

## Allegato A1

# REGIONE LOMBARDIA

PROGRAMMA REGIONALE FESR 2021-2027

ASSE 1 - "UN'EUROPA PIÙ COMPETITIVA E INTELLIGENTE"

OBIETTIVO SPECIFICO 1.1 "Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di  
innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate"

AZIONE 1.4.1 "Sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la  
sostenibilità delle imprese"

**COMPETENZE&INNOVAZIONE**

**seconda edizione**

**Allegati al bando**

## INDICE

|  |    |
|--|----|
| All.1 - Priorità Macrotematiche ed ecosistemi.....                               | 1  |
| All.2 - Progetto per il potenziamento delle competenze .....                     | 10 |
| All.3 - Modulo di verifica della dimensione d'impresa.....                       | 20 |
| All.4 - Garanzia fidejussoria .....  | 29 |
| All.5 - Informativa relativa al trattamento dei dati personali .....             | 33 |
| All.6 - Firma Digitale o Elettronica .....                                       | 36 |
| All.7 - Istruzioni per la dichiarazione de minimis .....                         | 37 |
| All.8 - Guida all'utilizzo del servizio di integrazione del CUP in fattura ..... | 42 |
| All.9 - Modulo dichiarazione assenza sanzioni .....                              | 47 |
| All.10 - Modulo dichiarazione assenza condanne.....                              | 51 |
| All.11 - Schema relazione finale .....   | 55 |

## All.1 - Priorità Macrotematiche ed ecosistemi S3

| ECOSISTEMA            | COD  | MACROTEMATICA   | COD2   | Priorità di sviluppo  |
|-----------------------|------|---|--------|---|
| NUTRIZIONE            | MT01 | Rimanere in buona salute in una società in rapido cambiamento                           | MT01.1 | Sviluppo di modelli innovativi e sostenibili di distribuzione di alimenti e derrate che sensibilizzino il cittadino ad un consumo alimentare responsabile e sostenibile e sviluppo di tecnologie e sistemi per la riduzione degli sprechi alimentari, il recupero e la destinazione delle eccedenze (ad esempio nel riuso nella produzione dei mangimi)   |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT01 | Rimanere in buona salute in una società in rapido cambiamento                           | MT01.2 | Sviluppo di sistemi, tecnologie e modelli di servizio innovativi per promuovere uno stile di vita sano, uno stato di salute ottimale e una maggiore adesione ai percorsi di prevenzione, lungo tutto il corso e le dimensioni della vita  |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT02 | Affrontare le malattie e ridurre il carico delle malattie                               | MT02.1 | Sviluppo di dispositivi e sistemi avanzati di diagnostica realizzati anche con l'Intelligenza Artificiale (AI), robotica, cloud computing, EDGE, IoT, Additive Manufacturing, Imaging, POCT, Extended Reality - XR (Virtual Reality, Augmented Reality e Mixed Reality), digital twin, micro manufacturing e companion diagnostic basati su tecnologie omiche e immunologiche, con il supporto di tecnologie predittive a supporto della cura e della riabilitazione anche al domicilio in ottica di continuità della cura (Ospedale-Domicilio) |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT02 | Affrontare le malattie e ridurre il carico delle malattie                               | MT02.2 | Sviluppo di soluzioni terapeutiche, preventive e vaccinali innovative (tra i quali farmaci biologici innovativi o derivati da approcci biotecnologici, antibiotici, antivirali, immunoterapici, terapie geniche e cellulari avanzate, medicina rigenerativa, nanomedicina, adroterapia, radioterapie con particelle, radioterapie personalizzate, deep brain stimulation, dispositivi medici smart, digital therapeutic, ...) che sostengano una medicina personalizzata e di precisione  |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT03 | Garantire l'accesso a un'assistenza sanitaria innovativa, sostenibile e di alta qualità | MT03.1 | Applicazioni avanzate di medicina digitale per effettuare prestazioni quali televisita, telemonitoraggio, teleassistenza e teleriabilitazione (assistenza primaria, percorsi di early rehabilitation e modalità psico-socio assistenziale per la continuità domiciliare) a supporto ed integrazione della medicina e delle terapie tradizionali   |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT03 | Garantire l'accesso a un'assistenza sanitaria innovativa, sostenibile e di alta qualità | MT03.2 | Sviluppo di sistemi organizzativi e soluzioni digitali, anche basate sulla AI, che supportino l'accesso del cittadino al servizio sanitario e l'erogazione stessa delle prestazioni, promuovendo l'integrazione dei dati sanitari nell'intero ecosistema, pubblico e privato accreditato, regionale   |

|                       |      |   |        |   |
|-----------------------|------|---|--------|---|
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT04 | Liberare il pieno potenziale di nuovi strumenti, tecnologie e soluzioni digitali per una società sana | MT04.1 | Sviluppo di tecnologie e sistemi per monitorare parametri vitali e funzionali durante la riabilitazione neuromotoria, cognitiva e per la prevenzione secondaria e terziaria   |
| NUTRIZIONE            | MT04 | Liberare il pieno potenziale di nuovi strumenti, tecnologie e soluzioni digitali per una società sana | MT04.2 | Sviluppo di sistemi avanzati per il monitoraggio del territorio, delle coltivazioni e degli allevamenti (ad esempio piattaforme digitali interoperabili per il monitoraggio di suolo, acque e biodiversità, combinate con reti di sensori IoT, droni e modelli predittivi climatici), per controllare lo stato di salute fitosanitario e sanitario, per guidare le operazioni in campo e in allevamento, generando impatti positivi anche sulla sicurezza alimentare e sulla salute umana |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT04 | Liberare il pieno potenziale di nuovi strumenti, tecnologie e soluzioni digitali per una società sana | MT04.3 | Sviluppo di sistemi innovativi per la valutazione individuale e dinamica della personal exposure all'inquinamento outdoor e indoor grazie all'utilizzo di sistemi di monitoraggio denso e frequente degli agenti inquinanti in combinazione con i parametri personali dei cittadini (personal tracker, applicazioni specializzate, sensori)   |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT04 | Liberare il pieno potenziale di nuovi strumenti, tecnologie e soluzioni digitali per una società sana | MT04.4 | Sviluppo di nuovi approcci e metodi di analisi, gestione e utilizzo sicuro dei big data relativi alle informazioni sanitarie e cliniche, che contribuiscano a migliorare ad esempio la ricerca di nuovi metodi terapeutici e di cura, la gestione e lo sviluppo di clinical trial per velocizzare lo sviluppo di dispositivi e terapie innovative e la loro validazione clinica   |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT05 | Mantenere un'industria della Salute innovativa, sostenibile e competitiva a livello globale           | MT05.1 | Sviluppo di nuove tecnologie e modelli di business per la produzione e fornitura di prodotti e servizi per la salute che consentano modalità innovative di prevenzione, diagnosi, terapia, monitoraggio, continuità assistenziale, assistenza socio-sanitaria e servizi legati al turismo sanitario da offrire a coloro che intendono ricevere cure, prestazioni sanitarie e assistenziali in Lombardia   |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT05 | Mantenere un'industria della Salute innovativa, sostenibile e competitiva a livello globale           | MT05.2 | Sviluppo di dispositivi personalizzati e prodotti innovativi per l'industria della salute tramite l'adozione di tecnologie, materiali, processi di produzione innovativi e introduzione di nuovi approcci di economia circolare in campo diagnostico, terapeutico, farmaceutico e nutraceutico  |
| SALUTE E LIFE SCIENCE | MT05 | Mantenere un'industria della Salute innovativa, sostenibile e competitiva a livello globale           | MT05.3 | Sviluppo di nuovi materiali avanzati e processi di produzione innovativi, eco sostenibili e sicuri, per il settore farmaceutico, medico, diagnostico, nutraceutico e cosmetico  |

|                                |      |   |        |   |
|--------------------------------|------|---|--------|---|
| CULTURA E CO-<br>NOSCENZA      | MT06 | Ricerca innovativa sul patrimonio culturale e sulle industrie culturali e creative  | MT06.1 | Sviluppo di prodotti, processi e servizi innovativi e sostenibili, anche attraverso l'applicazione di tecnologie ICT di frontiera, XR, blockchain e di tecnologie decentralizzate, per valorizzare il patrimonio culturale, artistico, ambientale e il Made in Italy con particolare riguardo alla moda e al design creativo  |
| CULTURA E CO-<br>NOSCENZA      | MT07 | Ricerca innovativa sulle trasformazioni sociali ed economiche                       | MT07.1 | Sviluppo di modelli di open innovation per il trasferimento e lo scambio di conoscenza tra grandi imprese, PMI e startup finalizzati alla crescita della cultura industriale e dell'innovazione, allo sviluppo del capitale umano attraverso ad esempio dottorati industriali, apprendistato di alta formazione, il re/upskilling, la nascita di nuovi percorsi di sviluppo professionale e di nuove opportunità imprenditoriali  |
| SVILUPPO SO-<br>CIALE          | MT07 | Ricerca innovativa sulle trasformazioni sociali ed economiche                       | MT07.2 | Sviluppo di tecnologie, metodi e architetture organizzative per definire nuovi modelli sociali, di lavoro sostenibili e inclusivi alla luce del paradigma dello smart working con particolare riguardo alle fasce "deboli"  |
| NUTRIZIONE                     | MT08 | Proteggere meglio le comunità e i suoi cittadini dalla criminalità e dal terrorismo | MT08.1 | Sviluppo di nuovi modelli con tecnologie avanzate (ad esempio blockchain e AI) di produzione, distribuzione, trasporto, consegna e consumo, in ottica di sicurezza e prevenzione di frodi e defence a tutela delle produzioni e dei prodotti alimentari   |
| SVILUPPO SO-<br>CIALE          | MT08 | Proteggere meglio le comunità e i suoi cittadini dalla criminalità e dal terrorismo | MT08.2 | Sviluppo di tecnologie di Intelligenza Artificiale (AI) e nuove applicazioni di analisi predittive a supporto dei servizi per migliorare la qualità della vita del cittadino e per rafforzare i sistemi di sicurezza integrata e di controllo del territorio (ad es. cittadinanza attiva nella sicurezza partecipata, collaborazione con le associazioni di volontariato per la rivitalizzazione sociale delle aree urbane, analisi dei dati sulla criminalità)   |
| CONNETTIVITÀ E<br>INFORMAZIONE | MT09 | Proteggere le infrastrutture  | MT09.1 | Sviluppo di sistemi innovativi per la resilienza e sicurezza delle infrastrutture, basati su tecnologie innovative, quali ad esempio Digital Twin, Intelligenza Artificiale, IoT, e su approcci di mitigazione del rischio in tempo reale, per garantire la sicurezza fisica e cibernetica del contesto urbano e della popolazione civile, delle infrastrutture critiche del territorio e spaziali, da possibili minacce che si originano anche da e nello spazio (nell'ambito del Space Surveillance and tracking e Space Situation Awareness) |
| MANIFATTURA<br>AVANZATA        | MT10 | Incrementare la sicurezza cibernetica   | MT10.1 | Sviluppo di metodologie e sistemi per la gestione integrata e tracciatura di dati, anche tramite tecnologie decentralizzate come blockchain, accessibili da remoto, generati da processi produttivi, macchine sensorizzate e da dispositivi (anche medici), considerando gli aspetti di sicurezza informatica, privacy e interoperabilità dei sistemi   |

|                               |      |   |        |  |
|-------------------------------|------|---|--------|--|
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT11 | Produzione climaticamente neutra, circolare e digitalizzata   | MT11.1 | Sviluppo di tecnologie, materiali e soluzioni industriali per la gestione dinamica e sostenibile di prodotto e processo dal design fino all'end of life, con particolare attenzione alla produzione di alti volumi, di prodotti in rapida evoluzione e all'industria pesante in ottica di simbiosi industriale, di modelli zero waste e di valorizzazione di risorse critiche (es. batterie, materiali compositi da riciclare) |
| SMART MOBILITY E ARCHITECTURE | MT11 | Produzione climaticamente neutra, circolare e digitalizzata   | MT11.2 | Sviluppo di tecnologie meccaniche e/o elettroniche per la rapida produzione, de-produzione e il riuso di componenti hardware e/o software dei veicoli/velivoli del futuro, in una logica di economia circolare o di minimizzazione dell'impatto ambientale   |
| SMART MOBILITY E ARCHITECTURE | MT11 | Produzione climaticamente neutra, circolare e digitalizzata   | MT11.3 | Sviluppo, in ottica di rigenerazione urbana, del «Urban Circular Manufacturing», riportando la produzione nelle città grazie alle nuove tecnologie, in ottica di economia circolare urbana in cui la produzione, il consumo e la valorizzazione dei prodotti a fine vita avvengono nello stesso ecosistema   |
| CONNETTIVITÀ E INFORMAZIONE   | MT12 | Incrementare l'autonomia nelle principali catene del valore strategiche per un'industria resiliente | MT12.1 | Adozione di modelli di Smart, Collaborative and Secure Living (come ad es. adozione di tecnologie domotiche a servizio della persona e dell'abitare, tecnologie IoT e sensoristica avanzata, tecnologie BIM - Building Information Modeling, tecniche di Intelligenza Artificiale per la gestione degli impianti, sviluppo Digital Twin)   |
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT12 | Incrementare l'autonomia nelle principali catene del valore strategiche per un'industria resiliente | MT12.2 | Adozione di tecnologie digitali, comprese XR, EDGE computing e metodi innovativi per la gestione flessibile, proattiva, resiliente e robusta delle supply chain, dei sistemi produttivi e delle filiere industriali e dei servizi, compresi i settori del turismo e della salute   |
| CONNETTIVITÀ E INFORMAZIONE   | MT13 | Incrementare lo sviluppo delle tecnologie basate sui dati e delle computing technology              | MT13.1 | Favorire l'accesso alla banda larga, alle tecnologie digitali e all'uso dell'Intelligenza Artificiale e dei big data delle imprese (come ad es. edge e cloud computing, sistemi di gestione digitale dei rapporti di filiera B2B e B2C)  |
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT13 | Incrementare lo sviluppo delle tecnologie basate sui dati e delle computing technology              | MT13.2 | Sviluppo e integrazione di tecnologie di Intelligenza Artificiale (IA) per il Manifatturiero   |

|                               |      |  |        |  |
|-------------------------------|------|--|--------|--|
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT13 | Incrementare lo sviluppo delle tecnologie basate sui dati e delle computing technology | MT13.3 | Sviluppo di piattaforme digitali per il Manifatturiero Avanzato (per esempio i Virtual worlds)   |
| NUTRIZIONE                    | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.1 | Sviluppo di innovazioni industriali della produzione alimentare (tecnologie, metodi produttivi e di gestione della supply chain, modelli di business industriali), trasferendo tecnologie e metodi abilitanti di altri settori industriali in un'ottica di economia circolare e di efficientamento delle risorse (idriche ed energetiche)  |
| NUTRIZIONE                    | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.2 | Sviluppo di etichette intelligenti e di packaging innovativi ad elevata sostenibilità ambientale, con caratteristiche funzionali e tecniche produttive innovative per la riduzione degli sprechi nelle catene agroalimentari e sviluppo di sistemi di tracciatura e informazione sicuri e trasparenti per la protezione adeguata dei dati (ad es. tecnologie di autenticazione e blockchain) |
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.3 | Sviluppo dei processi di produzione ibridi, robotica, robotica collaborativa, mecatronica, tecnologie di controllo e automazione di macchine, sistemi e processi produttivi per il miglioramento della sicurezza e della salute del lavoratore   |
| MANIFATTURA AVANZATA          | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.4 | Sviluppo dei processi e delle tecnologie di produzione innovative (es. direct energy deposition, tecnologie ibride, bio-manufacturing e nuovi processi produttivi)   |
| CONNETTIVITÀ E INFORMAZIONE   | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.5 | Sviluppo di processi e tecnologie ad alta performance per la produzione di componenti e di sistemi di telecomunicazione del futuro, anche tramite iniziative mirate al supporto della collaborazione tra aziende e centri di ricerca attivi in questo settore  |
| SMART MOBILITY E ARCHITECTURE | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal      | MT14.6 | Sviluppo di tecnologie e componenti (hw o sw) per la digitalizzazione e sensorizzazione di veicoli/velivoli e per il controllo dei sistemi veicolari e dei sistemi di comunicazione, in linea con le iniziative European Vehicle of the Future e Chips Joint Undertaking   |

