



**Un viaggio tra le eccellenze.**

**Università e Regione Lombardia si incontrano**

giovedì 25 gennaio 2024

**Attilio Fontana**

*Governatore della Regione Lombardia*

giovedì 25 gennaio 2024

# Alessandro Fermi

*Assessore Regionale con delega a Università, Ricerca e Innovazione*

giovedì 25 gennaio 2024

# Federico Visconti

*Rettore LIUC – Università Cattaneo*

giovedì 25 gennaio 2024

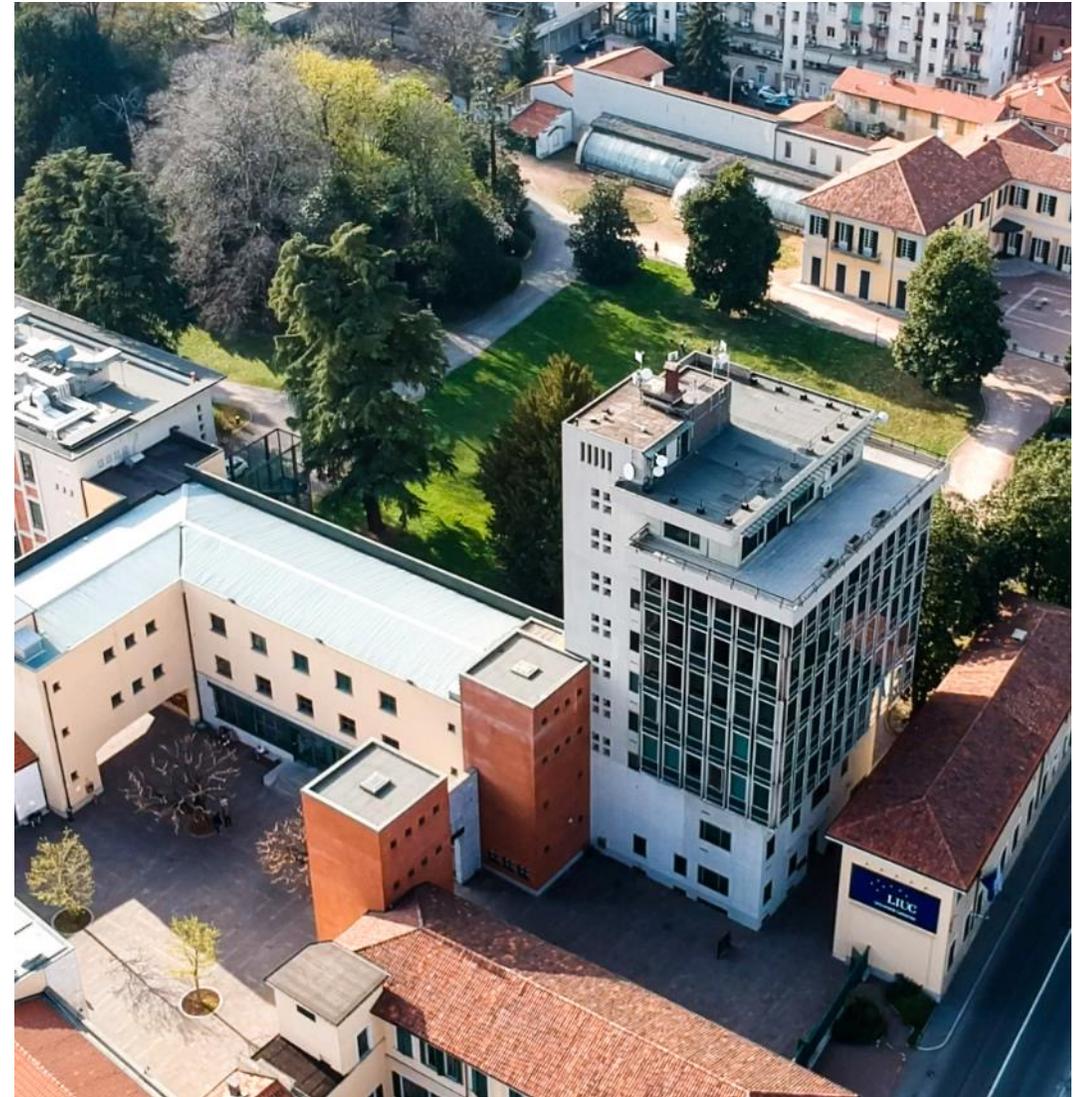


# IL PROGETTO

## Il Progetto

La LIUC - Università Cattaneo è nata nel 1991 dalla volontà di **300 imprenditori della Provincia di Varese e dell'Alto Milanese** di formare i giovani manager e professionisti di domani in un contesto dinamico, innovativo ed internazionale. L'Università è intitolata a **Carlo Cattaneo**, grande pensatore lombardo che ebbe l'intuizione di accostare ai tre elementi della scienza economica classica – materia prima, capitale e lavoro – l'intelligenza e la volontà degli uomini (*“Non v'è lavoro, non v'è capitale, che non cominci con un atto di intelligenza”, “Chiuso il circolo delle idee, resta chiuso anche il circolo delle ricchezze”*).

Un viaggio tra le eccellenze





# LA PROPOSTA DI VALORE

## La proposta di valore .....

**... si sviluppa attorno alle dimensioni fondanti di un Ateneo:**

- la didattica
- la ricerca
- la terza missione, che comprende anche le attività della LIUC Business School

**... presenta tratti distintivi che derivano, in primis, da:**

- Le profonde radici nel mondo imprenditoriale e lo stretto legame con il territorio
- La centralità dello studente attraverso la didattica, i servizi, l'esperienzialità del campus
- Gli stage e i tirocini, in Italia e all'estero (circa **900 stage** di cui il **5% all'estero**)
- I dati occupazionali: il tempo medio per trovare lavoro è di **1,9 mesi** dalla laurea triennale e **3,2 mesi** dalla laurea magistrale (*Fonte Almalaurea*)
- Le opportunità internazionali

