ +1.784%

- Ricerca & Trasferisci IRCCS
- Open Innovation
- Infrastrutture di Ricerca per il
- Trasferimento Tecnologico
- Cultura, Conoscenza & Innovazione (AFAM)

Innovazione settoriale

14-20 29,4 M€

- Fashiontech
- Smart Fashion and Design

21-27 15 M€ -49%

- Next Fashion
- Programma di accelerazione per le PMI della Moda e design I e II

Innovazione di filiera

14-20 -

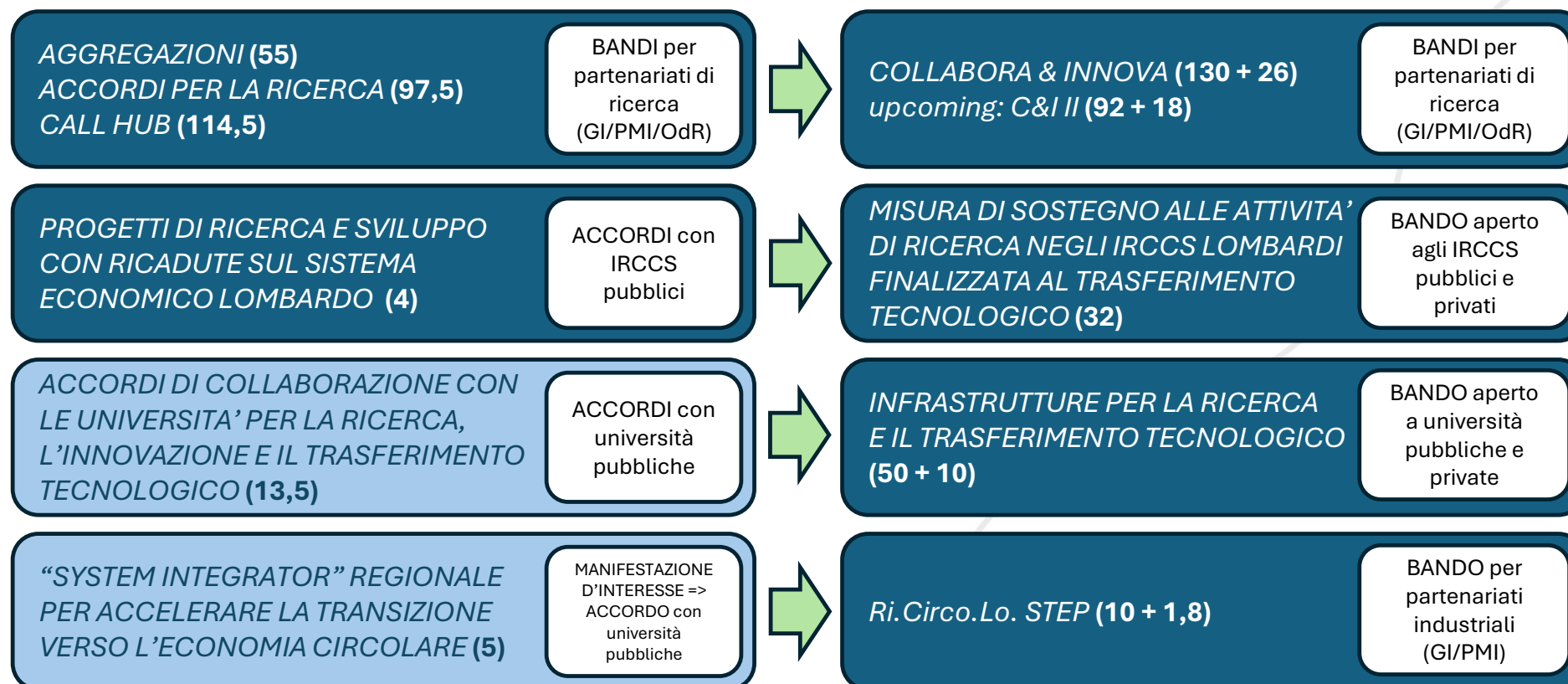
21-27 23 M€

- Rafforzamento filiere

*L'Asse I del POR FESR 2014-2020 comprendeva convenzionalmente anche le risorse destinate alle misure di contrasto all'emergenza COVID-19, successivamente ricondotte in tale ambito a seguito delle riprogrammazioni intervenute in corso di attuazione.

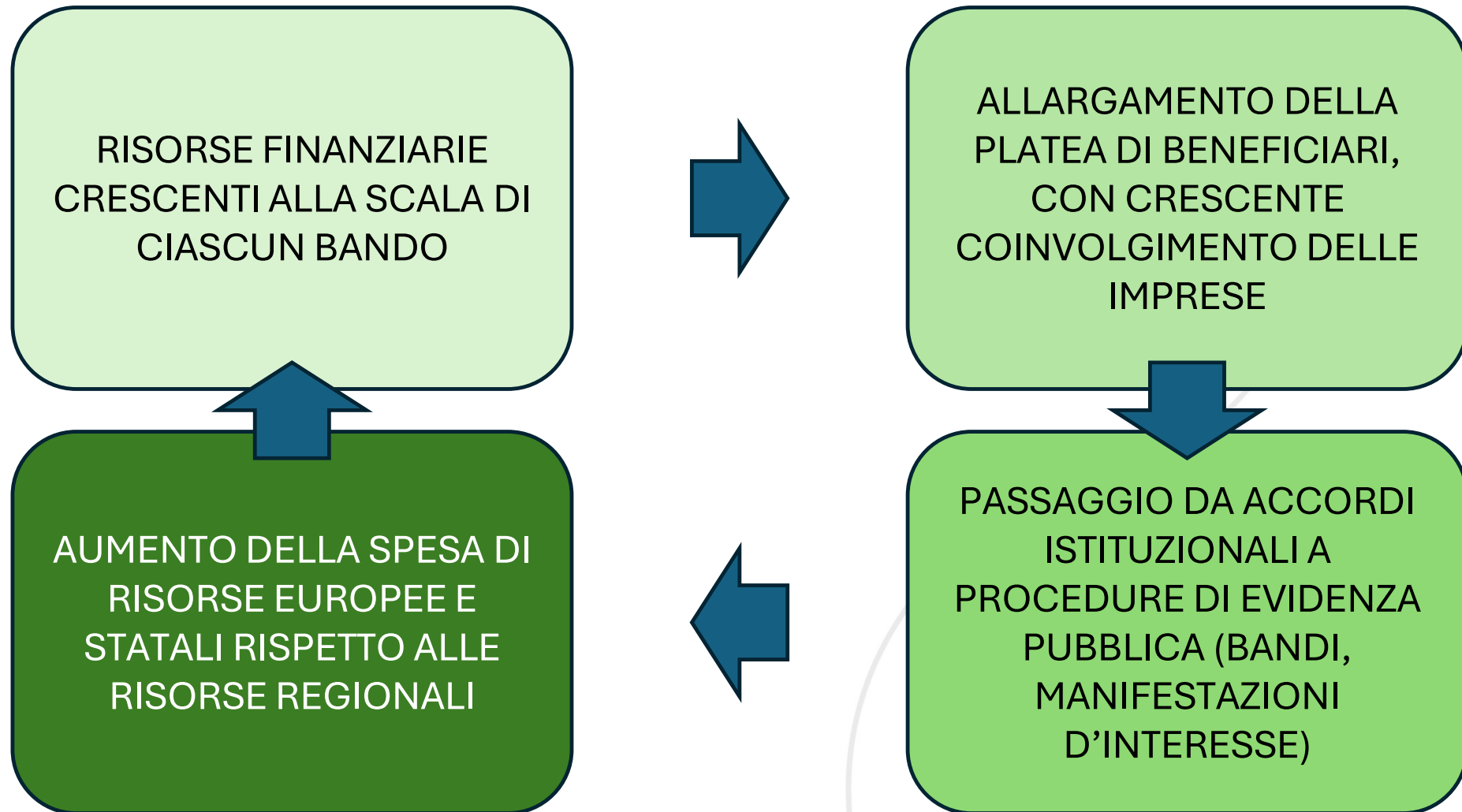
2014 – 2020

2021 – 2027



(fondi in M€)

Iniziative di Regione Lombardia per R&I e loro evoluzione (2/2)



Digitalizzazione

Infrastrutture e servizi digitali pubblici

14-20 20 M€

- Banda Ultra Larga

21-27 23 M€ +15%

- Servizi innovativi per cittadini, imprese e PA lombarde sulla piattaforma Bandi e Servizi
- Digital archives AESS
- IoT e Big Data

Digitalizzazione imprese

14-20 -

21-27 34,4 M€

- Transizione digitale imprese

Competitività PMI

Supporto agli investimenti aziendali e internazionalizzazione

14-20 151,1 M€

- AL VIA
- Fondo Linea Internazionalizzazione
- Linea Internazionalizzazione PLUS

21-27 232,9 M€ +54,1%

- Linea attrazione investimenti
- Investimenti - Linea sviluppo aziendale
- Verso Nuovi Mercati
- Linea Internazionalizzazione 21-27
- Investimenti Microimprese

Cultura e marketing territoriale

14-20 27,4 M€

- Turismo e Attrattività
- Valorizzazione degli attrattori turistico culturali e naturali della Lombardia
- Valorizzazione turistico-culturale della Lombardia

21-27 84,7 M€ +209,1%

- Strutture ricettive
- Strutture aria aperta
- Bando Tertium
- Lombardia per il cinema I e II
- Innova Cultura I e II

Fiere

14-20 7,1 M€

- Partecipazione delle PMI alle fiere internazionali in Lombardia
- Export Business Manager per le imprese lombarde

21-27 23 M€ +223,9%

- Fiere MPMI Lombardia
- Fiere MPMI in forma aggregata

Avvio e sviluppo d'impresa e accesso al credito

14-20 25,5 M€

- Archè – Misura A e B
- Archè – 2020
- Linea Intraprendo
- Start up di impresa nelle Aree Interne

21-27 106 M€ +315,7%

- Lombardia Venture
- Quota Lombardia
- Microcredito
- Startup innovative tecnologiche
- Basket Bond Lombardia (Azione 1.3.4)

Competenze

Formazione professionale

14-20

-

21-27

37 M€

- Voucher formativi
- Talenti – trasferimento delle conoscenze
- Competenze & Innovazione I e II
- Competenze per lo sviluppo

Transizione energetica, economia circolare e mobilità sostenibile

Efficienza energetica edifici pubblici e imprese

14-20 57,4 M€

- Piccoli comuni 1
- Piccoli comuni 2
- Efficientamento energetico edifici SAP
- Fondo Regionale per Efficienza Energetica - FREE

21-27 282,9 M€

+392,9%

- SEED PA
- Bando RECAP
- Bando ECOSAP
- Energy 4 Schools
- Investimenti - Linea green
- Investimenti - Linea impresa efficiente
- Basket Bond (Azione 2.6.1)

Economia circolare

14-20 -

21-27 52,5 M€

- Transizione MPMI circolari
- EDIL-SOS Lombardia
- Ri.Circo.Lo.