|                             |      |  |        |   |
|-----------------------------|------|--|--------|---|
| SOSTENIBILITÀ               | MT14 | Tecnologie digitali ed emergenti per la competitività e rispondenti al Green Deal                                | MT14.7 | Sviluppo di filiere industriali per la produzione, stoccaggio, distribuzione e utilizzo di idrogeno verde in applicazioni industriali, civili e per la mobilità sostenibile   |
| CONNETTIVITÀ E INFORMAZIONE | MT15 | Sviluppo, implementazione e utilizzo di infrastrutture, servizi, applicazioni e dati globali basati sullo spazio | MT15.1 | Sviluppo di servizi innovativi per il cittadino basati su applicazioni satellitari (come ad esempio osservazione della Terra, analisi dell'atmosfera e servizi di navigazione a supporto al cittadino per il miglioramento della sicurezza stradale).   |
| SVILUPPO SOCIALE            | MT16 | Sviluppo etico e incentrato sull'uomo delle tecnologie digitali e industriali                                    | MT16.1 | Sviluppo di sistemi, modelli e tecnologie innovative per l'inclusione, la centralità e la valorizzazione della persona nei luoghi di lavoro secondo i paradigmi della industria 5.0, considerando aspetti sociali quali l'invecchiamento della popolazione lavorativa, l'inserimento di lavoratori con disabilità e/o fragilità, il rispetto delle pari opportunità, della conciliazione vita-lavoro e dell'adeguamento delle competenze rispetto ai cambiamenti del mercato del lavoro |
| MANIFATTURA AVANZATA        | MT16 | Sviluppo etico e incentrato sull'uomo delle tecnologie digitali e industriali                                    | MT16.2 | Sviluppo di nuovi metodi, strumenti e tecnologie per il design industriale, il co-design e l'interazione con il cliente finale  |
| SOSTENIBILITÀ               | MT17 | Sviluppo di soluzioni intersettoriali per la transizione climatica   | MT17.1 | Sviluppo di iniziative di simbiosi industriale, cross-filiera e cross-settoriali (sia primari che secondari), per massimizzare il riutilizzo delle risorse, dei rifiuti e della CO2 per facilitare il raggiungimento della neutralità nelle emissioni di anidride carbonica   |
| SOSTENIBILITÀ               | MT18 | Approvvigionamento energetico sostenibile, sicuro e competitivo  | MT18.1 | Sviluppo di tecnologie e impianti innovativi per una produzione efficiente di biometano per facilitare la distribuzione e l'elevata penetrazione nei sistemi energetici e di trasporto (per ridurre il consumo di metano da fonti fossili e favorire l'indipendenza energetica)   |
| SOSTENIBILITÀ               | MT18 | Approvvigionamento energetico sostenibile, sicuro e competitivo  | MT18.2 | Sviluppo e integrazione di tecnologie per sistemi multi-energy (produzione, accumulo e gestione) di energia da fonti rinnovabili anche attraverso microreti e comunità energetiche locali (CER), integrate anche su piattaforme digitali, per favorire l'efficienza energetica e la simbiosi industriale energetica   |

|                                  |      |   |        |  |
|----------------------------------|------|---|--------|--|
| SOSTENIBILITÀ                    | MT19 | Uso dell'energia efficiente, sostenibile e inclusivo                                    | MT19.1 | Sviluppo di sistemi e tecnologie innovative per la progettazione e la realizzazione di interventi integrati tra industria, ricerca e PA nell'ambito delle Smart Grid per una gestione efficiente dei flussi energetici da parte dei consumatori finali   |
| SOSTENIBILITÀ                    | MT19 | Uso dell'energia efficiente, sostenibile e inclusivo                                    | MT19.2 | Sviluppo di innovazioni per l'edilizia sicura e sostenibile, con particolare attenzione alla ristrutturazione del patrimonio edilizio esistente, anche attraverso l'utilizzo di indicatori strategici quali Smart Readiness Indicator (SRI), e alla produzione di materiali innovativi (ad esempio a contenuto di carbonio di origine vegetale, materiali derivanti dal recupero di CO2 o di rifiuti e/o sottoprodotti di lavorazione), materiali intelligenti e/o componenti innovativi per elementi "non strutturali" per la sicurezza e la salute delle persone |
| SMART MOBILITY<br>E ARCHITECTURE | MT20 | Soluzioni pulite e competitive per il trasporto   | MT20.1 | Sviluppo di veicoli/velivoli innovativi (inclusi droni o imbarcazioni), anche elettrificati (ibridi o elettrici), per passeggeri e/o merci, con riferimento a nuovi materiali, componenti (es. batterie), nuovi sistemi di trazione/propulsione (es. a biometano/biocombustibili, e-fuels e/o idrogeno, per motori ICE e Fuel Cell), con relative piattaforme di sviluppo tecnologico, impianti, infrastrutture e sistemi di sicurezza, per la produzione e distribuzione di combustibili rinnovabili  |
| SMART MOBILITY<br>E ARCHITECTURE | MT20 | Soluzioni pulite e competitive per il trasporto   | MT20.2 | Sviluppo di soluzioni innovative per migliorare l'efficienza del processo produttivo, del veicolo/velivolo e dei relativi componenti e per diminuire il rilascio di microinquinanti (ad esempio microplastiche) riducendo l'impatto ambientale nel corso dell'intero ciclo vita del prodotto, attraverso, ad esempio, lo sviluppo di nuovi materiali avanzati, dei relativi processi produttivi e di nuove architetture (layout) per veicoli/velivoli innovativi, per passeggeri e/o merci   |
| SMART MOBILITY<br>E ARCHITECTURE | MT21 | Trasporti sicuri e resilienti e servizi di mobilità intelligente per passeggeri e merci | MT21.1 | Sviluppo di componenti per veicoli "cooperativi, connessi ed automatizzati" con la raccolta, gestione e trasmissione dei dati nell'interazione fra veicoli, infrastrutture e sistemi, con il supporto di Intelligenza Artificiale, Edge Computing, Big Data e nuovi sistemi di connessione (5G, direct to cell e oltre) per lo sviluppo della CCAM (cooperative connected and automated mobility) e di nuovi servizi di Smart Mobility   |
| SMART MOBILITY<br>E ARCHITECTURE | MT21 | Trasporti sicuri e resilienti e servizi di mobilità intelligente per passeggeri e merci | MT21.2 | Sviluppo di dimostratori tecnologici (in scala reale o rappresentativa) e tecnologie di simulazione per validare le nuove soluzioni dei veicoli/velivoli del futuro (ad es. nuovi sistemi propulsivi, nuovi sistemi di ricarica, integrazione infrastrutturale, sviluppo di tecnologie dedicate per le nuove architetture) compreso lo sviluppo di sistemi per l'integrazione infrastrutturale della mobilità aerea cittadina con la mobilità urbana – Urban Air Mobility (UAM)  |
| SMART MOBILITY<br>E ARCHITECTURE | MT21 | Trasporti sicuri e resilienti e servizi di mobilità intelligente per passeggeri e merci | MT21.3 | Sviluppo di tecnologie, componenti e sistemi/sottosistemi per la sicurezza dei veicoli/velivoli, delle infrastrutture e del trasporto passeggeri e merci; tecnologie innovative e soluzioni per la sicurezza e il comfort degli operatori e dei passeggeri, con particolare attenzione alle persone fragili e degli operatori e alla mobilità negli ambiti extraurbani   |

|               |      |   |        |  |
|---------------|------|---|--------|--|
| NUTRIZIONE    | MT22 | Biodiversità e servizi ecosistemici   | MT22.1 | Sviluppo di organismi agrari (piante, animali, microbi) e materie prime ad elevato valore salutistico e basso impatto ambientale, attraverso ad esempio approcci - omici avanzati finalizzati alla caratterizzazione e valorizzazione della biodiversità, e loro impiego per lo sviluppo di sistemi innovativi di produzione alimentare che facilitino l'integrazione con altre filiere produttive, in un processo di economia circolare |
| SOSTENIBILITÀ | MT22 | Biodiversità e servizi ecosistemici   | MT22.2 | Sviluppo di modelli e tecnologie di mitigazione (processi produttivi, trasporti, agricoltura, produzione di energia, consumo di acqua e suolo) in un approccio integrato alla gestione e pianificazione della qualità dell'aria, dell'acqua, il contenimento delle emissioni di GHG e del rumore in ottica di sostenibilità e di protezione della natura e salvaguardia della biodiversità   |
| NUTRIZIONE    | MT23 | Sistemi alimentari equi, sani e rispettosi dell'ambiente dalla produzione primaria al consumo | MT23.1 | Sviluppo di un sistema agroalimentare intelligente, resiliente, circolare e diversificato che garantisca la sicurezza alimentare e la sostenibilità lungo tutte le filiere alimentari e la loro integrazione con altre filiere produttive, favorendo l'Agricoltura 4.0 e Industria 4.0, anche tramite lo sviluppo di proof of concept e la promozione di percorsi di sensibilizzazione e formazione compresi upskilling e reskilling     |
| NUTRIZIONE    | MT23 | Sistemi alimentari equi, sani e rispettosi dell'ambiente dalla produzione primaria al consumo | MT23.2 | Sviluppo del settore della nutraceutica, degli ingredienti ed integratori alimentari e degli alimenti con caratteristiche funzionali assicurando un'adeguata formazione e informazione sul loro utilizzo, favorendo per quanto possibile l'integrazione e la valorizzazione delle produzioni primarie del territorio   |
| SOSTENIBILITÀ | MT24 | Economia circolare e settori della bioeconomia  | MT24.1 | Sviluppo di nuove tecnologie per il recupero di prodotti, materie prime critiche, sottoprodotti e scarti, mirate a generare materie prime seconde da reinserire in filiere industriali a elevato valore aggiunto e nell'ambito energetico, favorendo così la transizione verde della produzione manifatturiera   |
| SOSTENIBILITÀ | MT24 | Economia circolare e settori della bioeconomia  | MT24.2 | Sviluppo di prodotti e materiali di origine biologica, eco compatibili e derivanti da processi biotecnologici (partendo ad esempio da colture no food, da biomasse derivanti da sottoprodotti oltre che da prodotti alimentari non più valorizzabili), in una logica di bioraffineria, che promuovano sinergie tra filiere e comparti produttivi diversi   |
| SOSTENIBILITÀ | MT25 | Ambiente pulito e zero inquinamento   | MT25.1 | Sviluppo di tecnologie integrate a sostegno della pianificazione, gestione e monitoraggio in tempo reale dell'inquinamento da agenti fisici e delle emergenze relative al rischio industriale, delle acque e dell'aria indoor e outdoor, e della gestione efficiente delle risorse idriche   |

|                  |      |   |        |   |
|------------------|------|---|--------|---|
| SOSTENIBILITÀ    | MT25 | Ambiente pulito e zero inquinamento   | MT25.2 | Sviluppo di soluzioni basate anche su biotecnologie industriali avanzate, integrate con strumenti digitali e IoT, per il trattamento sostenibile di acque reflue, potabili e non potabili (con attenzione al recupero di materie prime critiche e la rimozione e trattamento di contaminanti emergenti) finalizzati ad applicazioni in contesti civili e industriali, quali impianti di depurazione, processi produttivi a ciclo chiuso, recupero di risorse idriche per usi secondari e/o riduzione dell'impatto ambientale delle filiere manifatturiere |
| SVILUPPO SOCIALE | MT26 | Comunità rurali, costiere e urbane resilienti, inclusive, sane e verdi                        | MT26.1 | Sviluppo di innovazione e nuovi modelli che incrementino i benefici sociali, la parità di genere, la salute, la crescita e lo sviluppo culturale, semplificando e rendendo virtuosa la fruizione delle città, del territorio e delle relazioni fra istituzioni e cittadini con obiettivi di sostenibilità e sicurezza   |
| SOSTENIBILITÀ    | MT27 | Governance innovativa, osservazioni ambientali e soluzioni digitali a sostegno del Green Deal | MT27.1 | Sviluppo di metodologie innovative basate su biotecnologie industriali e strumenti digitali per supportare la transizione ecologica dei sistemi produttivi, mediante analisi tecnico-economiche, Social Corporate Sustainability, Life Cycle Assessment e valutazioni di rischi naturali e antropici  |

All.2 - Progetto per il potenziamento delle competenze

**PROGRAMMA REGIONALE FESR 2021-2027**

**ASSE 1 - "UN'EUROPA PIÙ COMPETITIVA E INTELLIGENTE"**

**OBIETTIVO SPECIFICO 1.1 "Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate"**

**AZIONE 1.4.1. "Sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese"**

**BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE - SECONDA EDIZIONE**

in attuazione della DGR n.5417 del 1° dicembre 2025

**PROGETTO PER IL POTENZIAMENTO DELLE COMPETENZE**

Il Progetto per il potenziamento delle competenze dovrà evidenziare gli elementi di sinergia e connessione con le finalità del bando. Nel progetto dovrà essere rappresentato il fabbisogno di competenze utili all'attuazione dei processi all'interno dell'impresa quali quello di innovazione, di trasformazione digitale e/o transizione ecologica.