## Università partner nel mondo

Progetti Erasmus e Exchange in tutto il mondo

**105** | Erasmus partner  
Università in Europa

**45** | Exchange partners  
Nel resto del mondo

## Studenti in scambio

Mobilità studentesca durante l'anno accademico 2022-2023

**303** | Outgoing  
students

**299** | Incoming  
students

## Esperienza di studio all'estero

Almeno il

**43%** | della popolazione studentesca  
ha fatto un'esperienza di studio all'estero

Un viaggio tra le eccellenze

## Doppi titoli

**10** | Double Degree  
Programmes

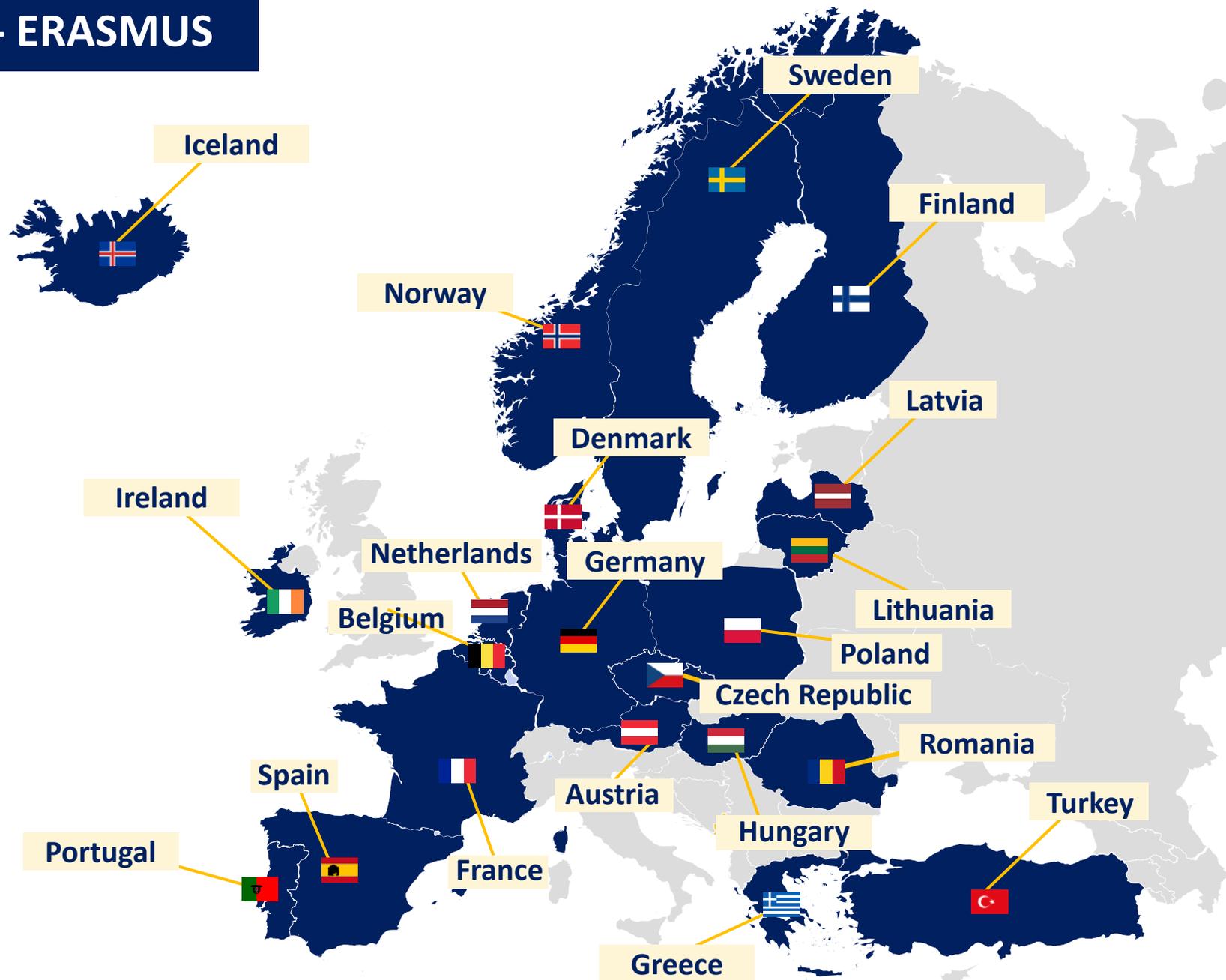
**2** | Summer School  
2024

**1** | Blended Intensive Programme - BIP

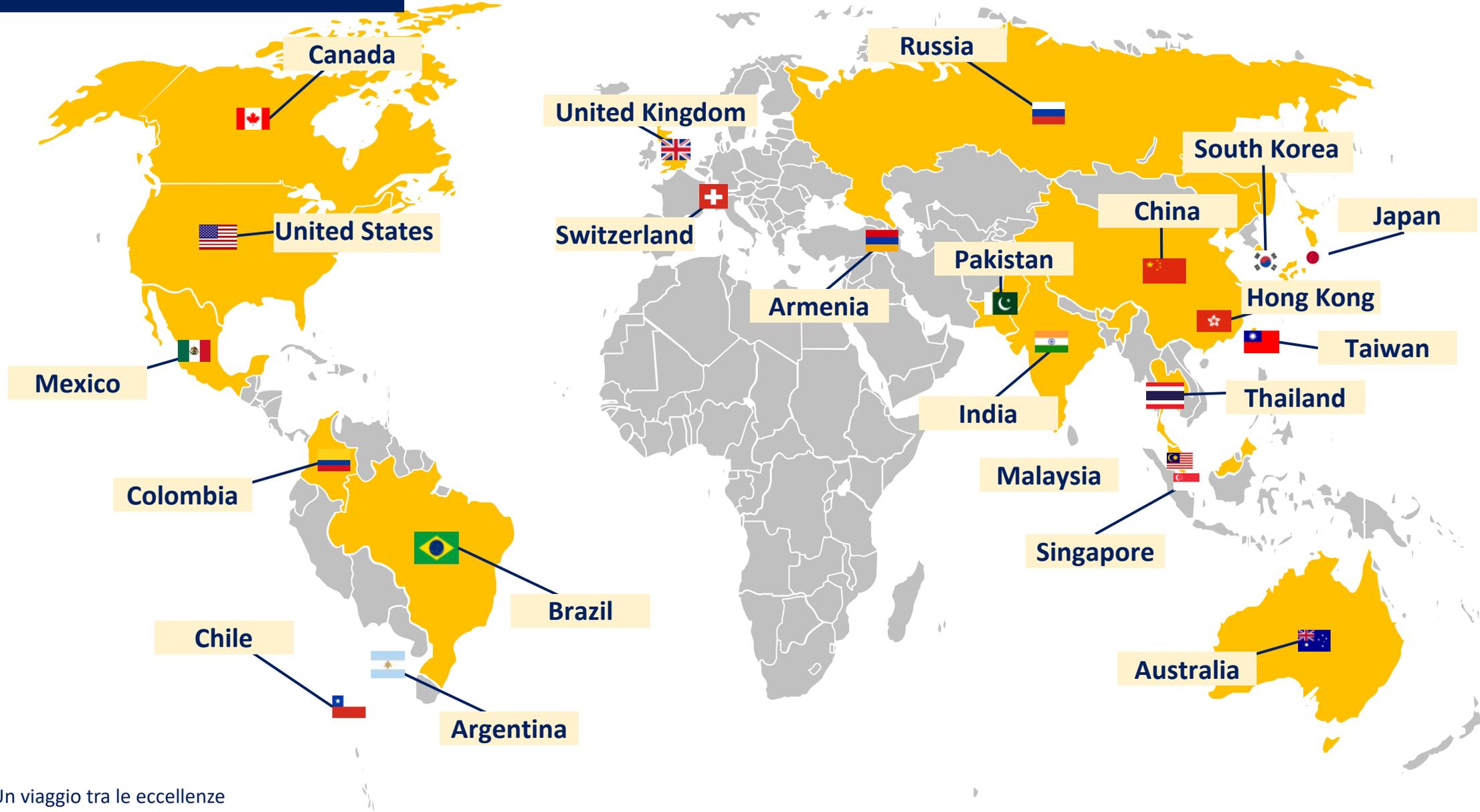
**1** | Winter school at University of Greenwich