Teleriscaldamento e CER

14-20 -

21-27 47,8 M€

- RELOad-CER
- Teleriscaldamento e teleraffrescamento «TLR_EFF»

Mobilità sostenibile

14-20 16,7 M€

- Mobilità ciclistica

21-27 68,4 M€

+309,6%

- Multimodale urbano
- Iniziativa Milo

Strategie territoriali*

Strategie urbane

14-20 60 M€

- Sviluppo Urbano Sostenibile all'interno del Comune di Bollate e di Milano

21-27 150,8 M€ +151,3%

- Strategie per lo Sviluppo Urbano Sostenibile - SUS
- Assistenza tecnica SUS

Strategie Aree Interne

14-20 19 M€

- Aree Interne - Asse VI

21-27 109 M€ +473,7%

- Strategia Nazionale per le Aree Interne – SNAI
- Assistenza tecnica SNAI
- Strategie d'Area Regionale

*Gli importi relativi al POR FESR 2014-2020 rappresentati per le Strategie territoriali fanno riferimento alle **dotazioni iniziali del Programma**, in modo tale da garantire l'omogeneità del confronto con le allocazioni di partenza del PR FESR 2021-2027.

Le riprogrammazioni STEP e MTR

STEP e le novità MTR

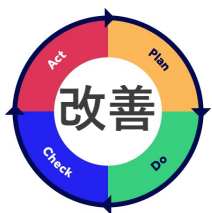
21-27

227,1 M€

- Tecnologie Strategiche STEP
- Ri.Circo.Lo STEP
- Lombardia Venture STEP
- Ripristinare e proteggere il ciclo dell'acqua - MTR
- Servizio Idrico Integrato - MTR
- Promuovere l'accesso ad alloggi sostenibili e a prezzi accessibili - MTR

TAKEAWAYS

Principali conclusioni che si possono trarre dal confronto tra i due cicli di Programmazione



Approccio all'insegna del **miglioramento continuo**, con abbandono di iniziative poco efficaci o troppo rischiose/onerose sul piano amministrativo e conferma/perfezionamento di quelle ben riuscite



Maggiore **varietà di obiettivi**, anche in risposta alle congiunture del quadro economico e degli scenari geopolitici, nel ciclo 2021-2027



Crescente attenzione politica alla **sostenibilità ambientale** e all'**inclusione territoriale** a varia scala



Tendenza a rendere **strutturali** iniziative di successo avviate *una tantum* nella fase emergenziale COVID 19



Cofinanziato
dall'Unione europea

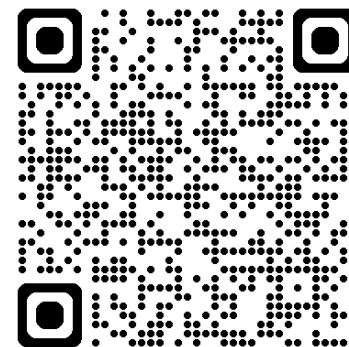


Regione
Lombardia

Grazie.

dario_sciunnach@regione.lombardia.it

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

Dalla Programmazione 2014-2020 alla 2021-2027: continuità, discontinuità, risultati

Andrea Ciffolilli

Valutazione indipendente PR FESR 2021-27



Dal 2014 al 2034: l'evoluzione delle politiche di coesione tra risultati e sfide future

Continuità, discontinuità, risultati

Andrea Ciffolilli

Valutazione indipendente PR FESR 2021-27

Milano, 21 Luglio 2026



Temi che affrontiamo

01 Policy e geopolitica: quadro di riferimento in continua evoluzione

02 Risultati dei programmi 2014-2027: esempi

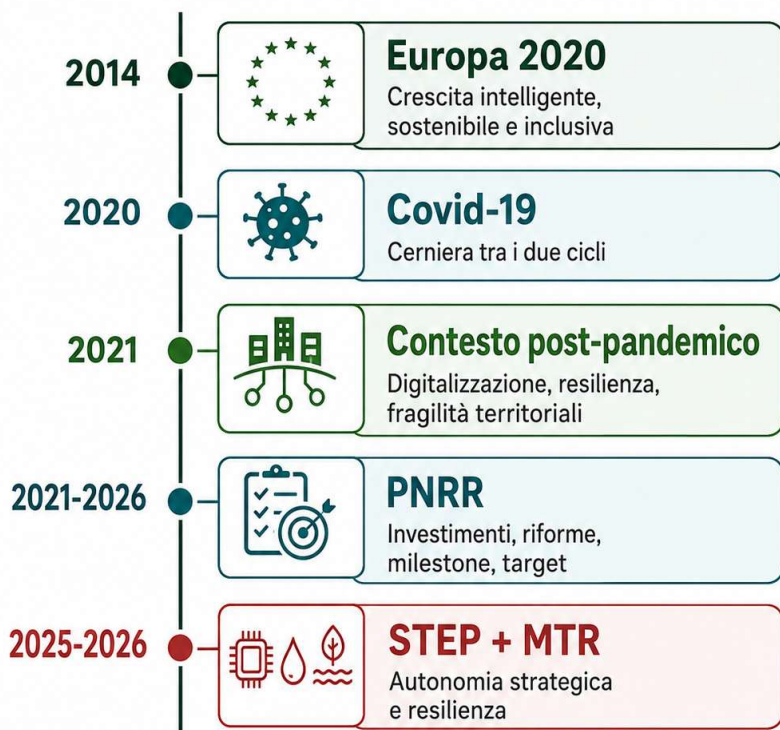
03 Continuità, discontinuità, ruolo della valutazione

01

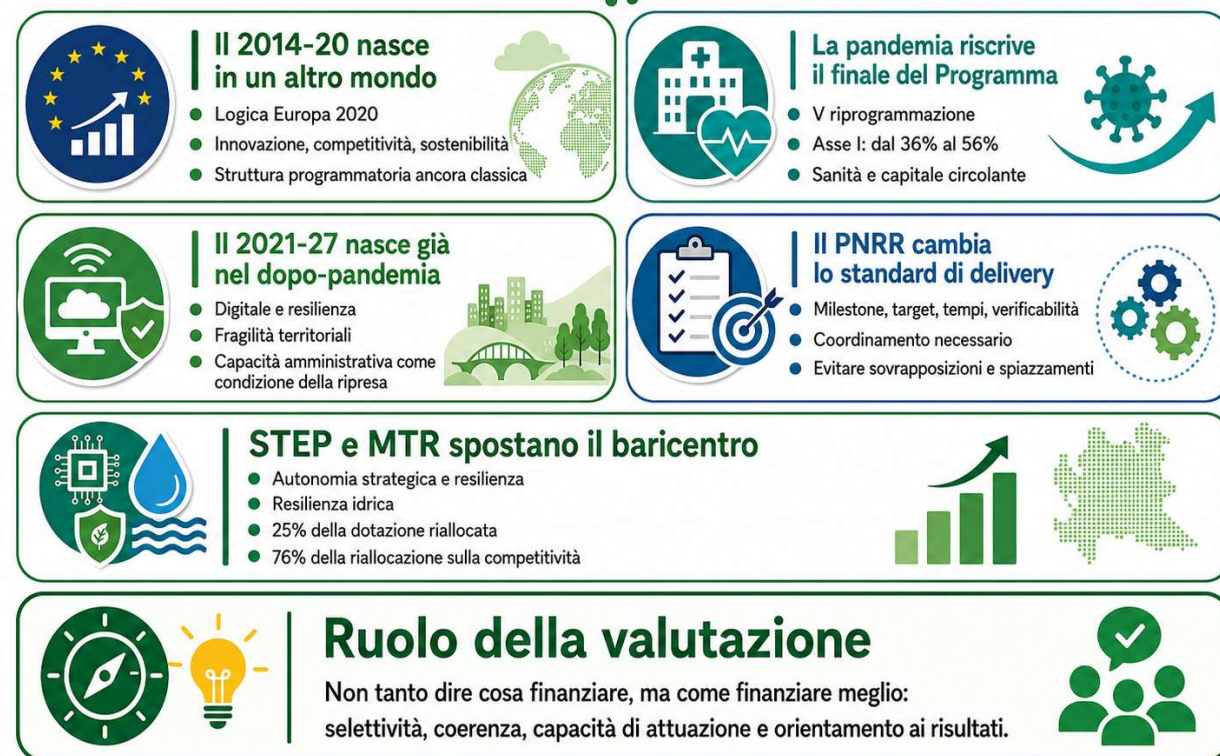
Policy e geopolitica: quadro di riferimento in continua evoluzione

Le politiche cambiano non solo per effetto della programmazione ma per una combinazione di apprendimento, shock esterni e nuove priorità UE

Dal quadro Europa 2020 alla logica performance-based



Come il contesto ha cambiato il FESR lombardo



La pandemia è la **cerniera** tra i due cicli:

nel 2014-20 forza l'adattamento, nel 2021-27 ridefinisce i fabbisogni, con il PNRR anticipa il paradigma performance-based

02

Risultati dei programmi 2014-2027: esempi

PR FESR 2014-20

Risultati valutativi consolidati



1 Messaggio chiave

I risultati più robusti non sono solo output, ma capacità generate.

La valutazione evidenzia il rafforzamento dell'ecosistema R&I: partenariati, filiere, cluster, IRCCS, open innovation e premialità ambientali.



2014-20

risultati consolidati

2 Ricerca e innovazione



partenariati



filiere



cluster



IRCCS



✓ Valore aggiunto: relazioni stabili, capacità progettuale, cross-fertilisation.

3 Digitale / BUL



55 comuni coinvolti

47 comuni in operatività fibra

12 comuni in wireless



✓ Nei comuni FESR la velocità della BUL risulta mediamente più avanzata rispetto ai comuni contermini, pur con cautela sull'attribuzione causale.

4 PMI: risultati differenziati



Apertura commerciale manifatturiera: 97% del target



Investimenti privati sul PIL: target sostanzialmente raggiunto



Tasso di sopravvivenza delle imprese: debole, anche per effetto delle crisi e del Covid



PR FESR 2021-27

Prime evidenze valutative



1. Messaggio chiave

L'attuazione è in accelerazione, ma gli impatti sono ancora preliminari.

Il Programma appare rilevante, coerente e avanzato nell'attuazione, ma gli effetti su competitività, sostenibilità e coesione territoriale devono ancora consolidarsi.



2. Avanzamento al 31 dicembre 2025



66 bandi attivati



1,728 miliardi attivati (86,5% della dotazione)



1,042 miliardi concessi



620 milioni liquidati



4.874 operazioni selezionate



5.059 progetti finanziati

3. Cosa emerge dalla valutazione



Rilevanza: elevata coerenza con fabbisogni regionali e priorità UE



Attuazione: forte capacità di attivazione e adattamento



Efficacia: prime condizioni positive, ma effetti ancora da consolidare

4. Cosa possiamo già dire



Già osservabile

- attivazione risorse
- output e operazioni
- coerenza strategica
- capacità di adattamento