## A. STRATEGIA AZIENDALE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE E/O ECOLOGICA

### 1. PRESENTAZIONE DELL'IMPRESA

*(Fornire una descrizione della mission dell'impresa - come è nata, quali scopi si prefigge, quali sono i valori che propone, della vision aziendale- ciò che guida l'attività imprenditoriale, ovvero l'ambizione alla base e la direzione che l'azienda vuole intraprendere, il mercato in cui opera e il proprio posizionamento)*

max 40 righe

### 2. ECOSISTEMA DELL'INNOVAZIONE DI RIFERIMENTO

*(Indicare l'Ecosistema dell'innovazione prevalente impattato dalle attività dell'impresa)*

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Salute e Life Science         | <input type="checkbox"/> Sviluppo Sociale            |
| <input type="checkbox"/> Nutrizione                    | <input type="checkbox"/> Manifattura Avanzata        |
| <input type="checkbox"/> Sostenibilità                 | <input type="checkbox"/> Connettività e Informazione |
| <input type="checkbox"/> Smart Mobility e Architecture | <input type="checkbox"/> Cultura e Conoscenza        |

### 3. MACROTEMATICA E PRIORITÀ DELLA S3 DI RIFERIMENTO

*(Indicare Macrotematica e Priorità selezionate nel modulo domanda)*

|                         |  |
|-------------------------|--|
| <b>Macrotematica S3</b> |  |
| <b>Priorità S3</b>      |  |

#### 4. PIANO DI SVILUPPO

*(Selezionare la transizione che il piano intende riguardare. Possono essere selezionate entrambe)*

- Transizione Digitale
- Transizione ecologica

*(Qualora il richiedente intenda utilizzare la blueprint per rappresentare la strategia aziendale, la stessa deve essere caricata sul sistema informativo come documento separato nella sezione "carica documenti")*

##### I. Obiettivi strategici

*(Illustrare gli obiettivi che si intendono raggiungere con la realizzazione dell'intervento di innovazione digitale e/o ecologica, ad esempio in termini di fatturato, posizionamento sul mercato, risparmio dei costi. Evidenziare gli elementi di coerenza con le finalità del bando)*

*almeno 10 righe*

##### II. Coerenza della strategia con le macrotematica e la priorità S3 indicate

*(Descrivere come le attività e la soluzione innovativa contribuiscono a rispondere agli obiettivi individuati dalla Macrotematica e dalla priorità)*

*almeno 10 righe*

##### III. Descrizione della soluzione

*(Descrivere quali azioni sono previste per raggiungere gli obiettivi strategici illustrati nella precedente sezione I., illustrare la tecnologia o l'upgrade tecnologico/funzionale introdotto, indicare l'ambito aziendale impattato dall'introduzione di nuove tecnologie – ad esempio il commercio elettronico, l'e-business e i processi aziendali in rete, i poli di innovazione digitale, i laboratori viventi, gli imprenditori del web, le start-up nel settore TIC e B2B, implementazione di soluzioni Tic, servizi elettronici, efficientamento energetico degli impianti produttivi, innovazione di processo, di prodotto o di servizio in ottica di economia circolare verso processi di produzione rispettosi dell'ambiente volti ad una miglior efficienza di utilizzo delle risorse e dei rifiuti, ingresso in un nuovo mercato (nuovo prodotto o servizio o mercato estero, le modalità di attuazione – che possono includere progetti di ricerca anche finanziati su fondi regionali, nazionali ed europei, progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, progetti di digitalizzazione, insourcing di un processo/attività/fase del processo produttivo, il indicatori di monitoraggio dell'attuazione, ad es. KPI)*

*almeno 25 righe*

##### IV. Contenuto innovativo della soluzione

*(Spiegare in cosa consiste il carattere innovativo della soluzione rispetto al prodotto/ processo/sistema preesistente)*

almeno 5 righe

## V. Tempistiche e Milestone

*(Declinare il percorso di attuazione del piano di sviluppo in risultati attesi/step realizzativi/milestone nel breve, medio e lungo termine)*

| risultati attesi/step realizzativi/milestone  | Termine di realizzazione stimato                 |
|---|--|
| <i>(ad esempio, nuovo mercato, internalizzazione di una fase precedentemente esternalizzata (backsourcing o insourcing), nuovo canale di vendita, nuovo prodotto, nuovo servizio, migliore prestazione di un processo, di un prodotto o di un servizio in termini di tempi di esecuzione, minori consumi, minore utilizzo di risorse, riduzione di errori, ecc)</i> | <i>(specificare se in settimane, mesi, anni)</i> |

## B. ANALISI DEI FABBISOGNI

### 5. VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE ALL'INTERNO DELL'IMPRESA

*(Fornire una mappatura delle competenze all'interno dell'impresa, in relazione al personale coinvolto nella strategia aziendale, distinto per ruoli e numeri, valutazione dei punti di forza e punti di debolezza dell'organizzazione)*

almeno 20 righe

### 6. COMPETENZE DA SVILUPPARE PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DELLA STRATEGIA AZIENDALE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE E/O LA TRANSIZIONE ECOLOGICA

*(Illustrare quali sono le nuove competenze da acquisire, i gap di competenze da colmare e i conseguenti fabbisogni formativi. Descrivere quali risorse (ruolo e mansioni) sono necessarie per realizzare il progetto/intervento di innovazione digitale e/o ecologica e quali figure e numero dei dipendenti all'interno dell'impresa saranno coinvolti nel progetto di potenziamento delle competenze)*

almeno 20 righe

|  |    |   |
|--|----|---|
| DIPENDENTI PARTECIPANTI AL PROGETTO TOT. | N. |   |
| DI CUI DESTINATARI UNDER 35              | N. | % |
| DI CUI DONNE                             | N. | % |

## 7. COLLABORAZIONI

(Specificare se esistono collaborazioni strutturate con università, centri di ricerca, fondazioni ITS o altri soggetti istituzionali specificando gli ambiti di collaborazione e le attività congiunte)

|   |                          |    |                          |    |
|---|--------------------------|----|--------------------------|----|
| PRESENZA DI COLLABORAZIONI STRUTTURATE TRA L'IMPRESA RICHIEDENTE E UNIVERSITÀ, CENTRI DI RICERCA, FONDAZIONI ITS O ALTRI SOGGETTI ISTITUZIONALI | <input type="checkbox"/> | SI | <input type="checkbox"/> | NO |
| INDICAZIONE DEI SOGGETTI E DESCRIZIONE DELLA COLLABORAZIONE:  |                          |    |                          |    |
| max 20 righe  |                          |    |                          |    |

## B. PIANO DELLE AZIONI

(Descrivere di quali tipologie di azioni si compone il piano delle azioni: azioni formative, servizi specialistici, attività accessorie, specificando quali obiettivi e quali risultati sono attesi da ciascuna attività e a quali destinatari sono rivolti Indicare per ogni azione il soggetto erogatore, la durata, la sede e la modalità di fruizione)

### 1. AZIONI FORMATIVE

(Aggiungere e compilare tante schede quante sono le azioni formative incluse nel piano delle azioni)

#### Azione 1

|           |   |
|-----------|---|
| Tipologia | (es. master es. master, corso specializzazione, bootcamp, ecc.) |
|-----------|---|

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>Titolo</b>                       | <i>(titolo del corso)</i>  |
| <b>Descrizione</b>                  | <i>(principali materie/contenuti/programma e livello del corso es. di base, intermedio, avanzato,)</i>               |
| <b>Destinatari coinvolti</b>        | <i>(numero, ruolo, mansione, ufficio)</i>  |
| <b>Obiettivi</b>                    | <i>(descrivere gli obiettivi ed evidenziare gli elementi di coerenza con l'analisi dei fabbisogni rappresentati)</i> |
| <b>Risultati attesi</b>             | <i>(indicare il livello di conoscenza in ingresso e acquisito a seguito dell'azione)</i>                             |
| <b>Soggetto erogatore</b>           | <i>(ragione sociale)</i>   |
| <b>Tipologia soggetto erogatore</b> | <i>(in riferimento alla sezione A6 del bando punti da a. a k.)</i>   |
| <b>Durata</b>                       | <i>(n. di ore di formazione erogate)</i>   |
| <b>Sede di svolgimento</b>          |  |
| <b>Modalità di fruizione</b>        | <i>(in presenza, a distanza, modalità mista, frequenza giornaliera, settimanale, ecc)</i>                            |
| <b>Costo previsto</b>               |  |

## Azione 2

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Tipologia</b>             | <i>(es. master es. master, corso specializzazione, bootcamp, ecc.)</i>   |
| <b>Titolo</b>                | <i>(titolo del corso)</i>  |
| <b>Descrizione</b>           | <i>(principali materie/contenuti/programma e livello del corso es. di base, intermedio, avanzato,)</i>               |
| <b>Destinatari coinvolti</b> | <i>(numero, ruolo, mansione, ufficio)</i>  |
| <b>Obiettivi</b>             | <i>(descrivere gli obiettivi ed evidenziare gli elementi di coerenza con l'analisi dei fabbisogni rappresentati)</i> |
| <b>Risultati attesi</b>      | <i>(indicare il livello di conoscenza in ingresso e acquisito a seguito dell'azione)</i>                             |
| <b>Soggetto erogatore</b>    | <i>(ragione sociale)</i>   |

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Tipologia soggetto erogatore</b> | <i>(in riferimento alla sezione A6 del bando punti da a. a k.)</i>                        |
| <b>Durata</b>                       | <i>(n. di ore di formazione erogate)</i>  |
| <b>Sede di svolgimento</b>          |   |
| <b>Modalità di fruizione</b>        | <i>(in presenza, a distanza, modalità mista, frequenza giornaliera, settimanale, ecc)</i> |
| <b>Costo previsto</b>               |   |

.....

## 2. SERVIZI SPECIALISTICI

*(Aggiungere e compilare tante schede quante sono i servizi inclusi nel piano delle azioni)*

### Servizio 1

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Tipologia</b>                    | <i>(es. inserimento temporaneo di innovation manager o esperto di innovazione tecnologica)</i>  |
| <b>Descrizione</b>                  | <i>(oggetto del servizio/assistenza/affiancamento)</i>  |
| <b>Destinatari coinvolti</b>        | <i>(ruolo, mansione, ufficio principale affiancato)</i>   |
| <b>Obiettivi e risultati attesi</b> | <i>(descrivere gli obiettivi previsti dall'affiancamento – ad es. programmazione strategie e/o attività, implementazione nuovi processi, ecc, ed evidenziare gli elementi di coerenza con l'analisi dei fabbisogni rappresentati)</i> |
| <b>Soggetto erogatore</b>           | <i>(nome e cognome)</i>   |
| <b>Tipologia soggetto erogatore</b> | <i>(in riferimento alla sezione A6 del bando punti l. o m.)</i>   |
| <b>Durata</b>                       | <i>(in mesi minimo 6 mesi)</i>  |
| <b>Presenza</b>                     | <i>(specificare il numero di ore complessive del servizio e la previsione di presenza del professionista in azienda)</i>  |
| <b>Prodotto</b>                     | <i>(illustrare quale prodotto, documento o altro deliverable, misurabile e verificabile è richiesto al professionista)</i>  |
| <b>Sede di svolgimento</b>          |   |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Modalità di fruizione</b> |  |
| <b>Costo previsto</b>        |  |

.....

### 3. ATTIVITA' ACCESSORIE

*(Aggiungere e compilare tante schede quante sono le attività accessorie incluse nel piano delle azioni)*

#### Attività 1

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Tipologia</b>                    | <i>(es. study visit, coaching, business game, ecc.)</i>   |
| <b>Descrizione</b>                  | <i>(descrizione delle attività volte ad apprendimento di nuove metodologie o competenze, scambi di nuove pratiche, percorsi di funzionali a migliorare processi di transizione)</i> |
| <b>Destinatari coinvolti</b>        | <i>(numero, ruolo, mansione)</i>  |
| <b>Obiettivi e risultati attesi</b> | <i>(descrivere gli obiettivi ed evidenziare gli elementi di coerenza con l'analisi dei fabbisogni rappresentati)</i>  |
| <b>Durata</b>                       | <i>(n. di ore di impegnate e periodo di tempo)</i>  |
| <b>Sede di svolgimento</b>          |   |
| <b>Modalità di fruizione</b>        |   |
| <b>Costo previsto</b>               |   |

.....

### 4. RIQUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

*(Descrivere gli elementi di innovatività delle tipologie di azioni e attività scelte all'interno del piano delle azioni)*

*almeno 5 righe*

## C. CRONOPROGRAMMA



|                               |  |        |
|-------------------------------|--|--------|
| <b>4. Attività accessorie</b> | <i>Costi reali per l'espletamento delle attività fino ad una spesa massima ammissibile di € 7.500</i>    |        |
| <b>5. Costi indiretti</b>     | <i>7 % dei costi diretti ammissibili (da 1. a 4.) ai sensi dell'art. 54 c. 1 del Reg. (UE) 1060/2021</i> |        |
| <b>Totale</b>                 |  | € 0,00 |

## ISTRUZIONI

### DIMENSIONE D'IMPRESA

Nell'ambito della finanza agevolata, il calcolo della dimensione d'impresa è importante poiché alcune iniziative si rivolgono solo a imprese di specifiche dimensioni.

In generale nel linguaggio della Commissione Europea esiste una macro distinzione tra Piccole e Medie Imprese (PMI) e Grandi Imprese. Considerando la particolare attenzione di tutti gli interventi di finanza agevolata verso le imprese di più ridotte dimensioni, le previsioni normative sul calcolo della dimensione d'impresa riguardano le PMI e definiscono quindi per differenza le Grandi Imprese.

La definizione di PMI è contenuta nell'allegato I del Regolamento (UE) n. 651/2014 del 17 giugno 2014 che riprende la Raccomandazione 2003/361/CE relativa alla definizione delle microimprese, piccole e medie imprese che utilizza, quali parametri per il calcolo della dimensione, il numero di occupati (cd. effettivi) e il fatturato annuo o totale di bilancio (valore dei principali attivi di un'impresa).<sup>1</sup>

Nel dettaglio, una PMI<sup>2</sup> è un'impresa che, dall'ultimo bilancio annuale approvato, possiede i seguenti requisiti:

- occupa meno di 250 persone;
- ha un fatturato annuo che non supera 50 milioni di euro e/o un totale di bilancio annuo che non supera 43 milioni di euro.

Nella tabella di seguito riportata, si sintetizzano le varie caratteristiche di ogni tipologia d'impresa.

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Micro Impresa</b>   | <i>un'impresa che occupa meno di 10 persone e che realizza un fatturato annuo e/o un totale di bilancio annuo non superiori a 2 milioni di euro</i>   |
| <b>Piccola Impresa</b> | <i>un'impresa che occupa meno di 50 persone e che realizza un fatturato annuo e/o un totale di bilancio annuo non superiori a 10 milioni di euro</i>  |
| <b>Media Impresa</b>   | <i>un'impresa che occupa tra 50 e 250 persone (escluso) persone e che realizza un fatturato annuo compreso tra 10 e 50 milioni di euro e/o un totale di bilancio annuo compreso tra 10 e 43 milioni di euro.</i> <sup>3</sup>                                     |
| <b>Grande Impresa</b>  | <i>un'impresa che non soddisfa i requisiti della PMI. In questa categoria un sottogruppo di imprese è rappresentato dalle <b>MidCap</b>, termine utilizzato dal sistema finanziario nazionale ed estero per indicare le imprese con meno di 3mila dipendenti.</i> |

È importante tenere presente che le soglie previste possono non fare solo riferimento alla sola impresa che presenta domanda di agevolazione. In particolare bisogna definire correttamente il perimetro del calcolo stabilendo se l'impresa che presenta domanda è autonoma, associata o collegata. Si riepilogano di seguito le fattispecie sulla base della normativa comunitaria vigente:

- *detiene meno del 25 % (capitale o diritti di voto) in un'altra impresa e/o*

### **Impresa autonoma**

- *è partecipata da un'altra impresa per una quota inferiore al 25% (capitale o diritti di voto).*<sup>4</sup>  
**Per il calcolo degli effettivi e dei dati di bilancio si utilizzano quelli della sola impresa che presenta domanda di agevolazione**

### **Impresa associata**

- detiene almeno il 25 % ma non più del 50 % (capitale o diritti di voto) in un'altra impresa e/o

- è partecipata da un'altra impresa per una quota compresa tra il 25% e il 50% (capitale o diritti di voto).

**Per il calcolo degli effettivi e dei dati di bilancio si sommano a quelli dell'impresa che presenta domanda di agevolazione una proporzione del calcolo degli effettivi e degli elementi finanziari dell'altra impresa/e**

---

- detiene più del 50 % (capitale o diritti di voto) di un'altra impresa e/o

- è partecipata da un'altra impresa per una quota superiore al 50% (capitale o diritti di voto).