# I partner in Europa - ERASMUS



# I partner Extra - Europei



# I double Degree

## 10 | Double Degree Programmes

### Argentina

Universidad de Belgrano, Buenos Aires  
Master of Science (Economics) - Master of Science (Engineering)

### Australia

La Trobe University, Melbourne  
Master of Science (Economics)

### Austria

Management Center Innsbruck  
Master of Science (Economics) - Master of Science (Engineering)

### France

Groupe ESC Dijon Bourgogne  
Master of Science (Economics)  
Bachelor (only for French students coming to LIUC) (Economics)  
IESEG School of Management, Université Catholique de Lille  
Master of Science (Economics)

### United Kingdom

The Robert Gordon University, Aberdeen  
Master of Science (Economics) Master of Science (Engineering)  
University of Hertfordshire, Hatfield  
Master of Science (Economics) Master of Science (Engineering)

### USA

Florida International University  
Master of Science (Economics) - Master of Science (Engineering)  
Stevens Institute of Technology  
Master of Science (Economics)

### China «work in progress»

Hainan Tropical University  
Master of Science (Engineering)

## 2 | Summer School 2024

### France

IESEG School of Management, Université Catholique de Lille Campus Paris

### USA

Stevens Institute of Technology, Hoboken

### NEW

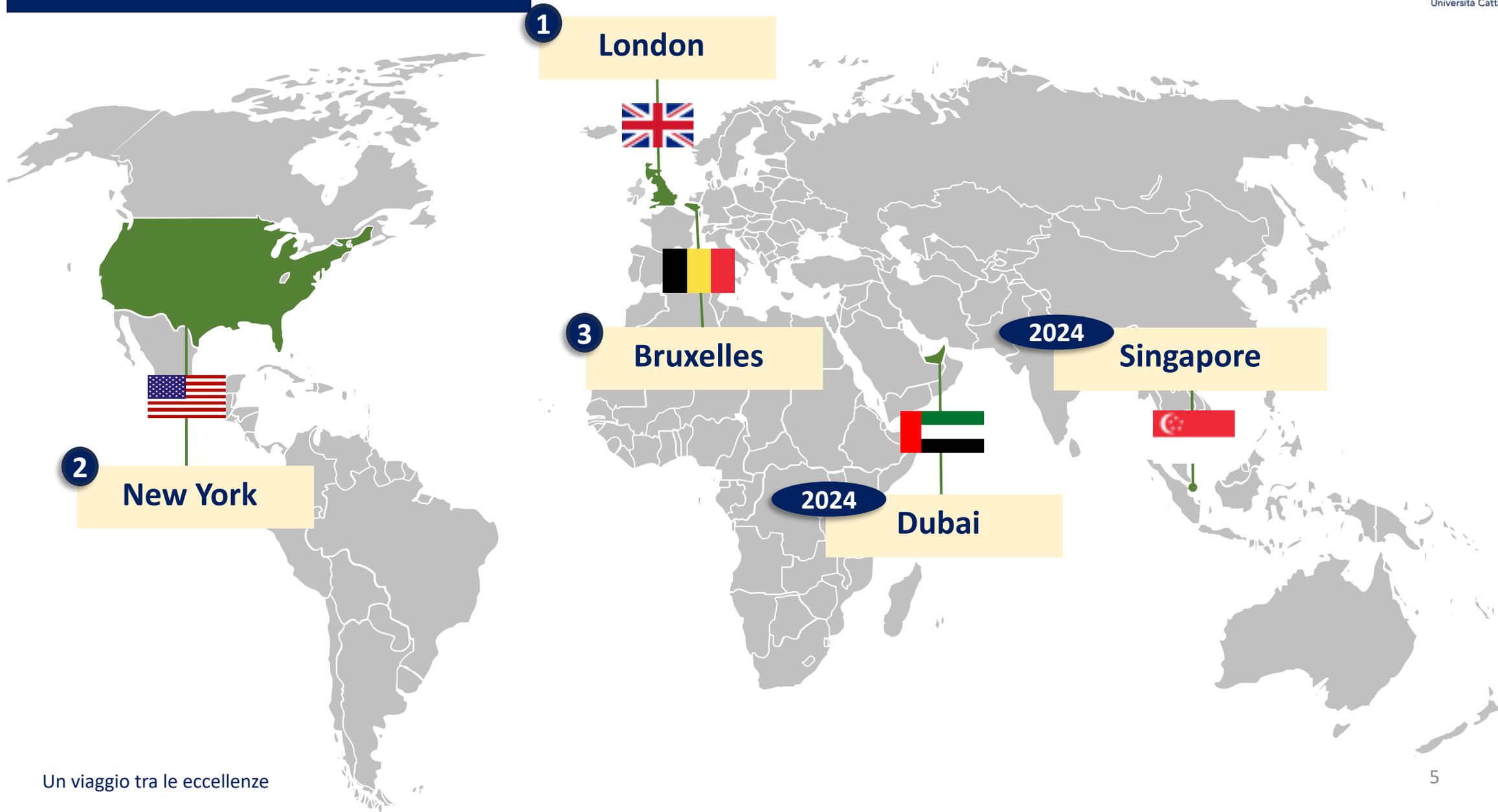
## 1 | Blended Intensive Programme – BIP 2023-2024