Non ancora consolidato

- impatti su competitività
- effetti sulla sostenibilità
- coesione territoriale

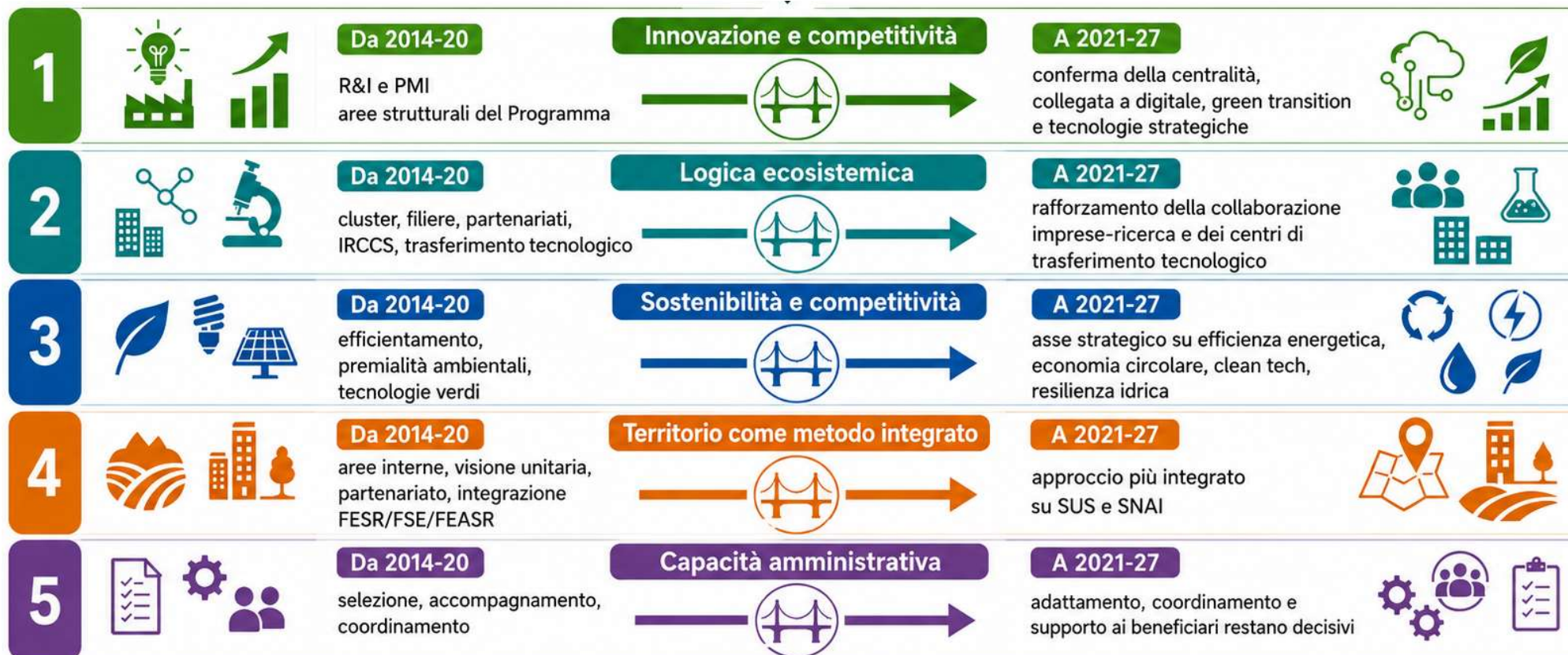


03

Continuità, discontinuità, ruolo della valutazione

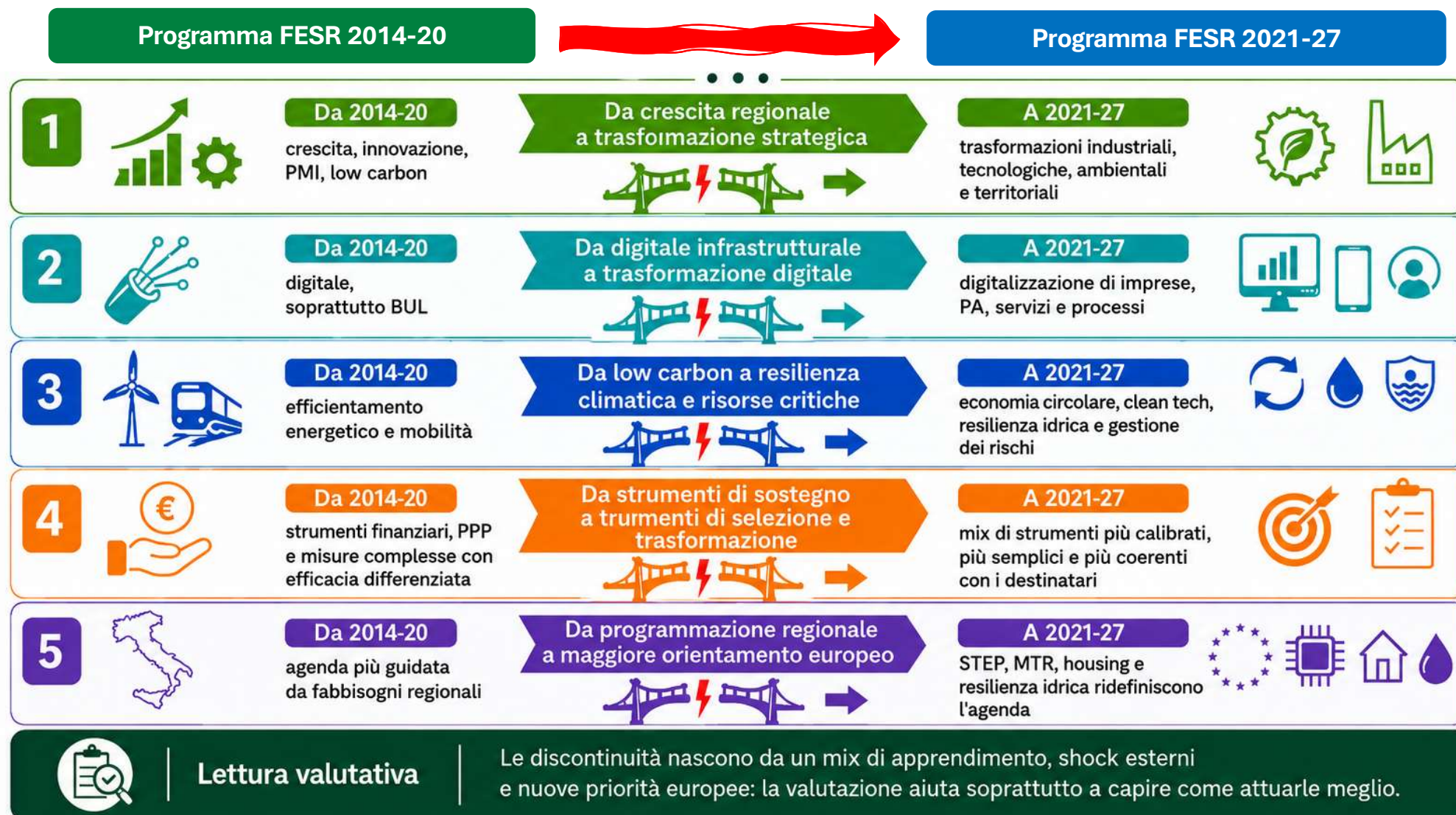
Programma FESR 2014-20

Programma FESR 2021-27



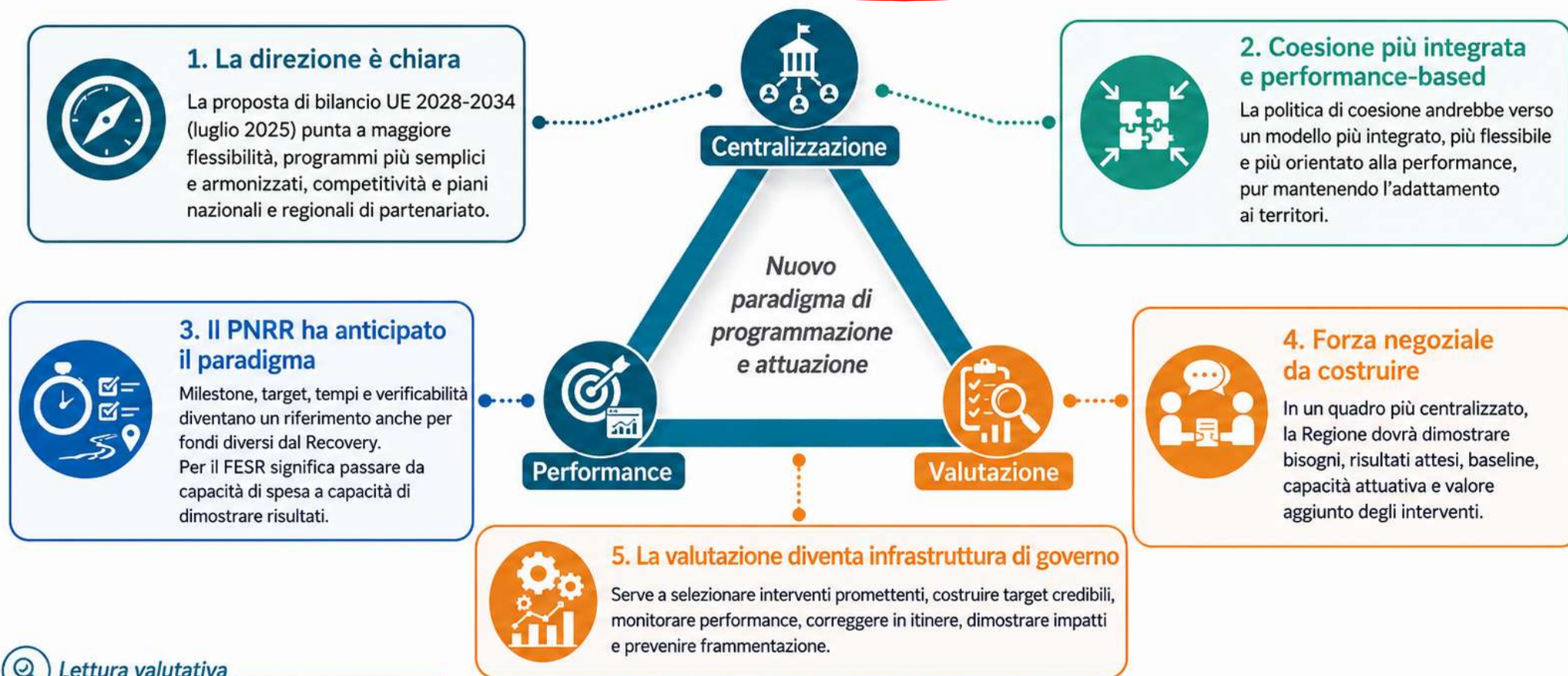
Lettura valutativa

La continuità riguarda i problemi strutturali e i meccanismi efficaci:
 innovazione, ecosistemi, partenariati, integrazione e capacità amministrativa.



2028-2034: grandi cambiamenti all'orizzonte ?

➔ Centralizzazione, performance e ruolo della valutazione



Lettura valutativa



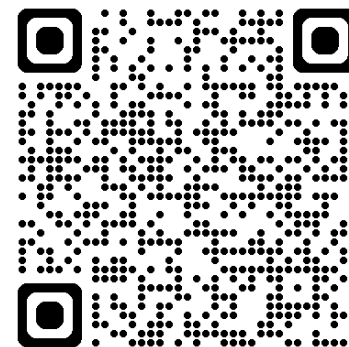
Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

La capacità amministrativa: due cicli a confronto

Alessandra Augusto

AdG PN Capacità per la Coesione

Milano

21 Luglio 2026



La capacità amministrativa

Due cicli a confronto

- L'Italia ha maturato una significativa esperienza nel rafforzamento amministrativo durante il ciclo di programmazione 2014-2020 con i **Piani di Rafforzamento Amministrativo (PRA)**, configurati come uno strumento di stimolo al cambiamento generale del funzionamento della pubblica amministrazione.
- Con l'attuale ciclo di programmazione il tema della capacità amministrativa viene affrontato in maniera sistematica, almeno nell'ambito FESR. I Programmi sono accompagnati da un Piano di rigenerazione amministrativa (PRIGA) che mira a **rafforzare l'intera filiera attuativa dei programmi** e la capacità delle Autorità di Gestione, degli Organismi Intermedi e dei Beneficiari.
- L'Accordo di partenariato prevede, fra gli altri, uno **specifico Programma** a supporto della Capacità amministrativa per le politiche di coesione europee.

Quadro programmatico dei PRIGA in Italia

- Ad oggi, l'Italia conta 27 PRigA approvati (21 relativi ai Programmi Regionali e delle Province Autonome e 6 relativi ai Programmi Nazionali), per un totale di 423 interventi e una dotazione finanziaria poco più di 1 miliardo di euro.