*Il collegamento tra due imprese può determinarsi anche attraverso una persona fisica o un gruppo di persone fisiche che agiscono di concerto, purché si verificano contemporaneamente le seguenti condizioni:*

*1. La persona o il gruppo di persone fisiche che agiscono di concerto devono possedere in entrambe le imprese, congiuntamente nel caso di più persone, partecipazioni in misura tale da detenerne il controllo;*

*2. Le attività svolte dalle imprese devono essere ricomprese nella stessa Divisione della Classificazione delle attività economiche ISTAT (ossia devono agire sullo stesso mercato o su un mercato direttamente a valle o a monte dell'impresa richiedente), ovvero un'impresa ha fatturato all'altra almeno il 25% del totale fatturato annuo riferito all'ultimo esercizio contabile chiuso ed approvato prima della data di sottoscrizione della domanda di agevolazione.*

### **Impresa collegata**

**Per il calcolo degli effettivi e dei dati di bilancio si sommano a quelli dell'impresa che presenta domanda di agevolazione tutti gli effettivi e gli elementi finanziari dell'altra impresa/e**

---

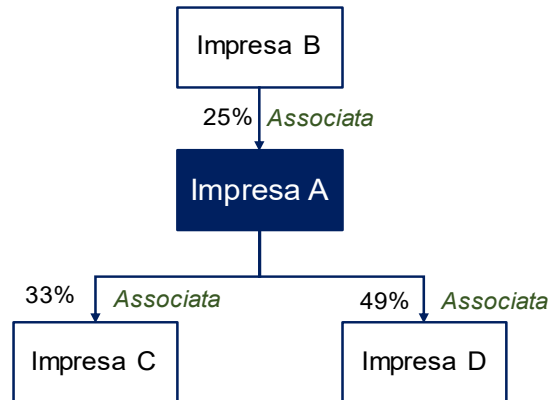
Come accennato, per stabilire il rispetto della soglia delle persone occupate, si applica il criterio degli "effettivi". In particolare, occorre considerare nel calcolo:

- a. i dipendenti;
- b. le persone che lavorano per l'impresa, che ne sono dipendenti e, secondo la legislazione nazionale, che sono considerati come dipendenti dell'impresa;
- c. i proprietari-gestori;
- d. i soci che svolgono un'attività regolare nell'impresa e beneficiano di vantaggi finanziari da essa forniti;

Gli effettivi sono espressi in unità lavorative-anno (ULA). In particolare, chiunque abbia lavorato nell'impresa, o per suo conto, durante l'intero anno di riferimento conta come una unità. I dipendenti che hanno lavorato a tempo parziale, i lavoratori stagionali e coloro che non hanno lavorato tutto l'anno devono essere contabilizzati in frazioni di unità (Nota 5).

### Esempi di calcolo della dimensione d'impresa

#### Esempio 1



#### Situazione:

L'impresa A (che presenta domanda di agevolazione) possiede il 33% dell'impresa C e il 49% dell'impresa D, mentre l'impresa B detiene il 25% dell'impresa A.

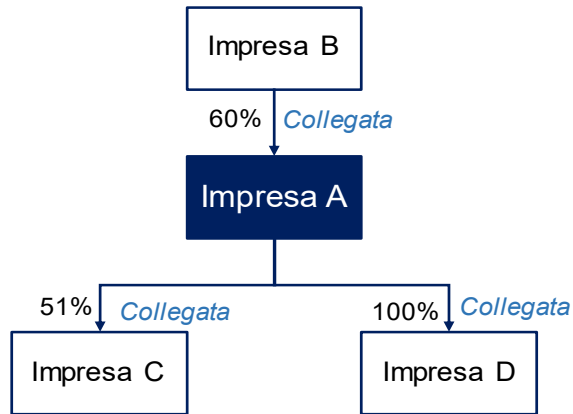
Per calcolare gli effettivi e i dati finanziari si sommano le percentuali dei dati di B, C e D ai dati dell'impresa A.

#### Calcolo per la determinazione della dimensione d'impresa:

Totale dell'impresa A: 100% di A + 25% di B + 33% di C + 49% di D

25% di B  
+  
100% A  
+  
33% di C  
+  
49% di D

**Esempio 2**



**Totale impresa A**  
100% di B  
+  
100% A  
+  
100% di C  
+  
100% di D

Situazione:

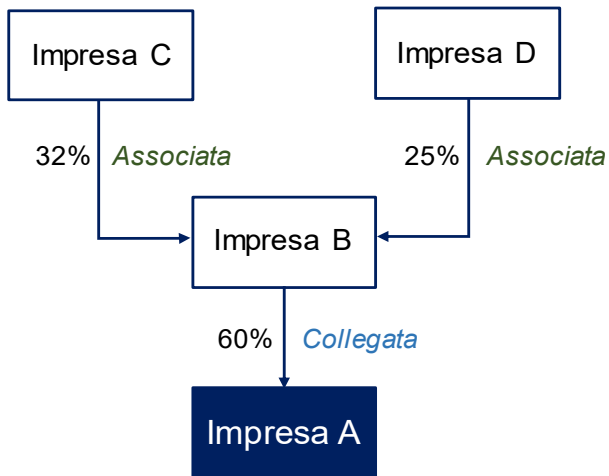
L'impresa A (che presenta domanda di agevolazione) possiede il 51% dell'impresa C e il 100% dell'impresa D, mentre l'impresa B detiene il 60% dell'impresa A.

Dal momento che le partecipazioni sono in ciascun caso superiori al 50%, nel calcolare gli effettivi e le soglie finanziarie si considera il 100% dei dati di ognuna delle quattro imprese interessate.

Calcolo per la determinazione della dimensione d'impresa:

Totale dell'impresa A: 100% di A + 100% di B + 100% di C + 100% di D

**Esempio 3**



**Totale impresa A**  
32% di C  
+  
25% di D  
+  
100% B  
+  
100% di A

Situazione:

L'impresa A (che presenta domanda di agevolazione) è collegata all'impresa B mediante la partecipazione del 60% che B detiene nell'impresa A.

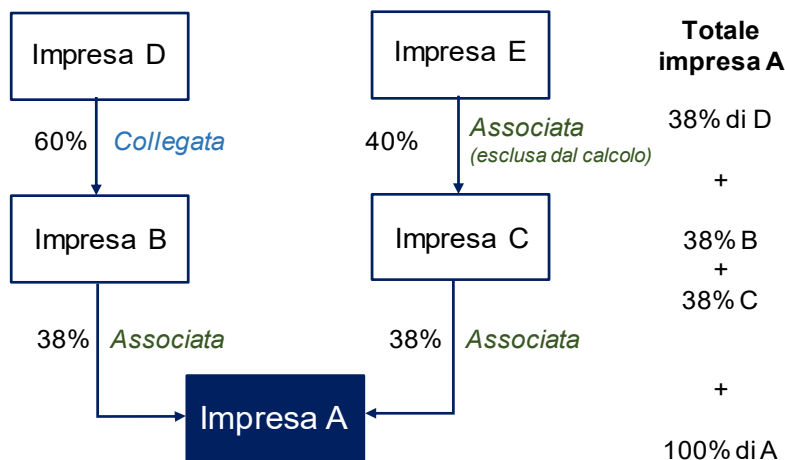
L'impresa B ha anche due imprese associate, le imprese C e D, che possiedono rispettivamente il 32% e il 25% di B.

Calcolo per la determinazione della dimensione d'impresa:

Per calcolare i dati dell'impresa A, bisogna aggiungere il 100% dei dati di B + il 32% dei dati di C + il 25% dei dati di D.

Totale dell'impresa A = 100% di A + 100% di B + 32% di C + 25% di D

#### Esempio 4



#### Situazione:

Le imprese B e C sono entrambe associate all'impresa A (che presenta domanda di agevolazione) poiché ne detengono una quota del 38%. Ma B è anche collegata a D mediante una partecipazione del 60% e C ed E sono associate (40%).

#### Calcolo per la determinazione della dimensione d'impresa:

Per calcolare i dati dell'impresa A, bisogna ai dati della stessa impresa A, da un lato il 38% dei dati aggregati di B e D (perché B e D sono collegate) e, dall'altro, solo il 38% dei dati dell'impresa C. Non occorre prendere in considerazione i dati di E, poiché nel calcolo non devono mai essere considerati i dati di una impresa associata in una impresa associata.

Totale dell'impresa A = 100% di A + 38% di (B + D) + 38% di C

**Totale  
impresa A**  
38% di D  
+  
38% B  
+  
38% C  
+  
100% di A

Nota 1: Per maggiori dettagli, cfr. articolo 12, paragrafo 3, della direttiva 78/660/CEE del Consiglio, del 25 luglio 1978, basata sull'articolo 54, paragrafo 3, lettera g), del trattato e relativo ai conti annuali di taluni tipi di società (GU L 222 del 14.8.1978 pag. 11).

Nota 2: Un'impresa non è una PMI se il 25% o più del suo capitale o dei suoi diritti di voto è controllato direttamente o indirettamente da uno o più organismi collettivi pubblici o enti pubblici, a titolo individuale o congiuntamente. La proprietà pubblica può offrire alcuni vantaggi, in particolare di carattere finanziario rispetto a quelle imprese finanziate da capitali privati. Inoltre, spesso non è possibile calcolare gli effettivi e i dati finanziari degli organismi pubblici.

Nota 3: Tale definizione può essere ricavata per differenza tra quella di PMI e quella di piccola impresa presenti nel Regolamento comunitario.

Nota 4: Si resta impresa autonoma anche se si hanno più investitori che detengono quote inferiori al 25%; l'unica condizione è che questi non siano tra loro collegati. La soglia del 25% viene innalzata al 50% se la partecipazione nell'impresa è detenuta da: società pubbliche di partecipazione, fondi di venture capital e business angel (per questi ultimi a condizione che il loro coinvolgimento finanziario sia inferiore a 1.250.000 euro), università o centri di ricerca senza scopo di lucro; investitori istituzionali compresi i fondi di sviluppo regionale; autorità locali autonome aventi un bilancio annuale inferiore a 10 milioni di euro e meno di 5.000 abitanti.

Nota 5: Gli apprendisti con contratto di apprendistato e gli studenti con contratto di formazione non sono considerati come facenti parte degli effettivi. Non è inoltre contabilizzata la durata dei congedi di maternità o parentali.

Di seguito alcune esemplificazioni:

| <b>Casistica</b> | <b>Esito:<br/>condizione di<br/>PMI</b> | <b>N<br/>(Anno di<br/>riferimento)</b> | <b>N - 1</b> | <b>N - 2</b> |
|------------------|---|--|--------------|--------------|
| 1                | non PMI                                 | PMI                                    | non PMI      | non PMI      |
| 2                | PMI                                     | PMI                                    | PMI          | non PMI      |
| 3                | PMI                                     | PMI                                    | PMI          | PMI          |
| 4                | PMI                                     | PMI                                    | non PMI      | PMI          |
| 5                | PMI                                     | non PMI                                | PMI          | PMI          |
| 6                | non PMI                                 | non PMI                                | non PMI      | PMI          |
| 7                | non PMI                                 | non PMI                                | PMI          | non PMI      |
| 8                | non PMI                                 | non PMI                                | non PMI      | non PMI      |

## CALCOLO DIMENSIONE D'IMPRESA

### Sezione 1: Dati sull'impresa richiedente

|  |           |  |  |
|--|-----------|--|--|
| 1. Ragione sociale impresa richiedente                             |           |  |  |
| 2. Codice fiscale  |           |  |  |
| 3. Anno di riferimento ultimo bilancio approvato                   |           |  |  |
| 4. Fatturato ultimo bilancio approvato (€)                         |           |  |  |
| 5. Numero di occupati (1)  |           |  |  |
| 6. Totale attivo ultimo bilancio approvato (€)                     |           |  |  |
| 7. Selezionare la situazione che rappresenta l'impresa richiedente | SELEZIONA |  |  |

### Sezione 3: Calcolo dimensione d'impresa

|   |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| Anno di riferimento                         | 0 |  |   |   |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     | - |  | - | - |
| Numero di occupati                          | - |  | - | - |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) | - |  | - | - |
| PMI/GRANDE                                  |   |  |   |   |
| Dimensione impresa per ciascun anno         |   |  |   |   |
| <b>DIMENSIONE D'IMPRESA CALCOLATA</b>       | - |  |   |   |

**NOTE** (indicare eventuali note sui dati presi a riferimento, ad esempio se i dati della richiedente si riferiscono a bilanci consolidati):

### Sezione 2: Dati imprese del gruppo

**Da compilare SOLO in caso di risposta "IMPRESA COLLEGATA O ASSOCIATA" alla precedente domanda 7. - Anno di riferimento modificabile in base all'ultimo bilancio disponibile**

#### Impresa n. 1

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 2

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 3

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 4

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 5

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 6

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 7

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 8

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 9

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

#### Impresa n. 10

|   |   |    |    |
|---|---|----|----|
| Denominazione                               |   |    |    |
| Anno di riferimento                         | 0 | -1 | -2 |
| Percentuale di partecipazione (%)           |   |    |    |
| Fatturato ultimo bilancio approvato (€)     |   |    |    |
| Numero di occupati (1)                      |   |    |    |
| Totale attivo ultimo bilancio approvato (€) |   |    |    |

(1) Considerare nel calcolo: a. i dipendenti; b. i proprietari-gestori; c. i soci che svolgono un'attività regolare nell'impresa e beneficiano di vantaggi finanziari da essa forniti. Chiunque abbia lavorato nell'impresa, o per suo conto, durante l'intero anno di riferimento conta come una unità. I dipendenti che hanno lavorato a tempo parziale, i lavoratori stagionali e coloro che non hanno lavorato tutto l'anno devono essere contabilizzati in frazioni di unità