From March to May 2024:

Customer Experience and Customer Relationship Management  
School of Economics and Management

## 1 | Winter school at University of Greenwich – Feb 2024

# I Chapter della LIUC Alumni



# Federica Narducci

*Rappresentante degli studenti LIUC nel Consiglio Accademico*

giovedì 25 gennaio 2024

# Aurelio Ravarini

*Delegato del Rettore all'Innovazione Didattica*

giovedì 25 gennaio 2024



# LA DIDATTICA

## La didattica in sintesi

- Docenti di ruolo: 52 (di cui 2 finanziati da BPER e PwC)
- Docenti a contratto: 300+
- Lecturer: 11
- Studenti: 2800+
- Insegnamenti: 320+
- 1 Dipartimento
- 3 Scuole (Economia, Ingegneria Gestionale, PhD)
- 1 Business School

# Le dimensioni del Modello Didattico LIUC



Un viaggio tra le eccellenze



# Le dimensioni del Modello Didattico LIUC



The book cover features a white background with a faint pattern of stars at the top. The title is in large, bold, blue capital letters. The authors' names are in a gold, italicized font. The publisher's name is at the bottom in a yellow bar.

## UNA DIDATTICA PER L'UNIVERSITÀ TRA EDUCAZIONE E INNOVAZIONE L'ESPERIENZA LIUC

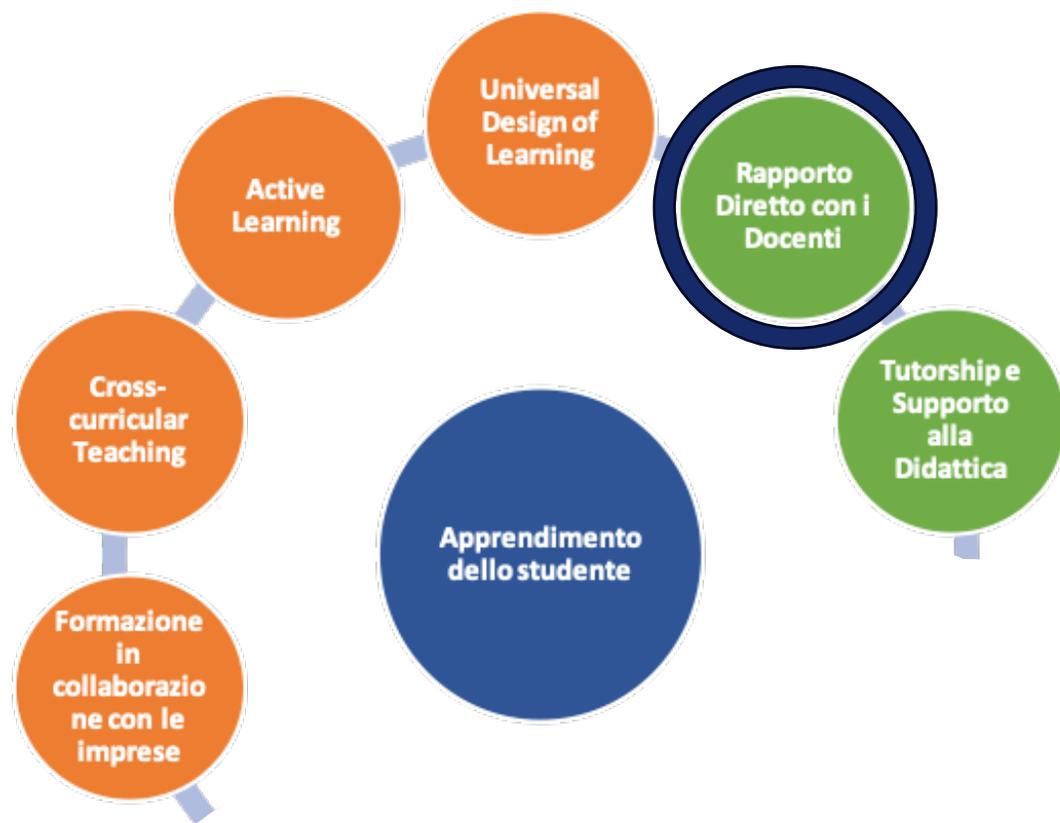
a cura di  
*Aurelio Ravarini*  
*Alice Canavesi*