27

PRigA APPROVATI



423

**INTERVENTI
PROGRAMMATI**



1 MILIARDO €

**DOTAZIONE
FINANZIARIA**

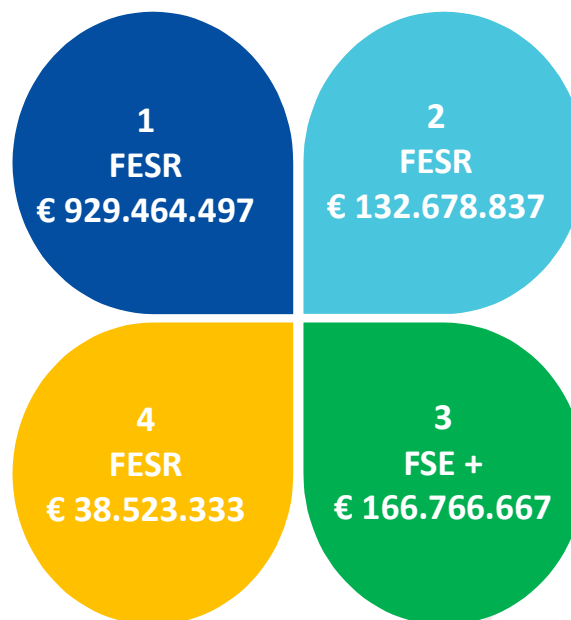
Come hanno declinato la capacità amministrativa i Programmi nazionali e regionali

- **Supporto ai beneficiari:** elemento costante dei PRigA e di novità rispetto al passato;
- **Supporto alle Strutture impegnate nei settori particolarmente complessi:** concentrazione maggiore degli interventi su Ambiente e Strategie territoriali.
- **Creazione ed evoluzione dei sistemi informativi:** necessità delle Amministrazioni di avere sistemi informativi in grado di rispondere anche ad esigenze strategiche di governo dei Programmi e di restituzione delle informazioni.
- **Ruolo dell'IA nella *governance* dei programmi:** come strumento avanzato a supporto dei sistemi informativi per l'analisi dei dati di programmazione e di attuazione, al fine di garantire un maggior governo del Programma e sostenerne la *governance*.

Gli strumenti del PN Capacità per la coesione

1 PRIORITÀ 1 – ART 37 Regioni Meno Sviluppate

Rafforzamento ed efficientamento dei processi attuativi e delle competenze per la Politica di Coesione 2021-2027



2 PRIORITÀ 2 – ART. 36 Tutte le Regioni

Rafforzamento ed efficientamento dei processi attuativi della Politica di Coesione 2021-2027

4 PRIORITÀ 4 – ART. 36 Tutte le Regioni

Assistenza Tecnica al Programma

3 PRIORITÀ 3 – ART. 36 Tutte le Regioni

Supporto alla Governance e all'attuazione della Politica di Coesione 2021-2027

★ L'Accordo di Partenariato 2021-2027 CE-ITALIA attribuisce al PN CapCoe € 500.000.000 (quota UE) a valere sul FESR per le Regioni Meno Sviluppate per interventi da attuare ai sensi dell'art. 37 del Reg. UE 1060/2021 (FNLC).
La Priorità 1 del Programma è rendicontata alla CE ai sensi dell'art. 95 del Reg. UE 1060/2021 con il meccanismo del Finanziamento non collegato ai costi (FNLC).

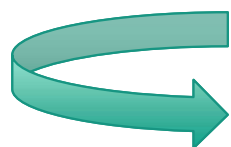
TOTALE DOTAZIONE FINANZIARIA € 1.267.433.334

Le leve del PN Capacità per la coesione

- **2200 assunzioni a tempo indeterminato di funzionari**
- **Centro servizi**
- **Formazione**
- **Supporto ai Priga nazionali e regionali**
- **Azioni sistemiche di supporto all'attuazione e alla governance**

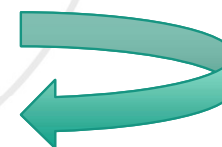
Qualche considerazione

- La capacità amministrativa è la risposta alle aree di debolezza della gestione dei programmi



scarse
competenze
specialistiche

nuovi ambiti di
intervento



- I sistemi informativi accompagnano la ridefinizione dei processi di lavoro, anche con il supporto di moduli basati su AI
- Il focus si è spostato verso i beneficiari delle operazioni

...e in Lombardia?



- Supporto alle nuove aree di policy
- Supporto specialistico
- Riorganizzazione dei processi
- Supporto a beneficiari - target



Grazie.

capcoe.gov.it

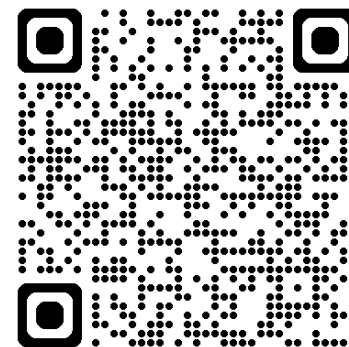
canali social

@CapCoe2127

capcoe.adg@governo.it

capcoe.comunicazione@governo.it

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

O-MAI: Piattaforma Tecnologica Di Diagnostica Predittiva, Simulativa e Personalizzata

O-MAI

AI, imaging quantitativo e scienze
Omiche per una medicina personalizzata

Prof. Christian Salvatore
DeepTrace Technologies

Milano
21 Luglio 2026



O-MAI: Una piattaforma avanzata che collega dati, modelli e decisioni

- Imaging, patologia digitale e genomica producono informazioni complementari
- Questi dati vivono spesso in sistemi e formati diversi
- Il medico deve ricostruire una visione unitaria in tempi limitati

O-MAI integra queste informazioni per renderle **quantitative**, **interpretabili** e **utilizzabili** nel percorso clinico

O-MAI abilita una nuova generazione di diagnostica predittiva basata su dati multimodali e AI explainable.

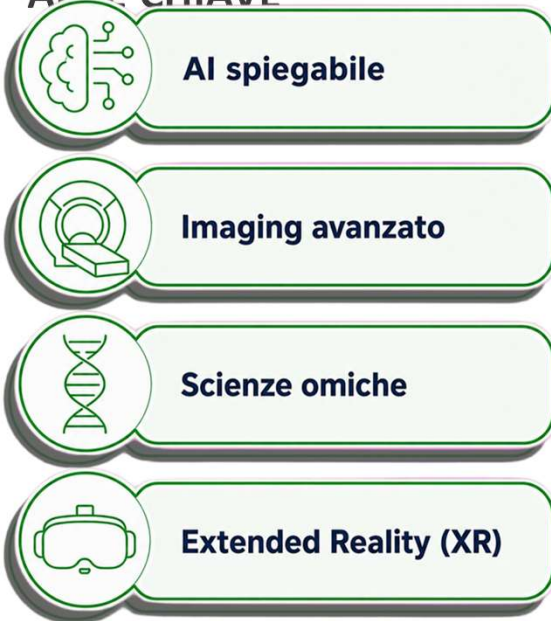
Sviluppo di una **piattaforma tecnologica integrata** per la medicina predittiva, simulativa e personalizzata.

Integrazione di **AI, imaging avanzato e scienze omiche** per generare modelli predittivi a supporto della diagnosi precoce e delle decisioni terapeutiche, abilitando la **medicina personalizzata**.

O-MAI: Una piattaforma avanzata che collega dati, modelli e decisioni

7 partner · €7,28 M di investimento · €3,66 M di agevolazione

AREE CHIAVE



Integrazione multimodale

- imaging avanzato (Spectral CT, Photon Counting CT)
- patologia digitale
- genomica e radiomica
- AI explainable

Piattaforma digitale

- architettura cloud interoperabile
- analisi di big data clinici
- strumenti di simulazione clinica

Interfacce immersive

- Extended Reality (XR) per visualizzazione e training
- supporto alla clinical decision support

💡 Valore aggiunto

Una piattaforma unica che integra AI, imaging e omiche per la medicina di precisione

Il valore nasce dall'ecosistema

7 partner: clinica, AI, cloud, XR e trasferimento industriale

CLINICA E DATI

- IRCCS Galeazzi
- Centro Diagnostico Italiano

protocolli · dataset · outcome
· validazione

MODELLI E AI

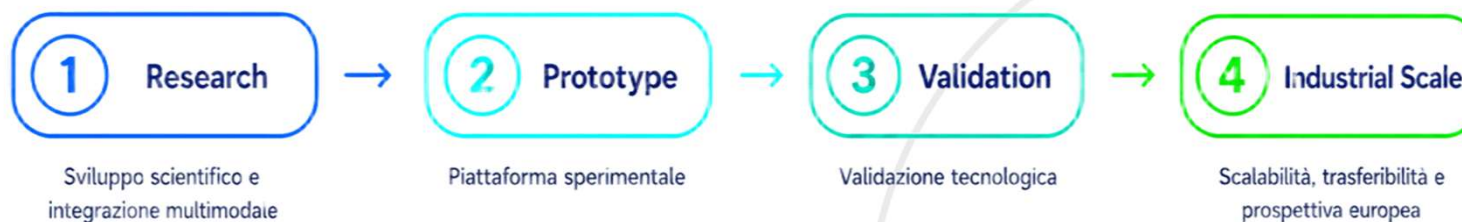
- DeepTrace Technologies
- synbrAI

biomarcatori · predizione ·
simulazione · spiegabilità

PIATTAFORMA E ADOZIONE

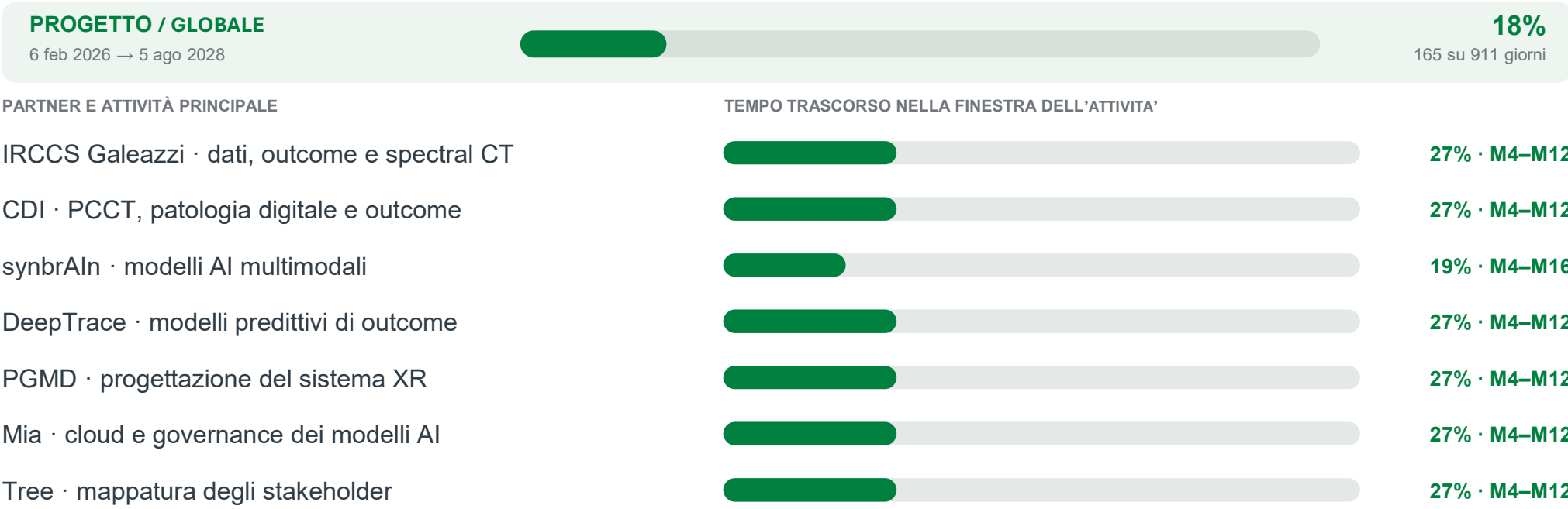
- PGMD
- Mia
- Tree

XR · cloud · governance ·
stakeholder · trasferimento



Il sostegno regionale accelera il passaggio dalla ricerca alla validazione industriale