| <b>Chiave di ricerca</b> | <b>t</b> | <b>t-1</b> | <b>t-2</b> | <b>Codice</b> | <b>Legenda codici</b> |
|--------------------------|----------|------------|------------|---------------|-----------------------|
| MICRO-MICRO-MICRO        | MICRO    | MICRO      | MICRO      | 1             | 0 DA VALUTARE         |
| MICRO-MICRO-PICCOLA      | MICRO    | MICRO      | PICCOLA    | 1             | 1 MICRO               |
| MICRO-MICRO-MEDIA        | MICRO    | MICRO      | MEDIA      | 1             | 2 PICCOLA             |
| MICRO-MICRO-GRANDE       | MICRO    | MICRO      | GRANDE     | 1             | 3 MEDIA               |
| MICRO-PICCOLA-MICRO      | MICRO    | PICCOLA    | MICRO      | 1             | 4 GRANDE              |
| MICRO-PICCOLA-PICCOLA    | MICRO    | PICCOLA    | PICCOLA    | 2             |                       |
| MICRO-PICCOLA-MEDIA      | MICRO    | PICCOLA    | MEDIA      | 0             |                       |
| MICRO-PICCOLA-GRANDE     | MICRO    | PICCOLA    | GRANDE     | 0             |                       |
| MICRO-MEDIA-MICRO        | MICRO    | MEDIA      | MICRO      | 1             |                       |
| MICRO-MEDIA-PICCOLA      | MICRO    | MEDIA      | PICCOLA    | 0             |                       |
| MICRO-MEDIA-MEDIA        | MICRO    | MEDIA      | MEDIA      | 3             |                       |
| MICRO-MEDIA-GRANDE       | MICRO    | MEDIA      | GRANDE     | 0             |                       |
| MICRO-GRANDE-MICRO       | MICRO    | GRANDE     | MICRO      | 1             |                       |
| MICRO-GRANDE-PICCOLA     | MICRO    | GRANDE     | PICCOLA    | 0             |                       |
| MICRO-GRANDE-MEDIA       | MICRO    | GRANDE     | MEDIA      | 0             |                       |
| MICRO-GRANDE-GRANDE      | MICRO    | GRANDE     | GRANDE     | 4             |                       |
| PICCOLA-MICRO-MICRO      | PICCOLA  | MICRO      | MICRO      | 1             |                       |
| PICCOLA-MICRO-PICCOLA    | PICCOLA  | MICRO      | PICCOLA    | 2             |                       |
| PICCOLA-MICRO-MEDIA      | PICCOLA  | MICRO      | MEDIA      | 0             |                       |
| PICCOLA-MICRO-GRANDE     | PICCOLA  | MICRO      | GRANDE     | 0             |                       |
| PICCOLA-PICCOLA-MICRO    | PICCOLA  | PICCOLA    | MICRO      | 2             |                       |
| PICCOLA-PICCOLA-PICCOLA  | PICCOLA  | PICCOLA    | PICCOLA    | 2             |                       |
| PICCOLA-PICCOLA-MEDIA    | PICCOLA  | PICCOLA    | MEDIA      | 2             |                       |
| PICCOLA-PICCOLA-GRANDE   | PICCOLA  | PICCOLA    | GRANDE     | 2             |                       |
| PICCOLA-MEDIA-MICRO      | PICCOLA  | MEDIA      | MICRO      | 0             |                       |
| PICCOLA-MEDIA-PICCOLA    | PICCOLA  | MEDIA      | PICCOLA    | 2             |                       |
| PICCOLA-MEDIA-MEDIA      | PICCOLA  | MEDIA      | MEDIA      | 3             |                       |
| PICCOLA-MEDIA-GRANDE     | PICCOLA  | MEDIA      | GRANDE     | 0             |                       |
| PICCOLA-GRANDE-MICRO     | PICCOLA  | GRANDE     | MICRO      | 0             |                       |
| PICCOLA-GRANDE-PICCOLA   | PICCOLA  | GRANDE     | PICCOLA    | 2             |                       |
| PICCOLA-GRANDE-MEDIA     | PICCOLA  | GRANDE     | MEDIA      | 0             |                       |
| PICCOLA-GRANDE-GRANDE    | PICCOLA  | GRANDE     | GRANDE     | 4             |                       |
| MEDIA-MICRO-MICRO        | MEDIA    | MICRO      | MICRO      | 1             |                       |
| MEDIA-MICRO-PICCOLA      | MEDIA    | MICRO      | PICCOLA    | 0             |                       |
| MEDIA-MICRO-MEDIA        | MEDIA    | MICRO      | MEDIA      | 3             |                       |
| MEDIA-MICRO-GRANDE       | MEDIA    | MICRO      | GRANDE     | 0             |                       |
| MEDIA-PICCOLA-MICRO      | MEDIA    | PICCOLA    | MICRO      | 0             |                       |
| MEDIA-PICCOLA-PICCOLA    | MEDIA    | PICCOLA    | PICCOLA    | 2             |                       |
| MEDIA-PICCOLA-MEDIA      | MEDIA    | PICCOLA    | MEDIA      | 3             |                       |
| MEDIA-PICCOLA-GRANDE     | MEDIA    | PICCOLA    | GRANDE     | 0             |                       |
| MEDIA-MEDIA-MICRO        | MEDIA    | MEDIA      | MICRO      | 3             |                       |
| MEDIA-MEDIA-PICCOLA      | MEDIA    | MEDIA      | PICCOLA    | 3             |                       |
| MEDIA-MEDIA-MEDIA        | MEDIA    | MEDIA      | MEDIA      | 3             |                       |
| MEDIA-MEDIA-GRANDE       | MEDIA    | MEDIA      | GRANDE     | 3             |                       |
| MEDIA-GRANDE-MICRO       | MEDIA    | GRANDE     | MICRO      | 0             |                       |
| MEDIA-GRANDE-PICCOLA     | MEDIA    | GRANDE     | PICCOLA    | 0             |                       |
| MEDIA-GRANDE-MEDIA       | MEDIA    | GRANDE     | MEDIA      | 3             |                       |
| MEDIA-GRANDE-GRANDE      | MEDIA    | GRANDE     | GRANDE     | 4             |                       |
| GRANDE-MICRO-MICRO       | GRANDE   | MICRO      | MICRO      | 1             |                       |
| GRANDE-MICRO-PICCOLA     | GRANDE   | MICRO      | PICCOLA    | 0             |                       |
| GRANDE-MICRO-MEDIA       | GRANDE   | MICRO      | MEDIA      | 0             |                       |
| GRANDE-MICRO-GRANDE      | GRANDE   | MICRO      | GRANDE     | 4             |                       |
| GRANDE-PICCOLA-MICRO     | GRANDE   | PICCOLA    | MICRO      | 0             |                       |
| GRANDE-PICCOLA-PICCOLA   | GRANDE   | PICCOLA    | PICCOLA    | 2             |                       |
| GRANDE-PICCOLA-MEDIA     | GRANDE   | PICCOLA    | MEDIA      | 0             |                       |
| GRANDE-PICCOLA-GRANDE    | GRANDE   | PICCOLA    | GRANDE     | 4             |                       |
| GRANDE-MEDIA-MICRO       | GRANDE   | MEDIA      | MICRO      | 0             |                       |
| GRANDE-MEDIA-PICCOLA     | GRANDE   | MEDIA      | PICCOLA    | 0             |                       |

|                       |        |        |         |   |
|-----------------------|--------|--------|---------|---|
| GRANDE-MEDIA-MEDIA    | GRANDE | MEDIA  | MEDIA   | 3 |
| GRANDE-MEDIA-GRANDE   | GRANDE | MEDIA  | GRANDE  | 4 |
| GRANDE-GRANDE-MICRO   | GRANDE | GRANDE | MICRO   | 4 |
| GRANDE-GRANDE-PICCOLA | GRANDE | GRANDE | PICCOLA | 4 |
| GRANDE-GRANDE-MEDIA   | GRANDE | GRANDE | MEDIA   | 4 |
| GRANDE-GRANDE-GRANDE  | GRANDE | GRANDE | GRANDE  | 4 |

## All.4- Garanzia fidejussoria

**PROGRAMMA REGIONALE FESR 2021-2027**

**ASSE 1 - "UN'EUROPA PIÙ COMPETITIVA E INTELLIGENTE"**

**OBIETTIVO SPECIFICO 1.1 "Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate"**

**AZIONE 1.4.1. "Sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese"**

**BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE- SECONDA EDIZIONE**

in attuazione della DGR n.5417 del 1° dicembre 2025

**SCHEMA DI GARANZIA FIDEJUSSORIA**

Spett.le  
UNIONCAMERE LOMBARDIA  
Area servizi alle imprese e al territorio  
Via Ercole Oldofredi, 23 - 20124 Milano  
organismo.intermedio@pec.lom.camcom.it

**SCHEMA DI GARANZIA FIDEIUSSORIA RELATIVA AL PROGETTO (INSERIRE ID PROGETTO) A FAVORE DI UNIONCAMERE LOMBARDIA PER ANTICIPO SUL BANDO “COMPETENZE&INNOVAZIONE-SECONDA EDIZIONE”**

**PREMESSO CHE:**

1. Con deliberazione della Giunta Regionale n. 5417 del 01.12.25 sono stati approvati gli elementi essenziali della misura “Competenze&Innovazione – Seconda edizione” con una dotazione di 10 milioni di euro destinati a supportare progetti di potenziamento delle competenze interne alle imprese e degli imprenditori per la transizione industriale e la sostenibilità;
2. Con decreto XXX del XXXX è stato approvato il bando “Competenze&Innovazione – Seconda edizione” in attuazione della DGR n. 5417/2025;
3. Il bando “Competenze&Innovazione – Seconda edizione” prevede all’art. C4.a che:
  - l’erogazione dell’agevolazione concessa possa avvenire in due tranches (una prima tranche a titolo di anticipo, subordinatamente al rilascio di idonea garanzia fideiussoria di pari importo all’anticipo richiesto, e una seconda tranche a saldo) oppure in un’unica tranche a saldo;
  - qualora il soggetto beneficiario richieda l’erogazione di una tranche a titolo di anticipo, pari al 40% dell’agevolazione concessa, egli debba acquisire un’idonea garanzia fideiussoria di importo pari all’anticipo richiesto, rilasciata da soggetti abilitati (enti bancari e assicurativi abilitati ai sensi della normativa vigente ovvero intermediari finanziari sottoposti a vigilanza ai sensi dell’articolo 106 del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385, Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia);
4. Con (inserire gli estremi del provvedimento di concessione – natura, numero e Responsabile dell’atto di concessione) è stato approvato il provvedimento con l’elenco dei progetti ammessi e finanziabili in base alle risorse disponibili;
5. nel richiamato (inserire gli estremi del provvedimento di concessione – natura, numero e Responsabile dell’atto di concessione), è ricompreso il progetto (inserire ID progetto) presentato dall’impresa (inserire nominativo ragione sociale/denominazione societaria, codice fiscale, sede legale del soggetto proponente), con un’agevolazione concessa pari ad Euro (importo in cifre ed in lettere), a fronte di spese totali ammesse di progetto pari a euro (importo in cifre ed in lettere);
6. Conformemente a quanto previsto dagli atti della procedura, e precisamente al punto C3.f del bando, il soggetto (inserire ragione sociale/denominazione societaria, sede legale del beneficiario), presente nell’elenco di cui al precedente punto 3., ha proceduto all’accettazione del contributo e prodotto, nei termini, la documentazione richiesta;
7. che l’impresa (inserire nominativo ragione sociale/denominazione societaria, sede legale del soggetto beneficiario) intende accettare l’agevolazione concessa richiedendo l’erogazione dell’anticipo di euro (importo in cifre ed in lettere) pari al 40% dell’agevolazione concessa;

## TUTTO CIO' PREMESSO

### **ART. 1** (Oggetto della garanzia fidejussoria)

La sottoscritta Banca/Impresa di Assicurazioni (**inserire ragione sociale/denominazione societaria, sede legale del soggetto che rilascia fidejussione**), autorizzata al rilascio di fideiussione bancaria/polizza assicurativa ai sensi della normativa vigente, qui rappresentata dai Signori (**inserire nominativo soggetto rappresentante del soggetto che rilascia fidejussione**) muniti degli occorrenti poteri, di seguito denominata GARANTE, dichiara di costituirsi, come effettivamente con la presente si costituisce, fideiussore nell'interesse di (**inserire ragione sociale/denominazione societaria, sede legale del soggetto beneficiario**), di seguito denominato CONTRAENTE, a favore di UNIONCAMERE LOMBARDIA, di seguito denominata BENEFICIARIO, sino alla concorrenza di Euro (**importo in cifre ed in lettere**) a garanzia della realizzazione delle attività progettuali, secondo le condizioni, i termini e le modalità stabiliti dal bando Competenze&innovazione – Seconda edizione, dalle Linee Guida di Rendicontazione, dai provvedimenti di concessione e da ogni altra circostanza che abbia determinato il BENEFICIARIO alla decadenza o richiesta di restituzione dell'agevolazione, impegnandosi irrevocabilmente ed incondizionatamente, nei limiti della somma garantita, al pagamento delle somme dovute in conseguenza del mancato o inesatto adempimento del CONTRAENTE delle obbligazioni nascenti dal summenzionato bando, ivi incluse le maggiori somme erogate dalla Unioncamere Lombardia rispetto alle risultanze della liquidazione finale dell'intervento; l'ammontare del rimborso da parte del GARANTE sarà automaticamente maggiorato degli interessi legali decorrenti nel periodo compreso tra la data di erogazione del finanziamento e quella del rimborso, calcolati in ragione del tasso ufficiale in vigore nello stesso periodo.

### **ART. 2** (Durata della garanzia fidejussoria)

L'efficacia della presente garanzia fideiussoria decorre dalla data di sottoscrizione del presente contratto fidejussorio fino al giorno di cessazione (**inserire data pari alla data di conclusione del progetto addizionata di un anno**). La predetta data potrà essere oggetto di rinnovo previa richiesta del BENEFICIARIO. La garanzia fideiussoria sarà svincolata a seguito di liquidazione del saldo delle spese di progetto da parte di Unioncamere Lombardia. Il GARANTE dichiara di rinunciare ad eccepire il decorso del termine ai sensi dell'art. 1957, comma 2 del codice civile.

L'efficacia della presente garanzia fideiussoria decorre dalla data di sottoscrizione del presente contratto fidejussorio fino al giorno di cessazione (**inserire data pari alla data di conclusione del progetto addizionata di un anno**). La predetta data potrà essere oggetto di rinnovo previa richiesta del BENEFICIARIO. La garanzia fideiussoria sarà svincolata a seguito di liquidazione del saldo delle spese di progetto da parte di Unioncamere Lombardia. Il GARANTE dichiara di rinunciare ad eccepire il decorso del termine ai sensi dell'art. 1957, comma 2 del codice civile.

### **ART. 3** (Obblighi del Garante)

Il GARANTE pagherà l'importo dovuto dal CONTRAENTE a prima e semplice richiesta scritta del BENEFICIARIO, entro e non oltre trenta giorni dalla ricezione della richiesta stessa, contenente gli elementi in suo possesso per l'escussione della garanzia, inviata per conoscenza anche al CONTRAENTE. Il GARANTE non potrà opporre alcuna eccezione, anche nell'eventualità di opposizione proposta dal CONTRAENTE o da altri soggetti comunque interessati ed anche nel caso in cui il CONTRAENTE sia dichiarato nel frattempo fallito ovvero sottoposto a procedure concorsuali o posto in liquidazione ed anche nel caso di rifiuto a prestare eventuali controgaranzie da parte del CONTRAENTE. Il GARANTE non godrà del beneficio della preventiva escussione del debitore principale di cui all'art. 1944 del codice civile.

**ART. 4** (Comunicazioni)

Tutte le comunicazioni al GARANTE dipendenti dalla presente garanzia, per essere valide, devono essere fatte esclusivamente con lettera raccomandata indirizzata alla sede del GARANTE o mediante posta elettronica certificata ai sensi del d.lgs. 28.02.2005 n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale" e succ. mod. e int. all'indirizzo (indicare indirizzo di Posta Elettronica Certificata).

**ART. 5** (Commissione)

Il mancato pagamento al GARANTE della commissione dovuta dal CONTRAENTE per il rilascio della presente garanzia non potrà essere opposto al BENEFICIARIO.

Tale fattispecie si estende anche ai casi di rinnovo del contratto fideiussorio nonché di pagamento frazionato del premio della medesima garanzia.

**ART. 6** (Accettazione della garanzia fideiussoria)

Il GARANTE conviene espressamente che la presente garanzia fideiussoria si intenderà accettata dal BENEFICIARIO fatta salva la facoltà del BENEFICIARIO di respingerla entro 60 giorni dalla data del protocollo di presentazione della richiesta di tranches a titolo di anticipo a Unioncamere Lombardia, alla quale garanzia deve essere allegata.

**ART. 7** (Conto corrente)

Il GARANTE accetta che nella richiesta di rimborso effettuata dal BENEFICIARIO venga specificato il numero di IBAN IT73Z0569601600000030043X06 intestato a UNIONE REGIONALE DELLE C.C.I.A.A. DELLA LOMBARDIA sul quale devono essere versate le somme da rimborsare.

**ART. 8** (Oneri)

Il GARANTE conviene che le imposte, tasse, i tributi e gli oneri stabiliti per legge o di qualsiasi natura, presenti e futuri, relativi alla presente garanzia fideiussoria ed agli atti da essa dipendenti o dagli atti derivanti dall'eventuale recupero delle somme siano a carico del CONTRAENTE.

**LUOGO E DATA**

**FIRMA DEL CONTRAENTE**

**FIRMA DEL GARANTE**

**ART. 9** (Foro Competente)

Il GARANTE accetta che in caso di controversia tra il GARANTE e il BENEFICIARIO, sarà esclusivamente competente l'Autorità Giudiziaria di Milano.

**LUOGO E DATA**

**FIRMA DEL CONTRAENTE**

**FIRMA DEL GARANTE**



## ALL.5

### INFORMATIVA RELATIVA AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali 2016/679

#### BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE - SECONDA EDIZIONE

Il presente documento ha lo scopo di informarla circa la liceità e le finalità del trattamento dei dati personali da Lei forniti e che le operazioni di trattamento avverranno nel pieno rispetto dei principi di correttezza e trasparenza nonché di tutela della Sua riservatezza e dei Suoi diritti.