prefazione di  
*Ettore Felisatti*  
postfazione di  
*Federico Visconti*

UNIVERSITÀ CATTANEO LIBRI

gucini

# Le dimensioni del Modello Didattico LIUC



a cura di  
*Aurelio Ravarini*  
*Alice Canavesi*

## UNA DIDATTICA PER L'UNIVERSITÀ TRA EDUCAZIONE E INNOVAZIONE L'ESPERIENZA LIUC

prefazione di  
*Ettore Felisatti*  
postfazione di  
*Federico Visconti*

UNIVERSITÀ CATTANEO LIBRI

gucini

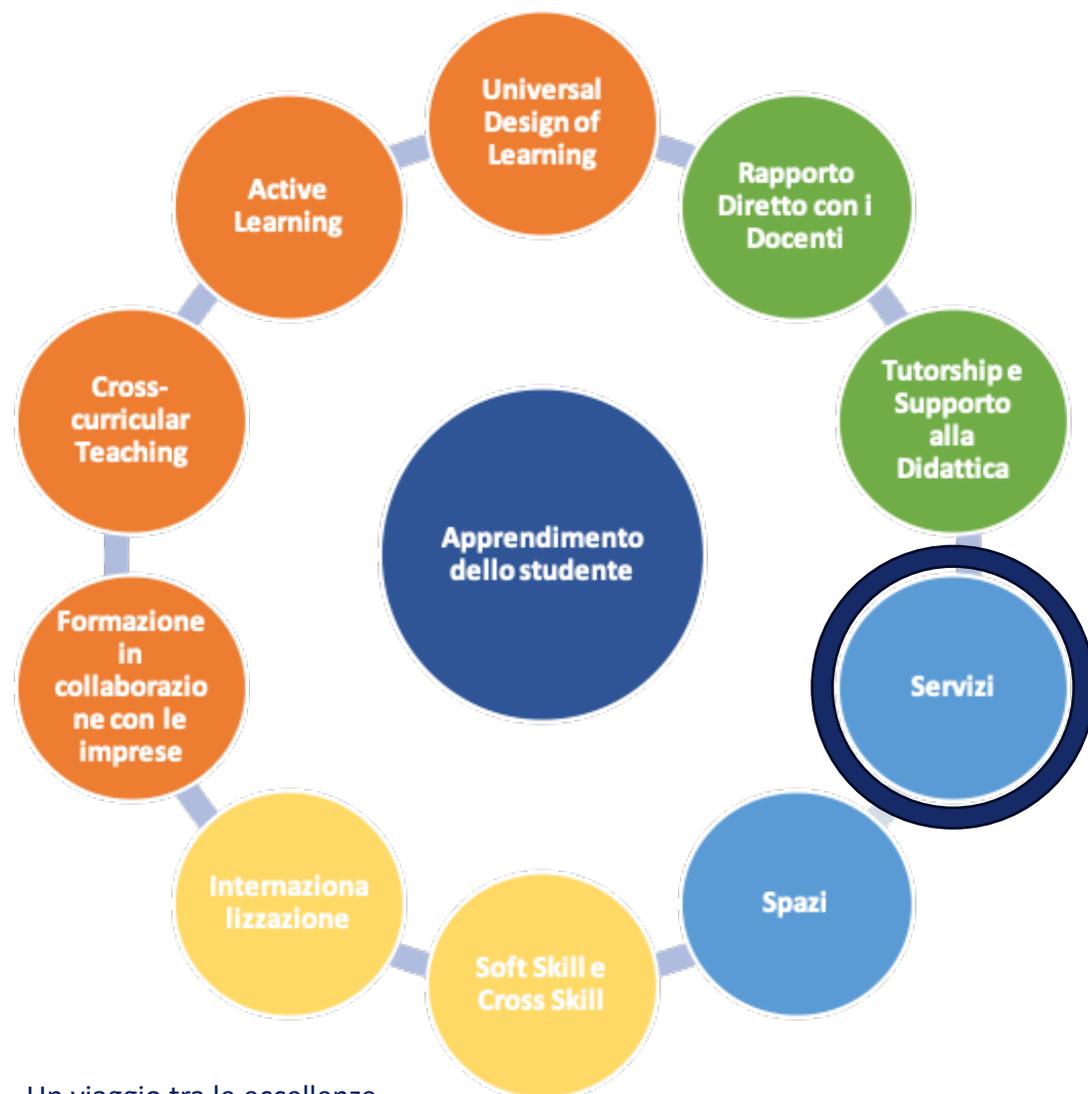
# Le dimensioni del Modello Didattico LIUC



Un viaggio tra le eccellenze



# Le dimensioni del Modello Didattico LIUC



Un viaggio tra le eccellenze



# Innovazione didattica in LIUC

## Obiettivi

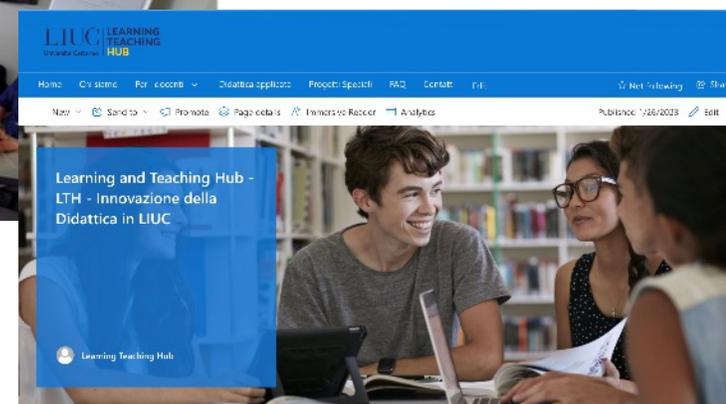
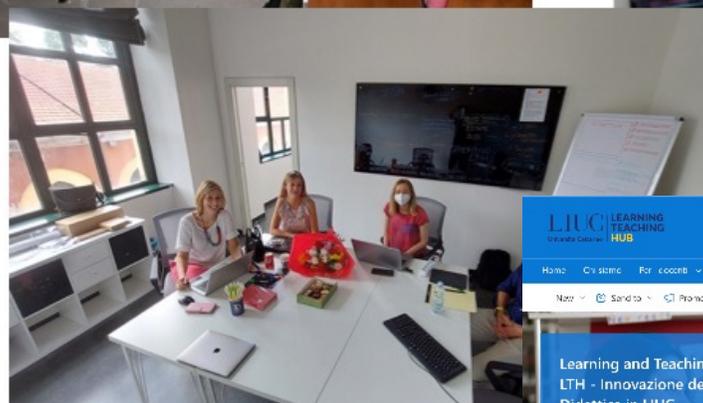
- miglioramento continuo dell'esperienza di apprendimento degli studenti
- consolidamento scelte tecnologiche e metodologiche
- linee guida coerenti con il progetto LIUC e stabili, anche in contro tendenza



# Innovazione didattica in LIUC

## Un HUB per il Learning e il Teaching

- un **team** multidisciplinare
- uno **spazio** di lavoro e di incontro
- un **sito** intranet