O-MAI: Dove Siamo

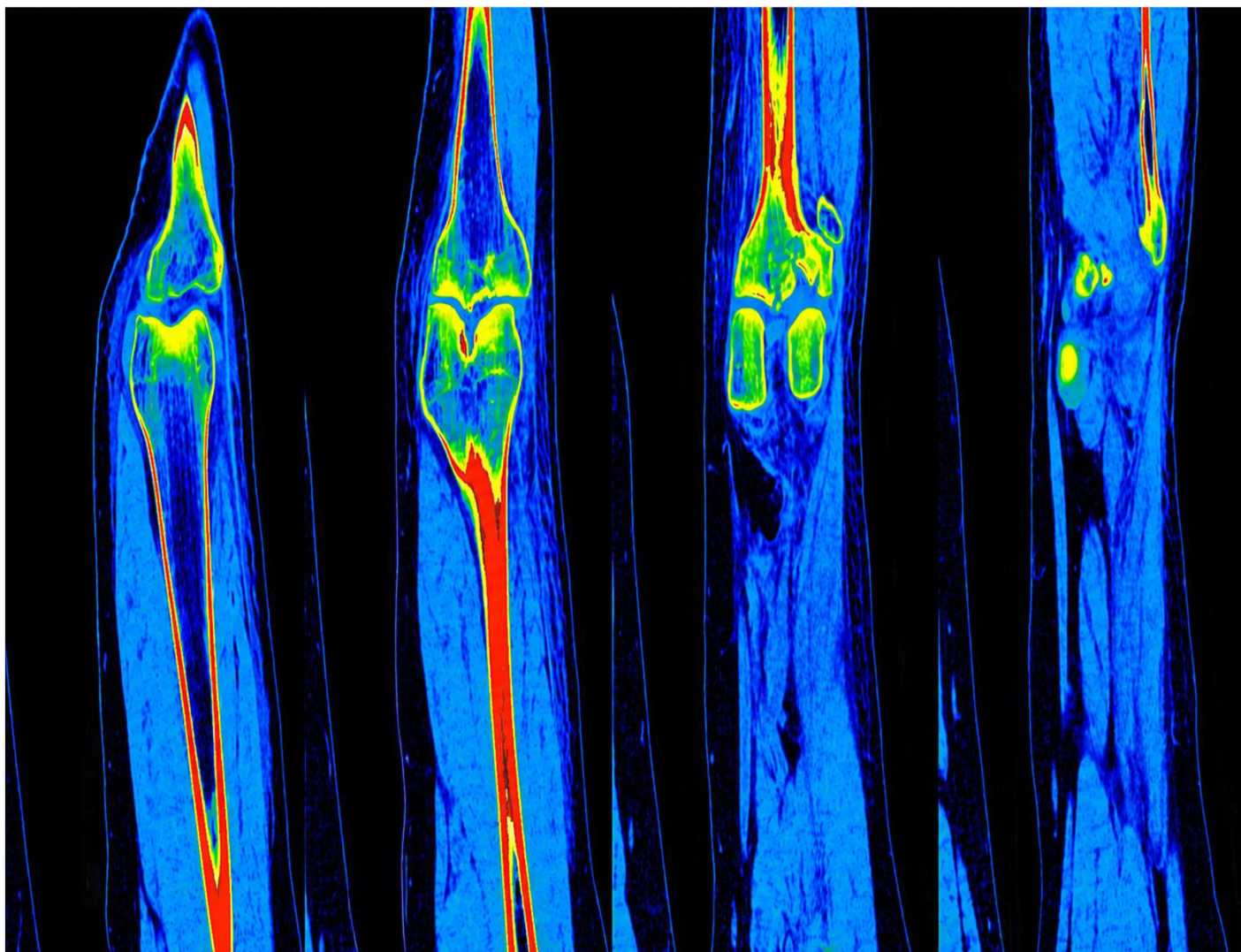


Sono attive: raccolta dati e outcome, protocolli di imaging, avvio sviluppo modelli AI, progettazione cloud e XR, mapping degli stakeholder.

O-MAI: Dove Siamo

La prima fase produce dati utilizzabili da imaging quantitativo

- Avviata l'acquisizione di immagini e dati (es. spectral CT, PCCT)
- Le mappe quantitative costituiscono la base per alimentare modelli di radiomica, AI e integrazione con patologia digitale e omiche
- Il dato reale consente ai partner clinici e tecnologici di definire insieme protocolli, annotazioni e outcome dei modelli AI su base comune



Sei casi d'uso portano O-MAI nella clinica

Circa 1.100 pazienti · sei use cases · due centri clinici

AMBITI CLINICI

- muscolo-scheletrico: femore e protesi
- oncologico: mammella, polmone, rene, testa–collo
- cardiovascolare: stent e complicanze

VALIDAZIONE

- 300 pazienti IRCCS Galeazzi
- 800 pazienti CDI
- accuratezza, sensibilità, specificità e usabilità

MSK Femore e
protesi

BR Mammella

LU Polmone

KI Rene

HN Testa–collo

CV Cuore e stent

Il primo risultato concreto: una filiera già operativa

Sette partner stanno lavorando su protocolli, dati e tecnologie condivise

GIÀ ATTIVATO

- collaborazione clinica-industriale su dati reali
- protocolli e requisiti condivisi
- pipeline integrata tra imaging, AI, cloud e XR

DA VALIDARE

- accuratezza e utilità dei modelli predittivi
- usabilità nel flusso clinico
- scalabilità su almeno 6 casi d'uso e circa 1.100 pazienti dal bacino lombardo

Il primo beneficio è organizzativo: competenze diverse stanno lavorando sullo stesso problema clinico e sugli stessi dati

La sfida principale è far dialogare mondi diversi

Criticità affrontate finora e lezioni operative

- **PARTENARIATO** > *allineare organizzazioni, competenze e tempi diversi*

Lesson learnt: definire responsabilità e interfacce fin dalla stesura del progetto

- **DATI** > *armonizzare imaging, patologia, genomica e outcome clinici*

Lesson learnt: standard e qualità del dato sono essenziali per un funzionamento ottimale delle tecnologie di AI

- **GOVERNANCE** > *privacy, accessi, anonimizzazione e comitati etici*

Lesson learnt: integrare requisiti clinici, regolatori e tecnologici nello stesso disegno

- **VALIDAZIONE** > *conciliare rigore clinico e tempi industriali*

Lesson learnt: procedere per prototipi verificabili e casi d'uso prioritari

Il prossimo traguardo è un prototipo verificabile in clinica

Dai primi dati all'integrazione delle componenti

1. **Consolidare** dataset, outcome e protocolli di acquisizione
2. **Sviluppare** e **testare** i modelli AI sui casi d'uso prioritari
3. **Integrare** modelli, servizi cloud e interfaccia XR
4. Preparare la **validazione** clinica e di usabilità del prototipo

Il valore di O-MAI non è una singola tecnologia: è trasformare dati complessi in decisioni cliniche più informate

Grazie.

salvatore@deeptracetech.com

Partner clinici

- IRCCS Galeazzi - Sant'Ambrogio
- Centro Diagnostico Italiano (CDI)

Partner tecnologici / industriali

- DeepTrace Technologies
- synbrAI
- PGMD
- Mia Care

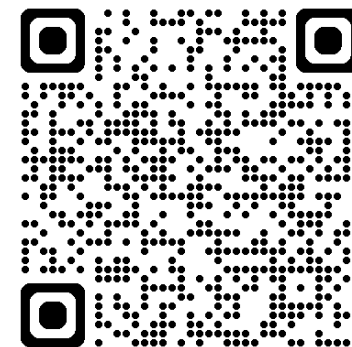
Partner per innovazione ed ecosistema

- Tree



O-MAI

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

PHERTILE – Phosphorous for Earth's fertILITY

Virginia Palomba

Impianti tecnologici Acqua e Sole srl - Capofila

Milano

21 Luglio 2026



Il Centro di recupero di elementi nutritivi di Vellezzo Bellini (PV)

DAL 2016 AD OGGI



Innovare per dare valore: dalla ricerca all'industria

- ❑ Premio EMAS 2017
- ❑ Assolombarda Awards Fulvio Bracco 2023;
- ❑ Modello Innovativo Regione Lombardia 2022-2023

Rifiuti organici: fanghi da impianti di
Depurazione e rifiuti agroalimentari



Co-digestione anaerobica termofila
(almeno 20 giorni a 55°C)



DIGESTATO

Stabilizzato, igienizzato
e pompabile

**SOLFATO
AMMONICO**
End of Waste

BIOGAS

Progetto PHERTILE

RECUPERO DEL FOSFORO DA FANGHI DI DEPURAZIONE E DIGESTATI

L'intervento proposto si articola in due linee principali sinergiche ai fini del recupero del fosforo dalla produzione e trattamento di fanghi di depurazione:

- ☐ Installazione di un sistema di recupero del fosforo mediante “Cristallizzatore” presso l'impianto di depurazione delle acque reflue di Lariana Depur SpA sito in Fino Mornasco (Como) – intervento realizzato da Sistemi Energetici (partner)
 - ☐ Integrazione di un sistema di recupero del fosforo presso il Centro di Recupero di Elementi Nutritivi di Vellezzo Bellini (PV) – intervento realizzato da Acqua & Sole S.r.l. (capifila)
1. Riscaldamento controllato del substrato (idrolisi termica), modifica delle caratteristiche reologiche e ottimizzazione dei parametri di processo necessari al corretto funzionamento della successiva fase di separazione dei sali (migliora l'efficienza dell'estrazione elettrolitica successiva);
 2. Separazione elettrolitica del fosforo.

Obiettivi STEP

- ☐ Sviluppo e salvaguardia di tecnologie pulite ed efficienti sotto il profilo delle risorse: tecnologie dell'economia circolare
- ☐ Ridurre le dipendenze strategiche dell'Unione europea da Paesi terzi, favorendo il recupero, il riciclaggio e l'impiego di materie prime secondarie.