Pertanto, in armonia con quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679 (di seguito "Regolamento"), dal D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 così come modificato dal D.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 ("Codice Privacy"), Le forniamo le seguenti, precise e chiare informazioni sul trattamento dei dati personali, secondo le prescrizioni di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento.

#### 1. Titolare del Trattamento

Titolare del trattamento dei dati è Regione Lombardia nella persona del Presidente pro-tempore, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 – 20124 Milano.

#### 2. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali

La informiamo che durante le operazioni di trattamento saranno raccolte le seguenti categorie di dati personali, per le finalità e secondo le basi giuridiche di seguito indicate:

| Finalità   | Base giuridica   | Categorie di dati personali  |
|--|--|--|
| Partecipazione delle imprese al Bando "Competenze&Innovazione - seconda edizione" e adempimenti conseguenti. | <p>Il trattamento è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare (art. 6, 1. lett. e) del GDPR), nonché ai sensi dell'art. 2-ter del Codice Privacy.</p> <p>Per il trattamento dei dati giudiziari ai sensi dell'art. 9, co 1, lett. c) Dlgs 184/2025, si applicano l'art. 10 GDPR e l'art. 2-octies Codice Privacy.</p> <p>Norme su cui si basa il trattamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Legge regionale 23 novembre 2016, n. 29 "Lombardia è ricerca e innovazione;</li> <li>- DGR n. 5147/2025 di approvazione degli elementi essenziali della misura</li> </ul> | <p style="text-align: center;">DATI COMUNI</p> <p>Per imprenditori individuali, legali rappresentanti delle imprese e loro delegati o incaricati per la presentazione della domanda su BES e referenti operativi delle imprese:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome</li> <li>• Cognome</li> <li>• Data di nascita</li> <li>• Codice fiscale</li> <li>• Telefono/Email/pec</li> </ul> <p>Per i destinatari (dipendenti che fruiscono delle attività formative) e Innovation Manager accreditati ai sensi di legge e Professionisti in qualità di esperti di innovazione tecnologica iscritti al relativo Albo istituito con DM 7 aprile 2006 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy:</p> |



|  |  |   |
|--|--|---|
|  | “Competenze&Innovazione-seconda edizione”. | <ul style="list-style-type: none"><li>• nome</li><li>• cognome</li><li>• codice fiscale</li><li>• sesso</li><li>• età anagrafica al momento della domanda.</li></ul> <p>Per i rappresentanti legali e gli amministratori i dati relativi a condanne penali e reati.</p> |
|--|--|---|

### 3. Processo decisionale interamente automatizzato, compresa la profilazione

I Suoi dati personali non saranno oggetto di alcun processo decisionale interamente automatizzato, ivi compresa la profilazione.

### 4. Obbligo del conferimento di dati personali. Conseguenze in caso di eventuale rifiuto

Il conferimento dei Suoi dati personali è necessario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per il Titolare di svolgere correttamente tutti gli adempimenti, tra cui l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito.

### 5. Comunicazione e diffusione dei dati personali

I destinatari dei Suoi dati personali sono stati adeguatamente istruiti per poter trattare i Suoi dati personali, e assicurano il medesimo livello di sicurezza offerto dal Titolare.

I Suoi dati personali non saranno oggetto di diffusione.

Inoltre, i Suoi dati personali, vengono comunicati a soggetti terzi (es. fornitori), in qualità di Responsabili del trattamento, appositamente nominati, che forniscono al Titolare del trattamento prestazioni o servizi strumentali alle finalità indicate nella presente informativa.

Il Titolare del trattamento ha nominato come responsabili del trattamento:

ARIA S.p.A. con sede in Piazza Gae Aulenti 1, 20124-Milano, quale gestore delle piattaforme Bandi e Servizi, per la finalità di raccolta strutturata delle informazioni afferenti al procedimento, e EDMA.

UNIONCAMERE LOMBARDIA (UCL) con sede in via Ercole Oldofredi 23, 20124-Milano, quale Organismo Intermedio responsabile della gestione delle fasi: istruttoria, concessione, gestione e verifica della rendicontazione, erogazione, controlli.

### 6. Trasferimenti di dati personali al di fuori dello Spazio Economico Europeo

I Suoi dati personali non verranno trasferiti al di fuori dello Spazio Economico Europeo.

### 7. Tempi di conservazione dei dati

I dati personali comuni saranno conservati per l'effettuazione di eventuali controlli per un tempo non superiore a 5 anni dalla data dell'ultima liquidazione. Tale termine tiene conto, in analogia con quanto previsto per i fondi FESR, del periodo massimo per le restituzioni di cui all'art 65 "Stabilità delle



operazioni” del Reg. UE n. 2021/1060 (Disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale) del 24 giugno 2021 e s.m.i.

I dati giudiziari saranno conservati per un periodo non superiore a 10 anni in relazione al termine di prescrizione dell'eventuale reato di falso.

Sono fatti salvi, comunque, i tempi di conservazione dei dati personali previsti per l'ulteriore finalità di protocollazione ai sensi di quanto indicato dalla normativa di riferimento e conformemente a quanto previsto dal “Quadro di Classificazione e Massimario di selezione per la conservazione e lo scarto” approvato con DGR n. 4568 del 17/12/2015 e s.m.i.

## **8. I Diritti degli interessati**

Lei potrà esercitare, in ogni momento, ove applicabili, i diritti di cui agli artt. da 15 a 22 del Regolamento UE 679/2016, attraverso una richiesta da inoltrare all'attenzione del Titolare del trattamento.

Tuttavia, Le specifichiamo che, in base a determinate misure legislative introdotte dal diritto nazionale, il Titolare del trattamento, in alcune circostanze, potrà limitare la portata degli obblighi e dei diritti, così come precisato dall'art. 23 del Regolamento e dall'art. 2-undecies del Codice Privacy.

Di seguito i diritti riconosciuti:

- Diritto di accesso (art. 15)
- Diritto alla rettifica (art. 16)
- Diritto alla limitazione del trattamento (art. 18)
- Diritto di opposizione (artt. 21 e 22)

Il Titolare potrà essere contattato al seguente indirizzo: [ricercainnovazione@regione.lombardia.it](mailto:ricercainnovazione@regione.lombardia.it) oppure a mezzo posta raccomandata all'indirizzo Piazza Città di Lombardia 1, 20124 Milano, all'attenzione della Direzione Generale Università, Ricerca, Innovazione.

## **9. Reclamo all'Autorità di controllo**

Qualora ritenga che il trattamento dei Suoi dati personali avvenga in violazione di quanto previsto dalla normativa vigente, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali ([www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it)), come previsto dall'art. 77 del Regolamento o di adire le opportune sedi giudiziarie ai sensi art. 79 del Regolamento.

## **10. Responsabile della Protezione dei dati (RPD)**

Il Titolare del trattamento ha nominato un Responsabile della Protezione dei dati (RPD) che potrà essere contattato al seguente indirizzo e-mail: [rpd@regione.lombardia.it](mailto:rpd@regione.lombardia.it).

## **11. Modifiche**

Il Titolare si riserva di aggiornare la presente informativa, anche in vista di future modifiche della normativa in materia di protezione dei dati personali.

*Ultimo aggiornamento: 19/03/2026*

## All.6- Firma Digitale o Elettronica

Il Regolamento (UE) n. 910/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 luglio 2014, ha sancito il mutuo riconoscimento delle firme digitali europee. Il Regolamento (articolo 25, 3), conferma che "Una firma elettronica qualificata basata su un certificato qualificato rilasciato in uno Stato membro è riconosciuta quale firma elettronica qualificata in tutti gli altri Stati membri". La firma elettronica qualificata, definita come una "una firma elettronica avanzata creata da un dispositivo per la creazione di una firma elettronica qualificata e basata su un certificato qualificato per firme elettroniche", corrisponde alla firma digitale italiana. A decorrere dal 1° luglio 2016 con la piena efficacia del Regolamento eIDAS (n. 910/2014) diviene obbligatorio per tutte le pubbliche amministrazioni che accettano firme digitali (o qualificate) accettare tutti i formati definiti nella Decisione di Esecuzione (UE) 2015/1506 della Commissione dell'8 settembre 2015.

Inoltre

1. EIDAS disciplina ancora la Firma Elettronica Avanzata. In particolare, l'art. 26 del Regolamento (UE) n. 910/2014 indica "Una firma elettronica avanzata soddisfa i seguenti requisiti:
  - a) è connessa unicamente al firmatario;
  - b) è idonea a identificare il firmatario;
  - c) è creata mediante dati per la creazione di una firma elettronica che il firmatario può, con un elevato livello di sicurezza, utilizzare sotto il proprio esclusivo controllo;
  - d) è collegata ai dati sottoscritti in modo da consentire l'identificazione di ogni successiva modifica di tali dati.
2. Il CAD continua a riconoscere il valore della Firma Elettronica Avanzata nell'art.21 comma 2 "Il documento informatico sottoscritto con firma elettronica avanzata, qualificata o digitale, formato nel rispetto delle regole tecniche di cui all'articolo 20, comma 3, ha altresì l'efficacia prevista dall'articolo 2702 del codice civile".
3. Il DPCM del 22 febbraio 2013 è ancora in vigore e all'art. 61 comma 2 recita: "L'utilizzo della Carta d'Identità Elettronica, della Carta Nazionale dei Servizi, del documento d'identità dei pubblici dipendenti (Mod. ATe), del passaporto elettronico e degli altri strumenti ad essi conformi sostituisce, nei confronti della pubblica amministrazione, la firma elettronica avanzata ai sensi delle presenti regole tecniche per i servizi e le attività di cui agli articoli 64 e 65 del codice."

## All.7 – Istruzioni per la dichiarazione de minimis

### ISTRUZIONI PER LA COMPILAZIONE DEL MODULO DI DOMANDA CON RIFERIMENTO ALLA DICHIARAZIONE DEGLI AIUTI DE MINIMIS DI CUI ALL'ART.2.2 LETT.C) E D) DEL REGOLAMENTO (UE) N. 2831/2023

L'impresa richiedente, candidata a ricevere un aiuto in regime «*de minimis*», è tenuta a sottoscrivere una dichiarazione – rilasciata ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i.

Il nuovo aiuto potrà essere concesso solo se, sommato a quelli già ottenuti nei tre anni precedenti, non superi i massimali stabiliti dal Regolamento di riferimento.

Poiché il momento rilevante per la verifica dell'ammissibilità è quello in cui avviene la concessione (il momento in cui sorge il diritto all'agevolazione), la **verifica dei contenuti della dichiarazione dovrà essere confermata – o aggiornata – con riferimento al momento della concessione.**

**Come individuare il beneficiario – Il concetto di “controllo” e l'impresa unica.**

Con riferimento alla dichiarazione

che – a monte o a valle – i seguenti soggetti:

1. esercitano o subiscono un'influenza dominante **sull'impresa richiedente** in virtù di un contratto concluso con quest'ultima oppure in virtù di una clausola dello statuto di quest'ultima  
e/o
2. controllano o sono controllati, in virtù di un accordo stipulato con altri azionisti o soci di un'altra impresa, la maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o soci **dell'impresa richiedente**

|   | Denominazione soggetto da ricomprendere nel perimetro dell'impresa unica che presentano relazioni di cui alle lettere c) e d) dell'art. 2.2 Reg. (UE) n. 2831/2023 con l'impresa richiedente * | CF                                     | P.IVA                               |
|---|--|--|-------------------------------------|
| 1 | [Richiedente_Perimetro.Denominazione ]   | [Richiedente_Perimetro.CodiceFiscale ] | [Richiedente_Perimetro.Partitalva ] |
| 2 | [ ]  | [ ]                                    | [ ]                                 |
| 3 | [ ]  | [ ]                                    | [ ]                                 |
| n | [ ]  | [ ]                                    | [ ]                                 |

\* Devono essere indicati anche i soggetti per i quali intercorre la suddetta relazione per il tramite di una o più imprese

che l'Impresa richiedente non ha alcune delle precedenti relazioni di influenza dominante di fatto di cui sopra, né a monte né a valle, con alcuna altra impresa

Le regole europee stabiliscono che, ai fini della verifica del rispetto dei massimali, *“le entità controllate (di diritto o di fatto) dalla stessa entità debbano essere considerate come un’unica impresa beneficiaria”*. Ne consegue che nel rilasciare la dichiarazione *«de minimis»* si dovrà tener conto **degli aiuti ottenuti** nel triennio di riferimento **non solo dal richiedente**, ma **anche da tutte le imprese** a valle, **legate ad essa** da un rapporto di collegamento (controllo), nell’ambito dello stesso Stato membro. Fanno eccezione le imprese, tra le quali il collegamento si realizza attraverso un Ente pubblico, che sono prese in considerazione singolarmente. Fanno eccezione anche le imprese tra quali il collegamento si realizza attraverso persone fisiche, che non dà luogo all’ *“impresa unica”*, salvo quando tale persona fisica non svolga essa stessa attività economica<sup>1</sup>.

Il rapporto di collegamento (controllo) può essere anche **indiretto**, cioè può sussistere anche per il tramite di un’impresa terza.

**Art. 2, par. 2 Regolamento n. 2831/2023/UE e s.m.i.**

*Ai fini del presente regolamento, s'intende per «impresa unica» tutte le imprese\* fra le quali intercorre almeno una delle relazioni seguenti:*

- a) un’impresa detiene la maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o soci di un’altra impresa;*
- b) un’impresa ha il diritto di nominare o revocare la maggioranza dei membri del Consiglio di amministrazione, direzione o sorveglianza di un’altra impresa;*
- c) un’impresa ha il diritto di esercitare un’influenza dominante su un’altra impresa in virtù di un contratto concluso con quest’ultima oppure in virtù di una clausola dello statuto di quest’ultima;*
- d) un’impresa azionista o socia di un’altra impresa controlla da sola, in virtù di un accordo stipulato con altri azionisti o soci dell’altra impresa, la maggioranza dei diritti di voto degli azionisti o soci di quest’ultima.*

*Le imprese fra le quali intercorre una delle relazioni di cui alle lettere da a) a d), per il tramite di una o più altre imprese sono anch’esse considerate un’impresa unica.*

\*il lavoratore autonomo viene assimilato alla definizione di impresa secondo la normativa comunitaria in quanto svolge attività economica.

**Rispetto del massimale**

Ai fini della verifica del rispetto del massimale, devono essere considerate tutte le agevolazioni ottenute in *«de minimis»* ai sensi di qualsiasi regolamento europeo relativo a tale tipologia di aiuti, specificando, per ogni aiuto, a quale regolamento faccia riferimento (agricoltura, pesca, SIEG o “generale”).

Nel caso di **aiuti concessi in forma diversa dalla sovvenzione** (ad esempio, come prestito agevolato o come garanzia), dovrà essere considerato **l’importo dell’equivalente sovvenzione**, come risulta dall’atto di

<sup>1</sup> Reg(UE)2023/2831 considerando (4): Ai fini delle norme in materia di concorrenza previste nel trattato, per impresa si intende qualsiasi entità, che si tratti di una persona fisica o giuridica, che eserciti un’attività economica, a prescindere dal suo status giuridico e dalle sue modalità di finanziamento(6). La Corte di giustizia dell’Unione europea ha chiarito che «un soggetto che, titolare di partecipazioni di controllo in una società, eserciti effettivamente tale controllo partecipando direttamente o indirettamente alla gestione di essa, deve essere considerato partecipe dell’attività economica» svolta dall’impresa. Pertanto, anche tale soggetto deve essere considerato un’impresa ai sensi dell’articolo 107, paragrafo 1, del trattato. La Corte di giustizia ha stabilito che tutte le entità controllate (giuridicamente o di fatto) dalla stessa entità debbano essere considerate un’impresa unica.

concessione di ciascun aiuto. In relazione a ciascun aiuto deve essere rispettato il massimale triennale stabilito dal regolamento di riferimento e nell'avviso.