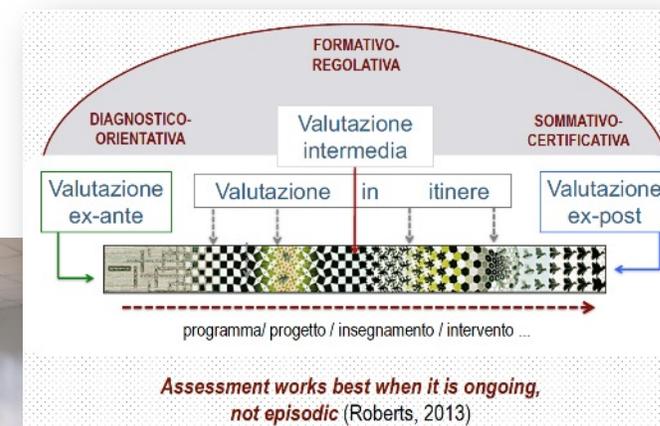


Il Learning and Teaching Hub (LTH), è l'Hub di Innovazione della Didattica LIUC che,

# Innovazione didattica in LIUC

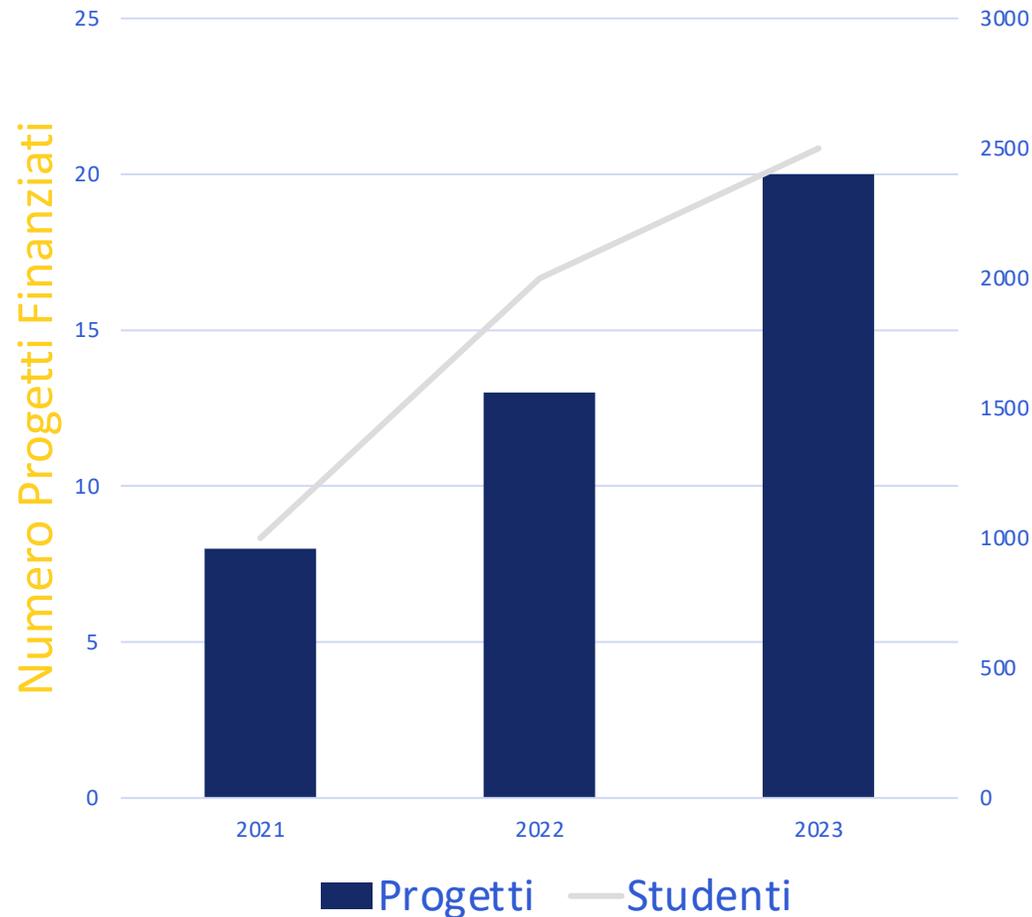
## Formazione dei docenti

- sulle **metodologie** didattiche e sull'uso di **tecnologie** per la didattica
- aperti a **tutti** o a piccoli **gruppi**, formatori LIUC o esperti esterni, webinar online e/o percorsi in presenza
- più di **130 docenti** LIUC coinvolti dal 2021



# Innovazione didattica in LIUC

## Progetti speciali



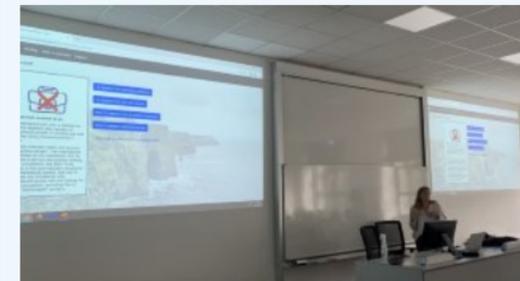
Numero Studenti Coinvolti



Microlearning Fintech



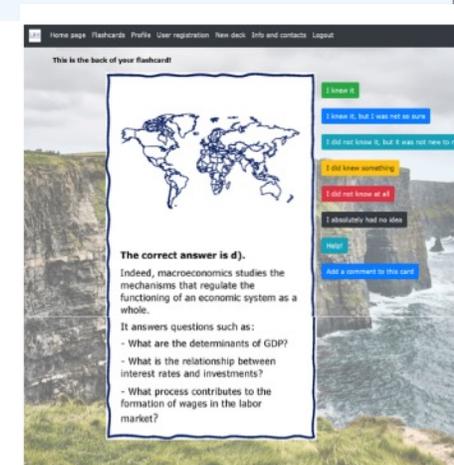
Didattica con video multimediali



MACRO-learning Webapp



Hard Decision





LIUC 2023 - 2025  
Università Cattaneo

# FARE DIDATTICA NEL... 2025

## SINTESI WORKSHOP DOCENTI

18-04-2023



LIUC 2023 - 2025  
Università Cattaneo

# LO STUDENTE AL CENTRO

## SINTESI WORKSHOP DOCENTI

28-06-2023



LIUC  
Università Cattaneo

# DIDATTICA LIUC E GENERATIVE AI

Principi di fondo, prospettive di analisi e indicazioni operative per i docenti LIUC