Progetto PHERTILE

Progetto ORGANIC4EARTH - Ricerca&Innova (Secondo bando attuativo) A&S



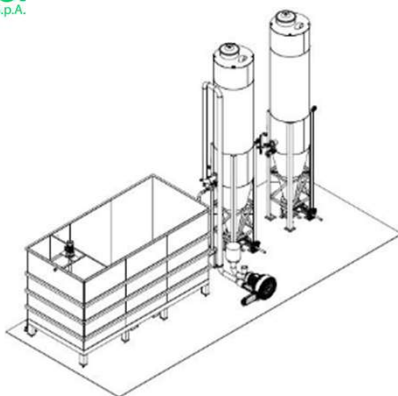
Progetto Phertile



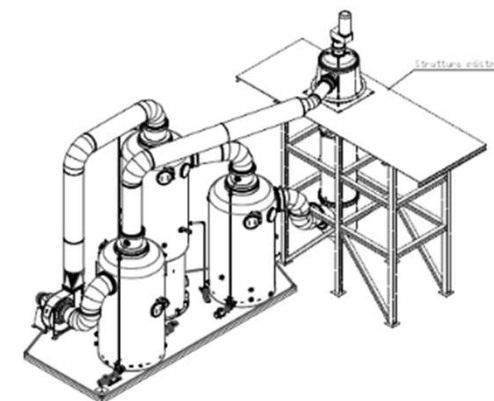
Costo totale progetto: 5.490.000,00 €



SISTEMA DI
CRISTALLIZZATORI
SULLA LINEA DI
DEPURAZIONE

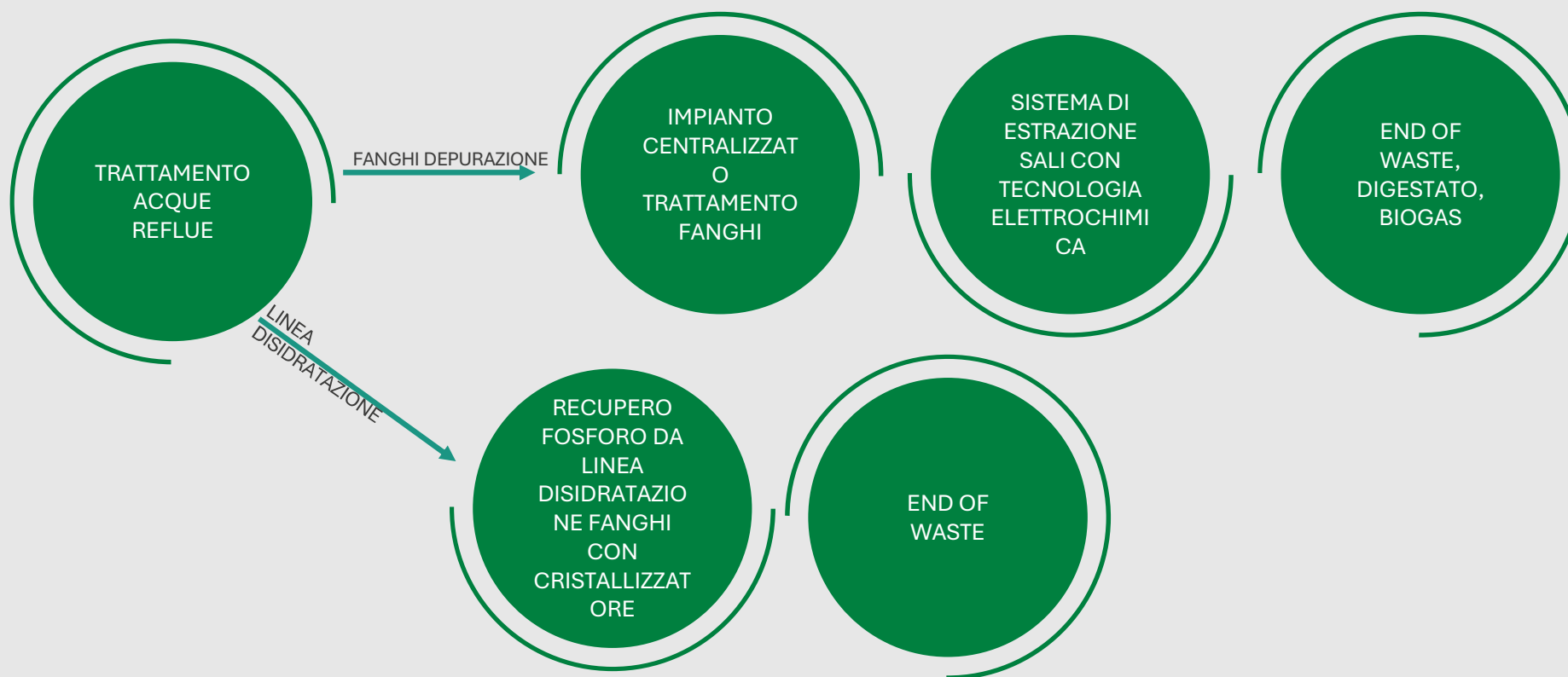


PREPARAZIONE DIGESTANDO
(impianto protetto dal brevetto
ITMI20120587) + CELLA
ELETTROCHIMICA SULLA LINEA
DI DIGESTIONE ANAEROBICA



Progetto PHERTILE

Schema di flusso



Progetto PHERTILE

Risultati attesi

Il processo è tracciabile, scalabile e replicabile in altri contesti, anche di piccola taglia, grazie alla modularità delle tecnologie adottate. Inoltre, il progetto è già supportato da analisi tecnico-scientifiche (Università di Milano, Università della Basilicata) e da uno studio LCA che conferma la sostenibilità ambientale dell'intervento, con un risparmio potenziale stimato, ad implementazione complessiva della capacità di recupero circa 795 t/anno di CO₂eq derivante dalla sostituzione dei fertilizzanti sintetici con quelli recuperati, contribuendo così agli obiettivi di decarbonizzazione e di economia circolare.



Obiettivo finale: portare a maturità soluzioni tecnologiche pulite, efficienti e coerenti con la strategia STEP.

A – Riduzione dell'utilizzo di materie prime critiche:

a livello nazionale

A = 273.380 (scenario attuale) – 91 (scenario di progetto) = **273.289**

t/anno

a livello europeo

A = 2.392.000 – 91 = **2.391.909 t/anno** a livello europeo



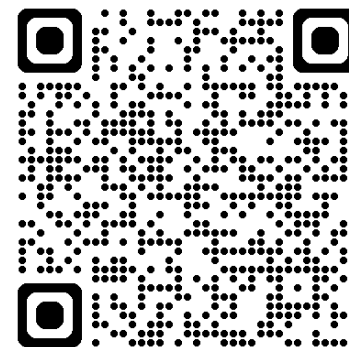
Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

FESR 2021-2027

Asse 10 – Azione 4.7.1

Bando **Housing Sociale** | Linea 1

Promuovere abitazioni accessibili in Lombardia

Immacolata Vanacore

UO Programmi per l'offerta abitativa,
Regione Lombardia

Milano

21 Luglio 2026



Una risposta alla crisi europea della casa

I numeri del problema



Incidenza dei costi
per la casa sul reddito



Aumento dei canoni di
locazione



Riduzione del numero
dei permessi edilizi



Incremento stock
edilizio inutilizzato

"Una casa non è solo quattro pareti e un tetto. È sicurezza, calore, un ritrovo per amici e familiari. È senso di appartenenza. Eppure, per troppi europei oggi la casa è fonte di preoccupazione o incertezza".

Presidente von der Leyen, 2025

Asse 10: Quadro Strategico

Un'Europa più sociale e inclusiva (Affordable Housing)

Obiettivo Specifico (RS04.7)

Promuovere l'accesso ad alloggi sostenibili e a prezzi accessibili.

- Incrementare l'offerta **residenziale sociale** in locazione permanente a canoni calmierati.
- **Valorizzare** il **patrimonio** immobiliare **inutilizzato** favorendo la rapida **cantierabilità** e la rigenerazione urbana.
- Garantire il **mix abitativo** per migliorare l'integrazione e la coesione sociale nei quartieri



Asse 10: Quadro Strategico e Obiettivi 2029

Un'Europa più sociale e inclusiva (Affordable Housing)

Standard di Qualità e Sostenibilità

Gli interventi devono garantire eccellenza ambientale e rispetto dei seguenti framework europei:



Direttiva EPBD:
prestazione energetica
degli edifici



New European Bauhaus:
Integrazione di estetica,
sostenibilità, e inclusione
sociale.



Linee guida Level(s):
Valutazione della sostenibilità
delle costruzioni.



Principio DNSH:
non arrecare alcun danno
significativo all'ambiente

Target Finali al 2029

Impatto quantitativo generato dai fondi FESR
con la misura:

1.760

persone

**Capacità alloggi sociali
(RC065)**

1.230

Utilizzatori/anno

**Utenti annuali
(RCR67)**

Housing Sociale Linea 1

Le caratteristiche della nuova misura

Un'alleanza tra attori del territorio e cittadini

Soggetti attuatori e destinatari finali

I soggetti attuatori

L'avviso è aperto a chi possiede immobili in Lombardia (proprietà o piena disponibilità):

- **Soggetti pubblici**, escluse le **A.L.E.R.**
- **Soggetti privati** (persone giuridiche)

A chi sono destinati gli alloggi:

Nuclei familiari (anche monopersonali) non in grado di sostenere un **canone sul libero mercato**, né di accedere a un servizio abitativo pubblico, **tra cui**:

- **Lavoratori essenziali**: sanità, trasporti, istruzione
- **dipendenti di imprese** con sede operativa in Lombardia
- **Ricercatori**



La proposta va condivisa con il Comune di localizzazione dell'intervento.

Le risorse e le logiche di finanziamento

Le soglie da ricordare

€48M

dotazione finanziaria
del Bando
PR FESR 2021/2027

€2M

contributo massimo
per proposta
fondo perduto

>€200k

investimento ammissibile
minimo
soglia di accesso

100%

copertura dei costi
ammissibili
entro **costo convenzionale**

Costo convenzionale per durata del vincolo

700 €/mq

20–21 anni

800 €/mq

>21–23 anni

900 €/mq

>23 anni



fino al **+20% contributo**
per **elementi di qualità gestionale**
(c. 5, art. 4 della l.r. 16/2016)



Integrazione delle azioni di **property, facility management**
con **elementi innovativi** nella **gestione sociale** orientati ai
principi di efficienza, qualità e sostenibilità.

Unità minima di intervento

Tipologie di Intervento Ammesse

È rigorosamente esclusa
l'acquisizione di aree o immobili.

1.a Intero Edificio

Coinvolge tutte le unità **immobiliari** e le parti comuni funzionali. Questa tipologia beneficia di una **premialità** dedicata in fase di valutazione



1.b Parte Funzionale

Interventi su interi piani o corpi scala indipendenti. Non è ammesso frazionare artificialmente un intervento sullo stesso edificio.



2. Alloggi Sparsi

Progetto unitario relativo a **minimo 10 unità abitative** situate all'interno dello stesso Comune.



Superficie utile (s.u.) massima finanziabile: **93 mq per alloggio**



+ 20% della s.u.
in caso di **interventi su parti comuni**
(solo per i casi 1.a e 1.b)

Tipologia di interventi ammessi

- Manutenzione straordinaria
- Restauro e risanamento conservativo
- Ristrutturazione edilizia, incluso recupero sottotetti e completamento edifici

Dalla candidatura alla realizzazione

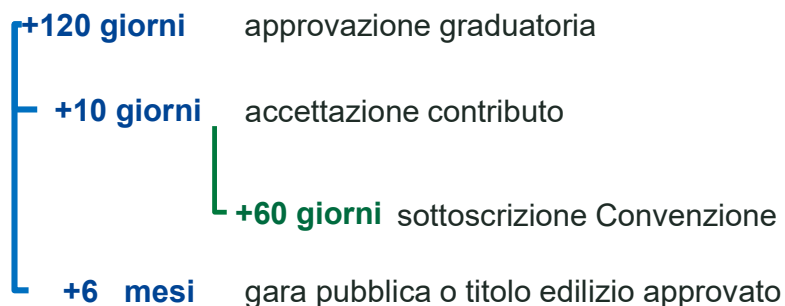
Le scadenze operative

Non sono ammissibili opere già ultimate prima della presentazione della domanda.