Un'impresa può essere beneficiaria di aiuti ai sensi di più regolamenti «*de minimis*»; a ciascuno di tali aiuti si applicherà il massimale pertinente, con l'avvertenza che l'importo totale degli aiuti «*de minimis*» ottenuti in ciascun triennio di riferimento non potrà comunque superare il tetto massimo più elevato tra quelli cui si fa riferimento. Inoltre, qualora l'importo concesso sia stato nel frattempo anche **liquidato a saldo**, l'impresa dovrà considerare l'importo effettivamente ricevuto se di valore diverso (inferiore) da quello concesso. **Fino al momento in cui non sia intervenuta l'erogazione a saldo, dovrà essere considerato solo l'importo concesso.**

### **Il caso specifico delle fusioni, acquisizioni e trasferimenti di rami d'azienda: quali agevolazioni considerare?**

I casi sono disciplinati all'art.3 par 8 e 9 del RegUE)2023/2831 che citano:

**8.** *In caso di fusioni o acquisizioni, per determinare se gli eventuali nuovi aiuti «de minimis» a favore della nuova impresa o dell'impresa acquirente superano il massimale di cui al paragrafo 2, occorre tener conto di tutti gli aiuti «de minimis» precedentemente concessi a ciascuna delle imprese partecipanti alla fusione. Gli aiuti «de minimis» concessi legalmente prima della fusione o dell'acquisizione restano legittimi.*

**9.** *In caso di scissione di un'impresa in due o più imprese distinte, l'importo degli aiuti «de minimis» concesso prima della scissione è assegnato all'impresa che ne ha fruito, che in linea di principio è l'impresa che rileva le attività per le quali sono stati utilizzati gli aiuti «de minimis». Qualora tale attribuzione non sia possibile, l'aiuto «de minimis» è ripartito proporzionalmente sulla base del valore contabile del capitale azionario delle nuove imprese alla data effettiva della scissione.*

Pertanto, nel caso in cui l'impresa richiedente sia incorsa in vicende di fusioni o acquisizioni (art. 3(8) del Reg 2023/2831/UE) tutti gli aiuti «*de minimis*» accordati alle imprese oggetto dell'operazione devono essere sommati.

Nel caso in cui l'impresa richiedente origini da operazioni di scissione (art. 3(9) del Reg (UE)2023/2831) l'importo degli aiuti «*de minimis*» ottenuti dall'impresa originaria deve essere attribuito all'impresa che acquisirà le attività che hanno beneficiato degli aiuti o, se ciò non è possibile, deve essere suddiviso proporzionalmente al valore delle nuove imprese in termini di capitale investito.

Valutazioni caso per caso dovranno essere effettuate per la fattispecie di un trasferimento di un ramo d'azienda che, configurato come operazione di acquisizione, determina il trasferimento del «*de minimis*» in capo all'impresa che ha effettuato l'acquisizione, se l'aiuto «*de minimis*» era imputato al ramo d'azienda trasferito.

Viceversa, nel caso in cui un trasferimento di ramo d'azienda si configuri come una operazione di cessione, l'impresa che ha ceduto il ramo può dedurre dall'importo dichiarato l'aiuto «*de minimis*» imputato al ramo ceduto.

**Punto di attenzione:** *in tema di operazioni societarie straordinarie si intende richiamare l'attenzione dei beneficiari sulla eventuale necessità di fornire informazioni che potrebbero quindi impattare sia sulla definizione del perimetro di impresa risultante in RNA sia rispetto alla corretta imputazione dei contributi de minimis o altri aiuti che potrebbero essere stati imputati diversamente tra imprese in forza degli atti/accordi all'interno delle operazioni societarie straordinarie, dato che questi accordi potrebbero non essere conosciuto/registrati in tempo reale in RNA.*

### **Campo di applicazione**

Con riferimento alla dichiarazione

1) di NON rientrare in uno degli ambiti di esclusione previsti dal bando ed in particolare di:

NON operare nei settori esclusi di cui all'art. 1 del Regolamento (UE) n. 2831/2023;

*Se il richiedente opera sia in settori ammissibili all'avviso/bando, sia in settori esclusi, deve essere garantito, tramite la separazione delle attività o la distinzione dei costi, che le attività esercitate nei settori esclusi non beneficino degli aiuti "de minimis".*

*Da Regolamento n. 2831/2023 (articolo 1, par.1) e s.m.i., sono esclusi gli aiuti alle imprese operanti nei seguenti settori:*

- a) produzione primaria di prodotti della pesca e dell'acquacoltura;*
- b) trasformazione e commercializzazione dei prodotti della pesca e dell'acquacoltura, quando l'importo dell'aiuto è fissato in base al prezzo o al quantitativo di prodotti acquistati o immessi sul mercato;*
- c) produzione primaria dei prodotti agricoli;*
- d) trasformazione e commercializzazione di prodotti agricoli in uno dei seguenti casi:*
  - I. qualora l'importo dell'aiuto sia fissato in base al prezzo o al quantitativo di tali prodotti acquistati da produttori primari o immessi sul mercato dalle imprese interessate;*
  - II. qualora l'aiuto sia subordinato al fatto di venire parzialmente o interamente trasferito a produttori primari;*
- e) attività connesse all'esportazione verso paesi terzi o Stati membri, ossia aiuti direttamente collegati ai quantitativi esportati, alla costituzione e gestione di una rete di distribuzione o ad altre spese correnti connesse con l'attività d'esportazione;*
- f) aiuti subordinati all'uso di prodotti e servizi nazionali rispetto a quelli di importazione.*

### **Condizioni per il cumulo**

Con riferimento alla dichiarazione

Che in riferimento agli stessi «costi ammissibili» l'impresa rappresentata **NON** ha beneficiato di altri aiuti di Stato.

Il Reg (UE)2023/2831 all'art.5 stabilisce le regole di cumulo e recita come segue:

- 1.** *Gli aiuti «de minimis» concessi a norma del presente regolamento possono essere cumulati con aiuti «de minimis» concessi a norma del regolamento (UE) n. 2023/2832 della Commissione.*
- 2.** *Gli aiuti «de minimis» concessi a norma del presente regolamento possono essere cumulati con aiuti «de minimis» concessi a norma del regolamento (UE) n. 1408/2013 della Commissione e del regolamento (UE) n. 717/2014 della Commissione a concorrenza del massimale previsto dall'articolo 3, paragrafo 2, di tale regolamento.*
- 3.** *Gli aiuti «de minimis» concessi a norma del presente regolamento non sono cumulabili con aiuti di Stato concessi per gli stessi costi ammissibili o con aiuti di Stato relativi alla stessa misura di finanziamento del rischio qualora tale cumulo superi le intensità o gli importi di aiuto più elevati stabiliti, per le specifiche circostanze di ogni caso, in un regolamento di esenzione per categoria o in una decisione della Commissione. Gli aiuti «de minimis» che non sono concessi per specifici costi ammissibili o non sono a essi imputabili possono essere cumulati con altri aiuti di Stato concessi a norma di un regolamento d'esenzione per categoria o di una decisione adottata dalla Commissione.*

Le agevolazioni previste dal bando “Competenze&Innovazione” possono essere cumulate ai sensi dell’art. 5.1 e 5.2 del Reg. (UE) n. 2831/2023 e s.m.i.

Nel rispetto delle regole di cumulo e di calcolo del massimale (rispettivamente artt. 5.1, 5.2 e 3 del Regolamento “de minimis”), qualora la concessione di un’agevolazione comporti il superamento del massimale richiamato all’art. 3.2 del Regolamento medesimo, la stessa potrà essere concessa nei limiti del massimale “de minimis” ancora disponibile.

Le agevolazioni previste dal presente bando non sono cumulabili con altre agevolazioni concesse per le medesime spese sottese alla realizzazione dei Progetti oggetto di richiesta di agevolazione e qualificabili come aiuti di Stato ai sensi degli articoli 107 e 108 del TFUE, ivi incluse quelle concesse a titolo “de minimis”.

### **Punto di Attenzione**

*Con riferimento ad eventuali operazioni societarie di cessione di ramo d’azienda/scissione/acquisizione che abbiano comportato una diversa assegnazione ad altre imprese di precedenti contributi in de minimis o altri aiuti per medesimi costi ammissibili, l’impresa richiedente deve evidenziare all’Amministrazione regionale eventuali disallineamenti tra quanto risulta in RNA e quanto risulta dagli accordi intercorsi tra imprese oggetto dell’operazione societaria, in quanto RNA potrebbe non avere le medesime informazioni in tempo reale. In caso di mancate segnalazioni, quindi, l’Amministrazione regionale non potrà che ritenere certificante quanto deriva dalle visure ufficiali di RNA e procedere conseguentemente con le istruttorie.*

*Con riferimento ad eventuali aiuti fiscali, valido in generale per eventuali sgravi/crediti di imposta statali inquadrati come aiuti (o in Reg. de minimis oppure secondo altre procedure di notifica o esenzione da notifica), ai fini della istruttoria nel presente bando, Unioncamere Lombardia non può formalmente tenere conto di eventuali sgravi richiesti dall’impresa beneficiaria alle Amministrazioni centrali, ma ancora non registrate da queste ultime in forza dell’art. 10 del DM 115/2017; pertanto, ogni eventuale successiva conseguenza giuridica in ambito fiscale derivante dalla concessione dell’aiuto della presente misura regionale e che comporti la saturazione del plafond disponibile prima della registrazione dell’aiuto fiscale statale non è imputabile a Unioncamere Lombardia. Si invitano comunque i beneficiari a tenere conto di tale eventualità sotto la propria responsabile valutazione.*

*Con riferimento ad eventuali aiuti sotto forma di voucher o aiuti in conto servizi inquadrati come aiuti, ai fini dell’istruttoria del presente bando, Unioncamere Lombardia non può formalmente tener conto di eventuali aiuti registrati in RNA a posteriori in analogia agli aiuti non subordinati all’emanazione di provvedimenti di concessione di cui all’art.10 del DM 115/17 in quanto formalmente non concessi; si invitano i beneficiari a valutare l’eventuale impatto sui propri rispettivi plafond de minimis, al fine di prevenire eventuali conseguenze giuridiche, non imputabili all’Amministrazione regionale concedente.*

## Guida all'utilizzo del servizio di integrazione del Codice unico di progetto (CUP) nelle fatture elettroniche

A partire dal 1° giugno 2023 le fatture elettroniche già emesse da cedenti/prestatori residenti o stabiliti nel territorio dello Stato relative all'acquisizione dei beni e servizi oggetto di incentivi pubblici alle attività produttive, erogati a qualunque titolo e in qualunque forma da una Pubblica Amministrazione, devono contenere il Codice unico di progetto (CUP)<sup>1</sup>.

Tale codice è riportato nell'atto di concessione dell'incentivo o viene comunicato al momento della sua assegnazione o al momento della sua richiesta e deve essere riportato dal cedente/prestatore nella fattura al momento della sua emissione.

Qualora tale informazione non sia stata riportata nella fattura elettronica o sia stata riportata in modo errato dal cedente/prestatore e quest'ultimo non abbia provveduto a rimetterla in maniera corretta<sup>2</sup>, il cessionario/committente può integrare il CUP nella fattura mediante l'utilizzo del servizio *web* presente nel portale Fatture e Corrispettivi che viene di seguito descritto e che è stato introdotto dal provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle entrate del 10 dicembre 2025.

### *Servizio Web per l'integrazione del CUP nella fattura elettronica*

Il servizio *web* consente di integrare il CUP nelle fatture elettroniche che riportano una data operazione successiva al 31 maggio 2023 ed è disponibile nell'area dedicata alla consultazione delle “**Fatture elettroniche ed altri dati IVA**” del portale “Fatture e Corrispettivi” al link “**Integrazione CUP**” (cerchiato in rosso in Figura 1) nel box “Comunicazioni”.

Il servizio può essere utilizzato dal cessionario/committente, ovvero da un suo intermediario con delega al servizio “**Consultazione e acquisizione delle fatture elettroniche o dei loro duplicati informatici**”.

---

<sup>1</sup> Articolo 5, commi 6 e 7, del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41

<sup>2</sup> Tramite l'emissione di una nota di credito che annulla la fattura emessa e l'emissione di una nuova fattura che sostituisce la precedente

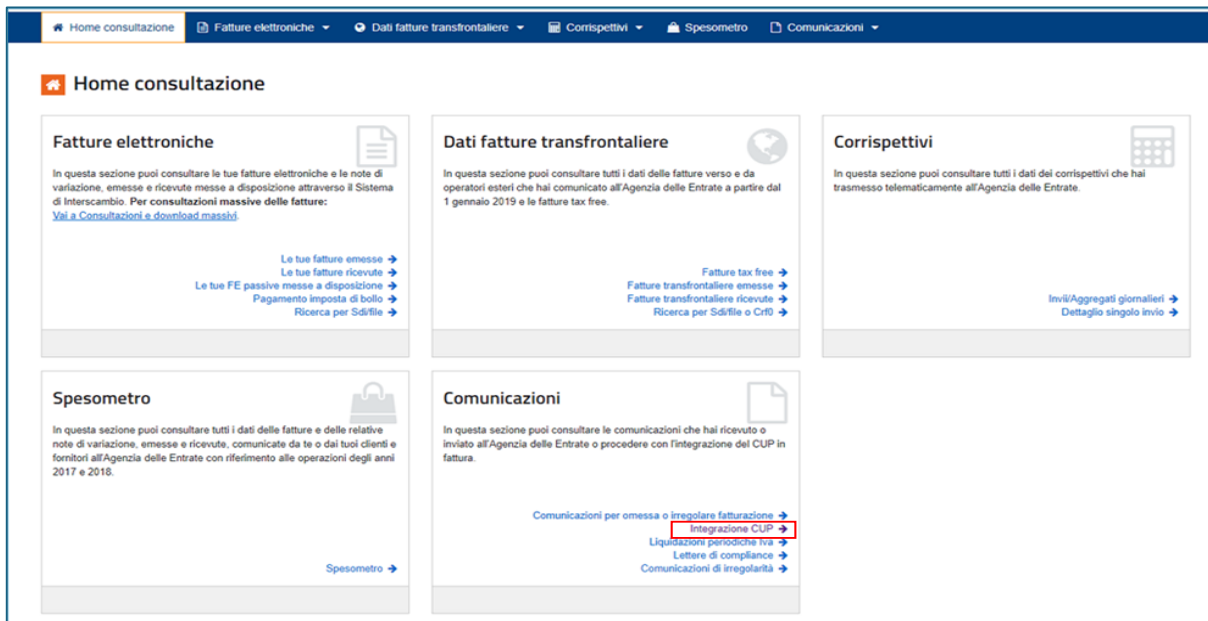


Figura 1

Le fatture da integrare possono essere ricercate attraverso l'identificativo SdI e la ricerca viene effettuata tra tutte le fatture emesse a partire dal 1° giugno 2023 e non rifiutate per le quali l'utenza di lavoro figura come cessionario/committente.

Cliccando sul link presente nella colonna “Azioni” (evidenziato in Figura 2 dalla freccia rossa) è possibile consultare i codici CUP già associati alla fattura (Figura 3).