30 novembre 2023  
a cura del team Did-AI LIUC

# Salvatore Sciascia

*Delegato del Rettore alla Ricerca*

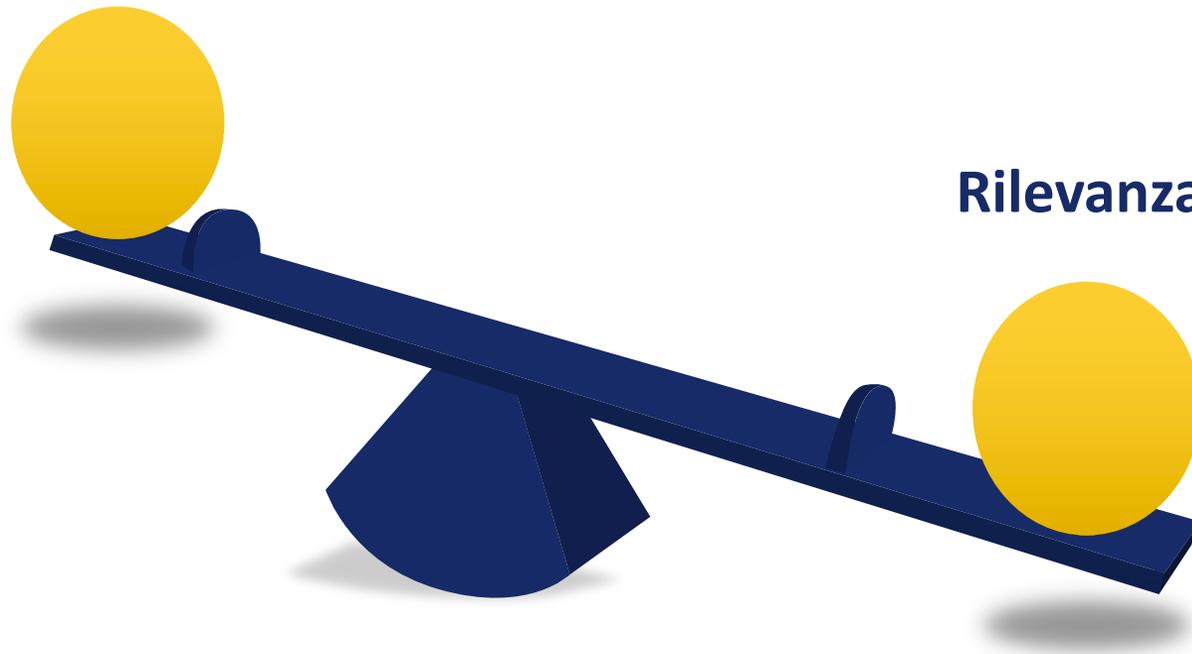
giovedì 25 gennaio 2024



# LA RICERCA

## L'approccio LIUC alla ricerca

Rigore



«Generare  
rigorosamente  
conoscenza utile»

## L'approccio LIUC alla ricerca

L'output del processo è dunque un **sapere** che possa essere veicolato non solo alla comunità accademica (pubblicazioni), ma anche

- agli studenti (attraverso la didattica)
- alle imprese e alle istituzioni (attraverso l'advisory e la ricerca su commessa di LIUC Business School)
- al pubblico più ampio (attraverso i media che sintetizzano i risultati)

Il lavoro svolto attraverso la Collana «Università Cattaneo Libri» (giunta alla 25esima pubblicazione) ben rappresenta l'approccio LIUC alla «influential research»

## Le Risorse Umane

4 aree disciplinari (Scienze Economiche e Statistiche, Scienze Manageriali, Scienze Ingegneristiche e Scienze Giuridiche).

Oltre ai docenti di ruolo:

- **15 Assegnisti di ricerca** (di cui 4 finanziati da **Polis**, Banca Intesa, Cooperativa Solidarietà e Servizi e SCS Azioninnova)
- **32 Dottorandi** (di cui 9 con borse PNRR e 2 con borse PON). Per il prossimo A.A. (40° ciclo) offriremo 10 borse di cui 5 finanziate dal PNRR

+ Ufficio ricerca (3 persone)

## Le Risorse Finanziarie

La Ricerca Scientifica in LIUC è finanziata attraverso due canali:

- 1. Esternamente** (attraverso la partecipazione a bandi competitivi, dal 2016 sono stati raccolti mediamente circa **500 K Euro annui**; attualmente abbiamo 9 progetti di questo tipo in corso, di cui 5 PRIN e 3 Fondazione Cariplo)
- 2. Internamente** (negli ultimi 3 anni il CdA ha mediamente stanziato **250 K Euro annui**)

# I filoni caratterizzanti

Filoni	Proff. di riferimento	Progetti finanziati e Strutture 3M	Principali Partner
Operational excellence	Tommaso Rossi	<i>i-FAB</i> (Fond. Cariplo) PRIN 22	Bosch, Siemens, Comau, Datwyler PoliMI e UniBG
Innovazione e brevetti	Raffaella Manzini	RISICO ( <b>Interreg</b> )  2 PRIN 22	ECOLE Enti COndustriali Lombardi per l'Education, Confindustria Varese Servizi e AITI Intesa San Paolo UniGE e UniNA UniSI e Sant'Anna
Transizione Ecologica (logistica sostenibile ed economia circolare)	Fabrizio Dallari  Alessandro Creazza e Andrea Urbinati	GeTRI ( <b>Interreg</b> )  <i>Green Transition Hub</i> PRIN 22	<b>Regione Lombardia</b> , Provincia Varese e Canton Ticino Intesa San Paolo, Assologistica e CNR PoliBA e PoliMI

# I filoni caratterizzanti

Filoni	Proff. di riferimento	Progetti finanziati e <i>Strutture 3M</i>	Principali Partner
Management e innovazione in Sanità	Emanuela Foglia	SIDERA^B (POR FESR) SMART&TOUCH – ID (POR FESR) TCube (POR FESR) <i>Healthcare Data Science LAB</i>	PoliMI, UniBicocca, Fondazione Don Gnocchi, 20+ <b>ASST lombarde</b>
Economia territoriale e fragilità socio-economiche	Massimiliano Serati	STICH (Interreg) Osservatorio Fragilità Provincia Varese (Fond. Varesotto)	<b>Polis</b> , CCIAA VA, CCIAA CO, Unioncamere e Canton Ticino
	Eliana Minelli	Diseguaglianze (Fond. Cariplo)	
	Chiara Gigliarano	PRIN 22	
Business Heritage	Federico Visconti e Daniele Pozzi	<i>Archivio del Cinema Industriale</i> <i>Heritage Hub</i>	Confindustria e Museimpresa