Candidatura

**01/09/2026 –
30/10/2026**

Fasi intermedie



Collaudo

31/12/2029

Assegnazione 100 % alloggi

31/12/2031

Finestra operativa
su Bandi e Servizi (BeS)
www.bandi.regione.lombardia.it/

La metrica della valutazione: 100 punti totali

Procedura valutativa a graduatoria: le proposte ammissibili sono ordinate per punteggio; a parità prevale l'ordine cronologico di invio/protocollo.

Ogni proposta deve rispettare il principio **DNSH**

Criteri di valutazione

Solidità della proposta

Alloggi realizzati

Fabbisogno abitativo

Capacità degli alloggi

Cantierabilità

Integrazione welfare/retention

Durata oltre minimo (20 anni)

Criteri di premialità

Valore aggiunto

Premialità ambientale (EPBD, NEB, Level(s))

Intero edificio

Gestione sociale

Property/facility management

Le proposte devono contribuire a raggiungere i target previsti dal programma

Capacità alloggi sociali (RC065) 1.760 persone

Utenti annuali (RCR67) 1.230 utenti/anno

Non è prevista una soglia minima di sufficienza.



Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

Regione Lombardia | **DG Casa e Housing Sociale**

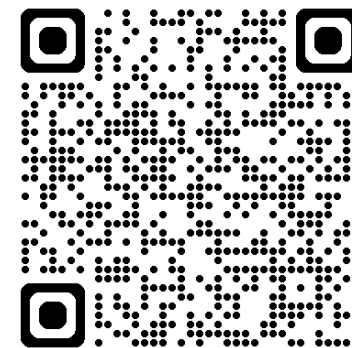
Immacolata Vanacore

Dirigente Unità Organizzativa

Programmi per l'offerta abitativa

housing_FESR@regione.lombardia.it

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

FESR 2021-2027

Asse 8 – Azione 2.5.2

Aumento della resilienza del sistema di
approvvigionamento idropotabile

Mila Campanini

Struttura Pianificazione e tutela risorsa idrica,
gestione canoni acque pubbliche, Regione
Lombardia

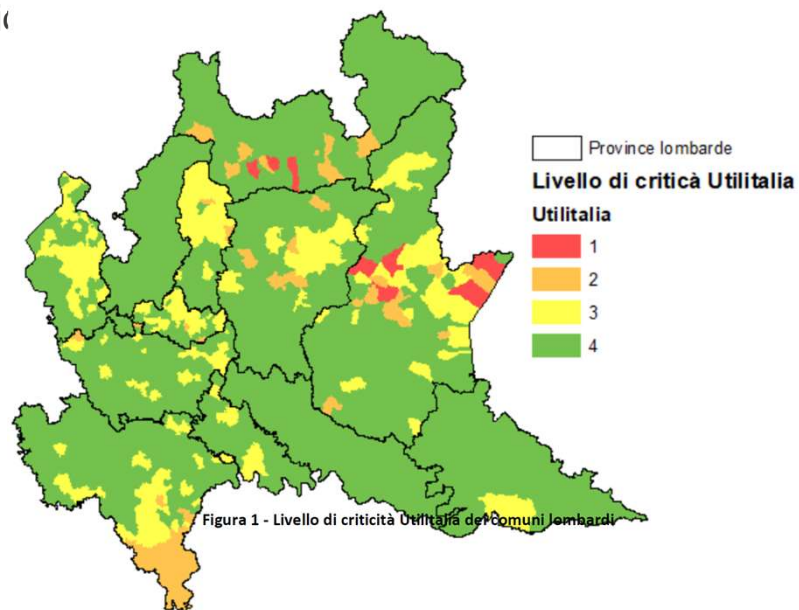
Milano

21 Luglio 2026



Il quadro europeo per la resilienza idrica

In considerazione delle sfide poste dall'impatto dei cambiamenti climatici sulle risorse idriche, la Commissione europea ha proposto delle modifiche mirate del quadro normativo dei fondi strutturali e di investimento europei (fondi SIE) per incoraggiare ulteriori

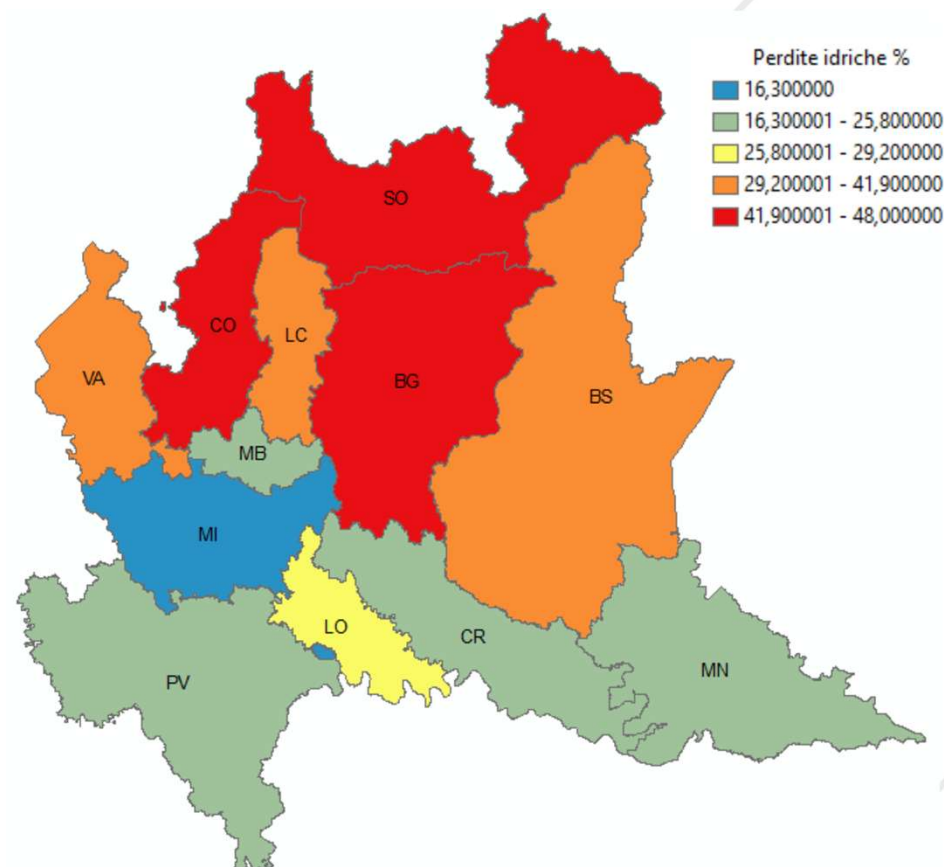


Le perdite idriche lungo la rete acquedottistica

Uno dei principali problemi nella gestione dell'acqua potabile è rappresentato dalle **perdite idriche lungo la rete acquedottistica**. In tale contesto risulta di importanza strategica favorire la resilienza dei sistemi di approvvigionamento di acqua a uso umano.

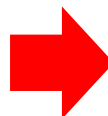
ATO	Perdite
01_Bergamo	44,70%
02_Brescia	41%
03_Como	48%
04_Cremona	23,70%
05_Lecco	40,80%
06_Lodi	29,20%
07_Mantova	25,80%
08_Milano	16,30%
09_Pavia	24,50%
10_Sondrio	43,80%
11_Varese	41,90%
13_Monza e Brianza	24,30%
Lombardia	30,20%

Fonte dati: raccolta dati qualità tecnica ARERA 2024



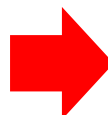
Il quadro europeo per la resilienza idrica

Raccomandazione (UE) 2025/1179 della Commissione del 4 giugno 2025 relativa ai principi guida dell'efficienza idrica al primo posto.



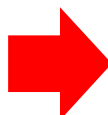
«Le azioni in ordine di priorità sono: al primo posto ridurre il consumo; seguito da attuare misure di **aumento dell'efficienza**; riutilizzare le acque reflue; ampliare la fornitura di acqua»

Comunicazione “Strategia europea sulla resilienza idrica” adottata dalla Commissione europea il 4 giugno 2025 e approvata dal Consiglio europeo il 21 ottobre 2025



«la priorità dovrebbe essere quella di contenere la domanda e le estrazioni eccessive, cui dovrebbero seguire **l'efficienza fin dalla progettazione e il riutilizzo**»

Regolamento (UE) 2025/1914 del Parlamento europeo e del Consiglio del 18 settembre 2025 che modifica i regolamenti (UE) 2021/1058 e (UE) 2021/1056



«il FESR sostiene l'obiettivo di un'Europa resiliente, più verde e a basse emissioni di carbonio provvedendo a promuovere l'accesso sicuro all'acqua, la sua gestione sostenibile, **compresa la gestione integrata delle risorse idriche, e la resilienza idrica**»

L'agevolazione finanziata con il FESR

Il Comitato di sorveglianza del PR FESR 2021-2027 ha, quindi, rivisto il documento introducendo un'ottava priorità strategica dal titolo “**ASSE 8 – RESILIENZA IDRICA**” che si articola nelle Azioni 2.5.1 – Ripristinare e proteggere il ciclo dell'acqua - e 2.5.2 - Aumento della resilienza del sistema di approvvigionamento idropotabile

La Giunta regionale della Lombardia con delibera n. XII/6276 del 08 giugno 2026 ha istituito una nuova misura attuativa dell'Azione 2.5.2 e finalizzata a incrementare la resilienza del servizio idrico integrato, prioritariamente attraverso il finanziamento di interventi lungo la rete acquedottistica per la riduzione delle perdite d'acqua.

L'assegnazione delle agevolazioni avverrà tramite una **procedura concertativo-negoziale** con gli uffici degli ambiti territoriali ottimali (ATO) e i gestori del servizio idrico integrato.

A conclusione della procedura, il responsabile di Asse 8 – Azione 2.5.2 approverà un avviso pubblico contenente le quote di contributo assegnate a ciascun ATO, la definizione dei criteri condivisi, le modalità di presentazione delle domande e di rendicontazione dei progetti.



L'agevolazione finanziata con il FESR

L'iniziativa è destinata ai gestori del servizio idrico integrato, intesi quali:

1. i gestori affidatari del servizio idrico integrato operanti nell'ATO nel rispetto del principio di unicità della gestione,
2. i soggetti salvaguardati ai sensi dell'articolo 172, comma 2, del d.lgs. n. 152/2006;
3. i soggetti salvaguardati ai sensi dell'articolo 147, comma 2-bis, del d.lgs. 152/2006.

L'ammissibilità dei soggetti è subordinata ad alcune condizionalità, ad esempio

- assenza di situazioni di stato di liquidazione giudiziale, concordato liquidatorio, concordato semplificato, concordato preventivo o di qualsiasi altra procedura estintiva
- l'ottemperanza agli obblighi previsti per l'adozione e l'approvazione dello specifico schema regolatorio;
- l'assenza di condanna dei legali rappresentanti o degli amministratori per i reati che costituiscono motivo di esclusione di un operatore economico dalla partecipazione a una procedura di appalto o concessione



L'agevolazione finanziata con il FESR

Sono ammissibili a finanziamento le seguenti tipologie di interventi

1. rilievo delle reti idriche e loro rappresentazione tramite GIS per procedere all'asset management dell'infrastruttura;
2. installazione di strumenti smart per la misura delle portate, delle pressioni, dei livelli dell'acqua nei serbatoi e degli altri parametri eventualmente critici;
3. modellazione idraulica della rete;
4. installazione delle valvole di controllo delle pressioni per la riduzione delle perdite;
5. distrettualizzazione delle reti e controllo attivo delle perdite;
6. pre-localizzazione delle perdite tramite metodi classici (acustici) e innovativi (radar, scansioni da satellite e/o aereo, etc.);
7. identificazione di tratti di rete da sostituire o riabilitare, assistita dal modello idraulico e da strumenti di supporto alla decisione;
8. interventi di manutenzione straordinaria, rifacimento e sostituzione di tratti di reti idrica, sulla base dei risultati delle attività precedentemente indicate;
9. strumenti di smart-metering per la misurazione dei volumi consumati dall'utenza.