# I filoni caratterizzanti

Filoni	Proff. di riferimento	Progetti finanziati e <i>Strutture 3M</i>	Principali Partner
Evoluzione competenze	Eliana Minelli	Skillmatch Insubria ( <b>Interreg</b> ) <i>Lab Skill</i>	SUPSI, UnInsubria e Canton Ticino
Finanza (sostenibile)	Anna Gervasoni	<i>ExSUF</i> <i>Private Equity Monitor</i> <i>Venture Capital Monitor</i>	UNECE AIFI, Deloitte, Fondo Italiano d'Investimento, Intesa San Paolo, CDP e IBAN
Business Analytics & Data Science	Paolo Crespi	<i>BADS Hub</i>	BPER, ISTAT e <b>Polis</b>
Imprenditorialità e competitività	Ferdinando Alberti	<i>IEC</i>	Harvard Business School e CFMT
Family Business Management	Salvatore Sciascia e Valentina Lazzarotti	<i>FABULA</i>	PwC, KPMG e Banca Sella

# Massimiliano Serati

*Delegato del Rettore alla Terza Missione*

giovedì 25 gennaio 2024



# LA TERZA MISSIONE E LA LIUC BUSINESS SCHOOL

## 2. Diffondere cultura imprenditoriale e manageriale

### Formazione Executive LBS

Organizzazione e partecipazione a eventi pubblici (disciplinari) divulgativi  
Pubblicazioni divulgative, media, interviste, eccetera

## 1. Valorizzare la Ricerca

Ricerca commissionata e Advisory LBS  
Ricerca finanziata  
Assegni di Ricerca  
Borse di Dottorato  
Fund Raising  
Progetti Speciali

## 3. La persona al centro

Career Service  
Orientamento  
Formazione Continua e Didattica Aperta  
CSR e well being  
ITS/IFTS

## 4. Community e Ecosistema

LIUC Alumni  
Biblioteca:  
Collaborazione con intermediari territoriali  
Relazioni con le scuole superiori  
Organizzazione di eventi e opportunità per la comunità  
Heritage: Biblioteca e Parco



## 5. Liuc per la sostenibilità Economica, Sociale, Ambientale

# LIUC Business School: *Fai una scelta differente*



Fatturato: 3.8 Milioni €



80+ programmi formativi ogni anno



1500+ professionisti «formati»



40+ iniziative di ricerca applicata e advisory



Partnership e alleanze

Un viaggio tra le eccellenze



RESET  
Coordinatori Delle Case Della Comunità, REferenti Di AFT, Coordinatori Di UCCEP e Strutture tErnToriali

Online  
12 mesi  
Maggio 2023



OPTIMA  
Operational and Lean excellence in Healthcare Management

Ibrida  
13 mesi  
Ottobre 2023



Management e Innovazione in Sanità

On Campus  
6 mesi  
Novembre 2023



Management in Health Care

On Campus  
5 giornate  
Novembre 2023



Corso di formazione in Management del paziente CAR-T

Ibrida  
5 giornate  
Dicembre 2023



COPHTA XII  
Master Executive in Competenze per l'Health Technology Assessment

Blended  
12 mesi  
Febbraio 2024



MAPS  
Master in Management e Funzioni di Coordinamento per le Professioni Sanitarie

On Campus  
1 A.A.  
Marzo 2024



Corso per Direttore di Distretto

On Campus  
7 giornate  
In arrivo



Management delle residenze sanitarie assistenziali - MaRSA - I livello

On Campus  
10 mesi  
In arrivo



Management delle residenze sanitarie assistenziali - MaRSA - II livello

On Campus  
10 mesi  
In arrivo



Con la giusta attenzione ai fabbisogni della P.A. e al terziario «pubblico»

## Terza Missione LIUC: *la forza dei programmi strategici*



Laboratorio i-FAB



Healthcare Data Science Lab. HD Lab



FABULA – Family Business Lab



Green Transition Hub



ExSuf- Centro di Eccellenza sulla Finanza Sostenibile per le Infrastrutture e le Smart Cities



Heritage HUB



LabSkill – Next generation Competences



Business Analytics and Data Science HUB



IEC – Institute for Entrepreneurship and Competitiveness

**l'Osservatorio  
sulle fragilità  
territoriali e lo  
sviluppo umano**

**LIUC per le  
scuole**

# Terza Missione LIUC: *il piacere di misurarci con trasparenza*

## Valutare l'Impatto Economico dell'Ateneo



2022

## Report e Piano di Sostenibilità di Ateneo



2023

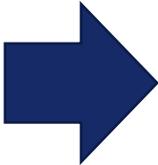
## Valutare l'Impatto Sociale dell'Ateneo

2024

# Terza Missione LIUC: *il piacere di qualche riconoscimento*



Graduatoria delle Università **non statali** in base all'indicatore R4 (**qualità del profilo della Terza Missione**) con punteggio superiore a zero.



Istituzione	R Istituzione IRAS 4
Milano HUMANITAS	2,53394
Milano San Raffaele	2,02715
Roma LUISS	2,02715
<b>Roma UNICUSANO</b>	2,02715
Aosta	2,02715
Castellanza LIUC	2,02715
Bolzano	1,68929
Roma Biomedico	1,64706
Napoli Benincasa	1,64706
Milano Cattolica	1,47813
Milano Bocconi	1,33032
Milano IULM	1,26697
Casamassima LUM	1,26697
Roma LUMSA	0,63348
<b>Roma UNINETTUNO</b>	0,59125
Enna Kore	0,50679
Roma Europea	0,50679
<b>Roma San Raffaele</b>	0,50679
<b>Roma UNITELMA</b>	0,50679
<b>Benevento - Giustino Fortunato</b>	0,50679

Istituzione	R Istituzione IRAS 4
Bra - Scienze Gastronomiche	0,50679
Roma UNINT	0,25339
<b>Novedrate e-Campus</b>	0,16893

## 1. VQR 2015-2019

.....in merito alla Terza Missione, il posizionamento della LIUC è particolarmente buono (con un R4 pari a **2,03**).

Il nostro R è tale da posizionarci al 6° posto su 84 **università totali** (7° percentile)



# LIUC

Università Cattaneo

[www.liuc.it](http://www.liuc.it)