Riepilogo date e termini

Fase	Data
Apertura della fase di candidatura	Entro mercoledì 30 settembre 2026
Chiusura della fase di candidatura	Giovedì 31 dicembre 2026
Avvio dell'istruttoria delle domande	lunedì 4 gennaio 2027
Chiusura dell'istruttoria delle domande	mercoledì 31 marzo 2027
Approvazione della graduatoria delle proposte ammissibili	Venerdì 30 aprile 2027
Termine di ultimazione, collaudo e rendicontazione dei lavori	31 dicembre 2029
Termine di rendicontazione delle attività di progetto e delle spese	30 giugno 2030





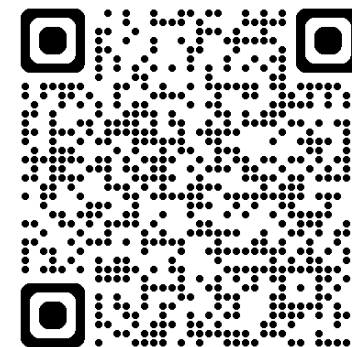
Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

Ripristinare e proteggere il ciclo dell'acqua

Monica Bottino

Unità Organizzativa Enti Locali, Montagna, Aree
Interne, Regione Lombardia

Milano

21 Luglio 2026



01

I territori montani: una risorsa da preservare

Perché partire dai territori montani

La montagna come presidio ambientale, sociale ed economico

- **Presidio strategico**

- I territori montani tutelano paesaggio, ecosistemi, risorse idriche e servizi essenziali per l'intera regione, ma sono anche i territori più esposti agli effetti della crisi climatica.

- **Fragilità strutturale**

- Frane, erosioni, instabilità dei versanti, criticità del reticolo idrico minore e precipitazioni estreme incidono sulla sicurezza degli abitati e delle infrastrutture.

- **Bisogno di continuità**

- I piccoli comuni montani hanno bisogno di manutenzione, prevenzione e capacità progettuale per non trasformare il rischio in emergenza climatica e territoriale.

Le necessità dei territori montani

Sicurezza, accessibilità, manutenzione e resilienza

Sicurezza idrogeologica

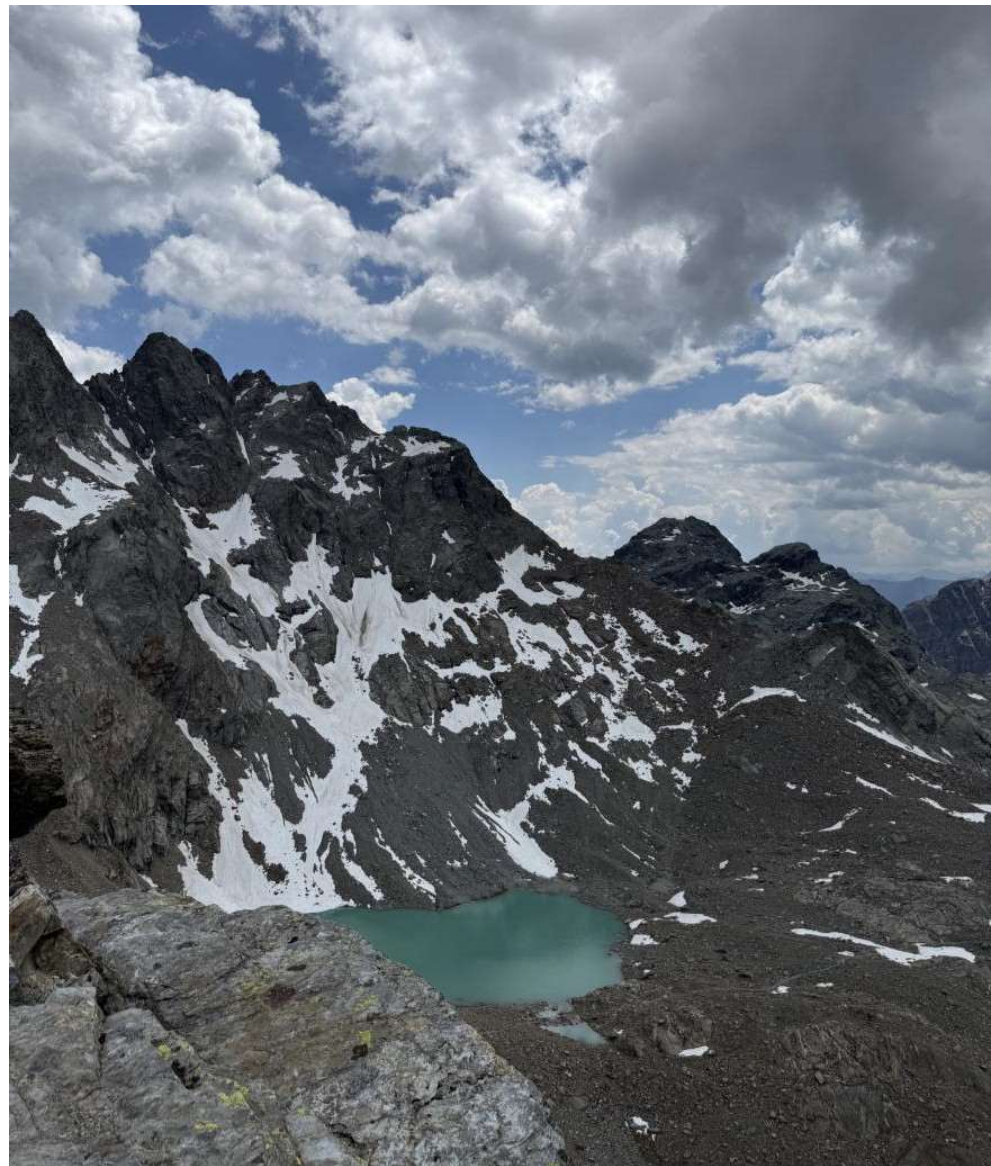
Il rischio riguarda versanti, impluvi, reticolo idrico minore e aree abitate.

Accessibilità e servizi

Un evento di dissesto interrompe viabilità locale, accesso ai servizi e continuità economica.

Manutenzione del territorio

La prevenzione richiede interventi diffusi, non solo opere emergenziali.



02

Bando Dissesti per la Resilienza Idrica

Nuove risorse per la resilienza idrica e la mitigazione del rischio idrogeologico

- A seguito della riprogrammazione del PR FESR 2021-2027, approvata dalla Commissione europea con Decisione di esecuzione C(2026) 270 final del 4 marzo 2026, è stata introdotta, nell'ambito del nuovo Asse 8 - Resilienza idrica, l'**Azione 2.5.1**, finalizzata al ripristino e alla protezione del ciclo dell'acqua, nonché al rafforzamento della capacità del territorio di rispondere agli effetti dei cambiamenti climatici.
- In questo contesto si inserisce il Bando Dissesti 2024, che sostiene interventi volti ad aumentare la resilienza del territorio, contribuendo alla tutela delle risorse idriche, alla prevenzione del rischio idrogeologico e alla mitigazione degli impatti derivanti da eventi climatici estremi.

Il Bando Dissesti 2024: la misura di partenza

Uno strumento operativo per la sicurezza dei territori montani

- **A chi si rivolge**

- Comuni montani o parzialmente montani e loro Unioni, Comunità montane, Province, enti gestori di parchi e riserve regionali.

- **Interventi finanziati**

- Difesa del suolo, sistemazione di dissesti idrogeologici, manutenzione straordinaria e regimazione idraulica del reticolo idrico minore.

- **Entità del contributo**

- Contributo a fondo perduto fino al 50% della spesa ammissibile, elevato fino al 90% per alcuni beneficiari.
- Progetti attualmente finanziati: 44 su 249 ammessi.

Azione 2.5.1. - Ripristinare e proteggere il ciclo dell'acqua

Interventi finanziati e obiettivi attesi

La misura finanzia gli **interventi di tipologia a)**, destinati alla mitigazione e alla prevenzione dei dissesti idrogeologici, attraverso opere di messa in sicurezza, consolidamento e sistemazione del reticolo idrico minore di competenza comunale.

Dotazione finanziaria: 21.156.219,16 euro

Obiettivi attesi:

- Riduzione del rischio idrogeologico e dei danni connessi agli eventi estremi
- Maggiore resilienza del territorio e delle infrastrutture
- Salvaguardia delle risorse idriche e degli ecosistemi
- Incremento della capacità di adattamento ai cambiamenti climatici





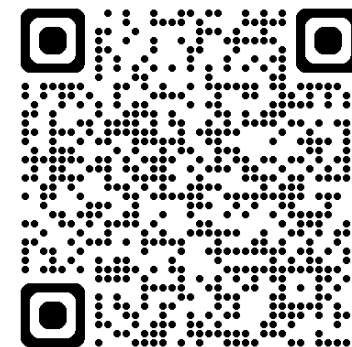
Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

www.fesr.regione.lombardia.it



DAL 2014 AL 2034: L'EVOLUZIONE DELLE POLITICHE DI COESIONE
TRA RISULTATI E SFIDE FUTURE

La Lombardia e il prossimo Quadro Finanziario Pluriennale 2028-2034

Giuseppe Costa

Struttura Relazioni Europee Delegazione Bruxelles,
Regione Lombardia

Milano

21 luglio 2026



BUDGET USA

23%
del PIL
USA

BUDGET UE

1,26%
del PIL
europeo

NORME UE

80%
delle leggi
italiane



2028-2034: LA PROPOSTA DELLA COMMISSIONE

2021-2027

- 540 Piani nazionali e regionali
- Negoziazione Regione-Commissione (DG REGIO, DG EMPL)
- Silos verticali (FESR, FSE, PAC, FEASR)
- Valutazione per capacità di spesa

2028-2034

- 27 Piani di Partenariato Nazionali e Regionali
- Negoziazione Regione-Governo-Commissione (DG REFORM?)
- Piani trasversali con vincoli UE
- Valutazione per performance (milestones e target)

LE RISORSE PER ITALIA E LOMBARDIA

2021-2027

Italia

81,7 MILIARDI DI EURO

Lombardia

8 MILIARDI DI EURO

2028-2034

Italia

72,3 MILIARDI DI EURO (-12%)

Lombardia

?

**MENO RISORSE DA INVESTIRE MEGLIO
NECESSARIO COORDINAMENTO
TRA POLITICHE NAZIONALI E REGIONALI**



GRAZIE PER L'ATTENZIONE !

GIUSEPPE COSTA
DIRETTORE RELAZIONI EUROPEE
DELEGAZIONE DI BRUXELLES PRESSO L'UE



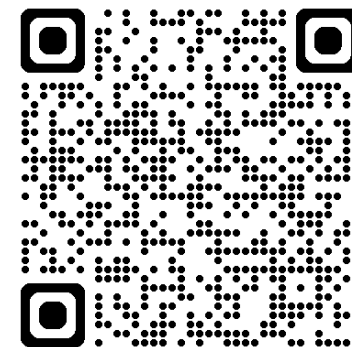
Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia

Grazie.

www.fesr.regione.lombardia.it



Dal 2014 al 2034: l'evoluzione delle politiche di coesione tra risultati e sfide future

Evento annuale del Programma Regionale
FESR 2021-2027

Milano
21 Luglio 2026