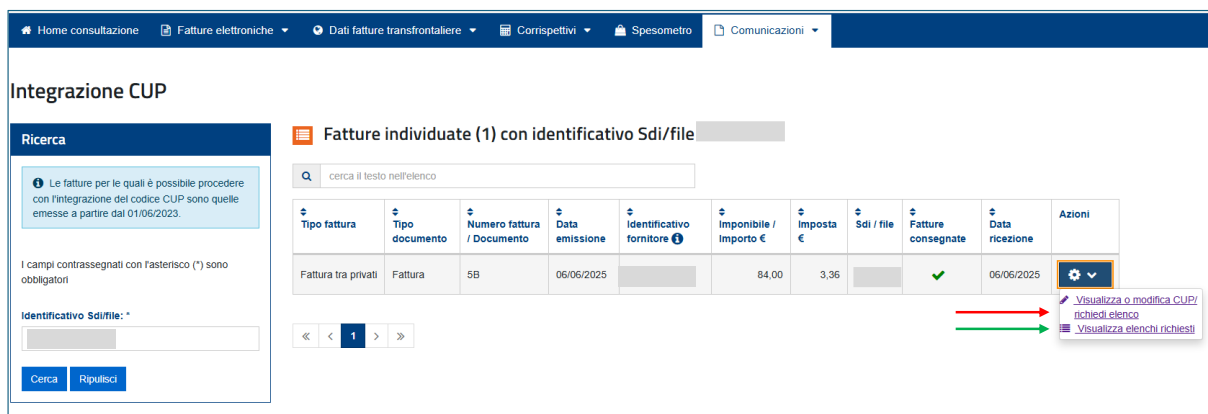


Figura 2

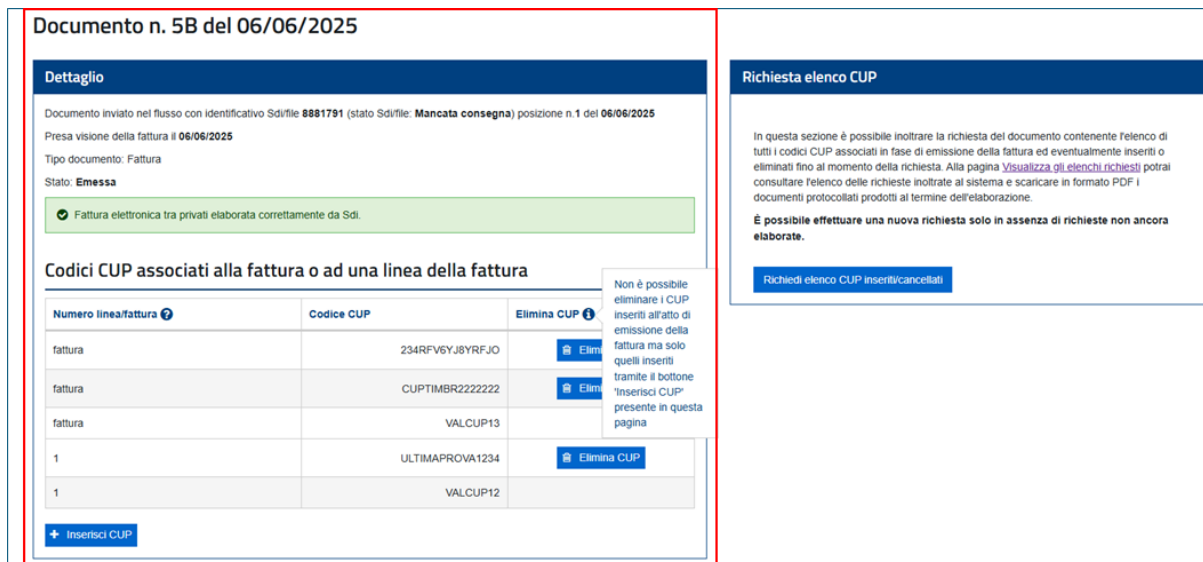


Figura 3

Cliccando il bottone “**Inserisci CUP**”, posto in fondo alla pagina di Figura 3 è possibile inserire un nuovo CUP (composto da 15 caratteri alfanumerici senza caratteri speciali) specificando se vada associato all’intera fattura o a una singola linea (Figura 4).

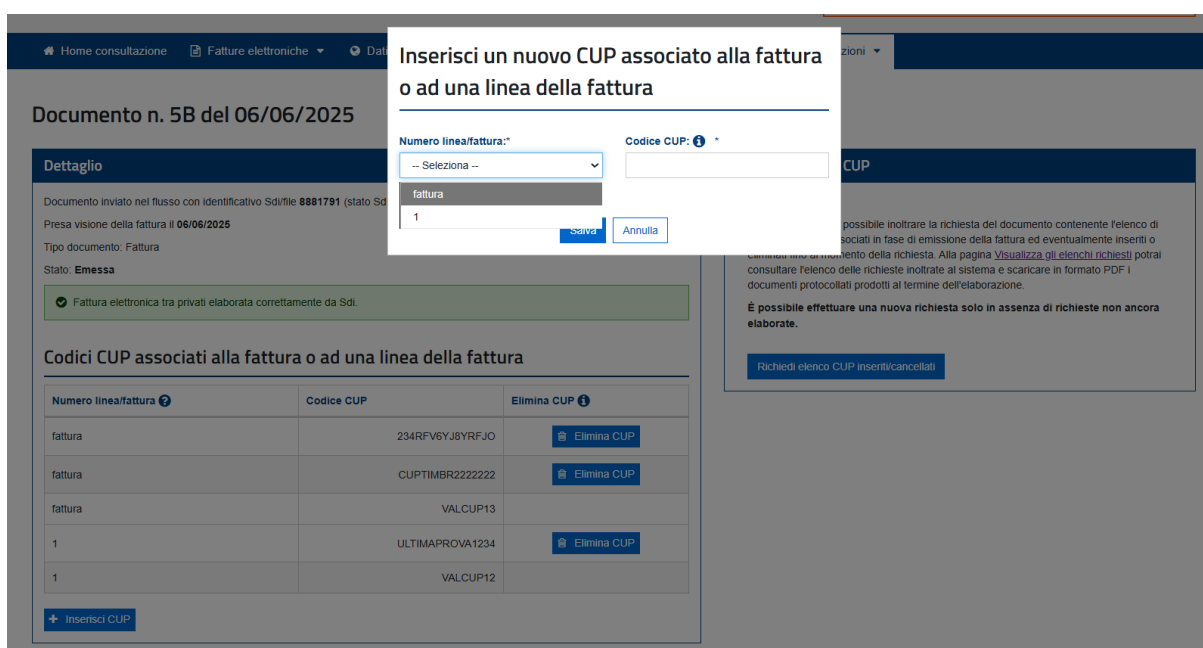


Figura 4

La maschera mostrata in Figura 3 visualizza i CUP già presenti nella fattura al momento della sua emissione e quelli associati successivamente mediante l’utilizzo di questo servizio. È possibile associare ad una fattura più di un CUP: se quest’ultimo è stato inserito mediante l’utilizzo di questo servizio, in caso di errore, può essere eliminato cliccando sul tasto “**Elimina CUP**”.

**N.B.:** non è possibile eliminare o correggere un CUP inserito dal cedente/prestatore nella fattura elettronica al momento della sua emissione perché non è possibile modificare il file della fattura elettronica trasmessa attraverso il SdI. La correzione di un CUP errato già presente nella fattura trasmessa avviene mediante l'inserimento del CUP corretto utilizzando il nuovo servizio *web*.

Tramite il bottone “**Richiedi elenco CUP inseriti/cancellati**”, posto in alto a destra della pagina di Figura 5, il cessionario/committente può richiedere un documento protocollato che riassume, alla data di elaborazione della richiesta, tutte le operazioni di integrazione, modifica e cancellazione dei codici CUP associati alla fattura o alle sue linee, successivamente alla sua emissione.

Documento n. 5B del 06/06/2025

**Dettaglio**

Documento inviato nel flusso con Identificativo Sdi/file **8881791** (stato Sdi/file: **Mancata consegna**) posizione n.1 del **06/06/2025**  
Presenza visione della fattura il **06/06/2025**  
Tipo documento: Fattura  
Stato: **Emessa**

Fattura elettronica tra privati elaborata correttamente da Sdi.

**Codici CUP associati alla fattura o ad una linea della fattura**

| Numero linea/fattura | Codice CUP      | Elimina CUP                                |
|----------------------|-----------------|--|
| fattura              | 234RFV6YJ8YRFJO | <input type="button" value="Elimina"/>     |
| fattura              | CUPTIMBR2222222 | <input type="button" value="Elimina"/>     |
| fattura              | VALCUP13        | <input type="button" value="Elimina"/>     |
| 1                    | ULTIMAPROVA1234 | <input type="button" value="Elimina CUP"/> |
| 1                    | VALCUP12        | <input type="button" value="Elimina"/>     |

Non è possibile eliminare i CUP inseriti all'atto di emissione della fattura ma solo quelli inseriti tramite il bottone "Inserisci CUP" presente in questa pagina

**Richiesta elenco CUP**

In questa sezione è possibile inoltrare la richiesta del documento contenente l'elenco di tutti i codici CUP associati in fase di emissione della fattura ed eventualmente inseriti o eliminati fino al momento della richiesta. Alla pagina [Visualizza gli elenchi richiesti](#) potrai consultare l'elenco delle richieste inoltrate al sistema e scaricare in formato PDF i documenti protocollati prodotti al termine dell'elaborazione.

**È possibile effettuare una nuova richiesta solo in assenza di richieste non ancora elaborate.**

Figura 5

In tale documento vengono riportati anche i codici CUP presenti in fattura sin dalla sua emissione (Figura 6).

AGE.AGEDC001-A.REGISTRO.UFFICIALE.0348349.26-06-2025.E

**OGGETTO: Elenco codici CUP associati alla fattura**  
**Codice fiscale/PIVA del richiedente:**   
**Denominazione/Cognome Nome del richiedente:**

**Riferimenti fattura**  
**Identificativo SdI:**   
**Numero fattura:** 6B  
**Data emissione fattura:** 06/06/2025  
**Imponibile:** 245.00 €  
**Imposta:** 16.16 €

Si riporta di seguito l'elenco dei codici CUP presenti originariamente nella fattura o associati successivamente dal cessionario/committente

| Codice CUP    | Codice CUP presente in fattura | Codice CUP associato dal cessionario/committente | Data associazione |
|---------------|--------------------------------|--|-------------------|
| VALCUP13      | SI                             | No   | 06/06/2025        |
| 2222222222222 | No                             | SI   | 12/06/2025        |
| 3333333333333 | No                             | SI   | 12/06/2025        |

Si riporta di seguito l'elenco dei codici CUP riferiti alla singola linea presenti originariamente nella fattura o associati successivamente dal cessionario/committente

| N. linea fattura | Imponibile | Imposta | Codice CUP      | Codice CUP Presente in fattura | Codice CUP associato dal cessionario/committente | Data associazione |
|------------------|------------|---------|-----------------|--------------------------------|--|-------------------|
| 1                | 84.00      | 4.00    | VALCUP12        | SI                             | No   | 06/06/2025        |
| 1                | 84.00      | 4.00    | AAAAAAAAAAAAA   | No                             | SI   | 11/06/2025        |
| 1                | 84.00      | 4.00    | AAAAAAAAAAAAA1  | No                             | SI   | 11/06/2025        |
| 1                | 84.00      | 4.00    | 11111111111111  | No                             | SI   | 11/06/2025        |
| 1                | 84.00      | 4.00    | 2222222222222   | No                             | SI   | 12/06/2025        |
| 2                | 161.00     | 7.95    | VALCUP12        | SI                             | No   | 06/06/2025        |
| 2                | 161.00     | 7.95    | VALCUP14        | SI                             | No   | 06/06/2025        |
| 2                | 161.00     | 7.95    | AAAAAAAABBBBBBB | No                             | SI   | 13/06/2025        |
| 2                | 161.00     | 7.95    | CUPTIMBR111111  | No                             | SI   | 18/06/2025        |

Si riporta di seguito l'elenco dei codici CUP che il cessionario/committente ha precedentemente associato alla fattura o ad una linea di fattura e poi invalidato

| Fattura / N. linea fattura | Codice CUP       | Data associazione | Data invalidazione |
|----------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Fattura                    | AAAAAAAAAAAAA1   | 11/06/2025        | 12/06/2025         |
| Fattura                    | 11111111111111   | 11/06/2025        | 11/06/2025         |
| Fattura                    | 11111111111111   | 20/06/2025        | 20/06/2025         |
| 1                          | AAAAAAAA11111111 | 10/06/2025        | 10/06/2025         |
| 1                          | AAAAAAAAAAAAA1   | 11/06/2025        | 11/06/2025         |

Figura 6

Tutti gli elenchi richiesti sono consultabili cliccando sul link presente nella colonna “Azioni” (evidenziato in Figura 2 dalla freccia verde). Nella pagina dedicata alla consultazione degli elenchi, per ognuno di essi, è presente la data in cui è stato richiesto il pdf scaricabile (se l’elaborazione della richiesta è andata a buon fine), la data di protocollazione e il numero di protocollo (Figura 7).

Home consultazione | Fatture elettroniche | Dati fatture transfrontaliere | Corrispettivi | Spesometro | Comunicazioni

**Visualizza documenti richiesti**

In questa pagina è possibile consultare l'elenco di tutte le richieste effettuate e, al termine dell'elaborazione, scaricare i documenti protocollati in formato PDF contenenti l'elenco di tutti i codici CUP presenti originariamente nella fattura e i codici CUP associati e/o eventualmente invalidati fino alla data di effettuazione della richiesta.

**Elenco documenti**

cerca il testo nell'elenco

| Identificativo richiesta | Data richiesta | Stato richiesta | Data protocollo | Numero protocollo | Elenco CUP |
|--------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------------|------------|
| 90003                    | 15/01/2026     | Elaborata       | 15/01/2026      | 756               |            |
| 80001                    | 12/11/2025     | Elaborata       | 12/11/2025      | 1184858           |            |
| 70001                    | 12/11/2025     | Elaborata       | 12/11/2025      | 1184844           |            |
| 40001                    | 07/08/2025     | Elaborata       | 07/08/2025      | 367785            |            |
| 30030                    | 30/06/2025     | Elaborata       | 30/06/2025      | 348890            |            |
| 30026                    | 20/06/2025     | Elaborata       | 20/06/2025      | 348020            |            |
| 30024                    | 13/06/2025     | Elaborata       | 13/06/2025      | 347152            |            |
| 30023                    | 13/06/2025     | Elaborata       | 13/06/2025      | 347151            |            |
| 30021                    | 12/06/2025     | Elaborata       | 12/06/2025      | 346974            |            |

Figura 7

## All. 9 Modulo dichiarazione assenza sanzioni

### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DELL'ATTO DI NOTORIETÀ

(Artt. 46 e 47 DPR 28 dicembre 2000, n. 445)

**PROCEDIMENTO: Partecipazione al Bando Competenze&innovazione – seconda edizione** approvato con Decreto regionale n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_;

Il sottoscritto/a \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_,

residente a \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_ in via/piazza \_\_\_\_\_

Codice fiscale \_\_\_\_\_;

in qualità di Legale Rappresentante dell'impresa \_\_\_\_\_ avente Codice Fiscale \_\_\_\_\_

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000,

#### CONSAPEVOLE

- delle conseguenze previste all'art. 75 del D.P.R. n.445/2000, nonché delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi di cui all'articolo 76 del medesimo testo normativo;
- della prescrizione introdotta dall'art. 9 comma 1 lettera b del D. Lgs. 184/2025 per l'accesso alle agevolazioni;

#### DICHIARA

che all'impresa non sono applicate sanzioni interdittive di cui all'art. 9, comma 2, lettera d), del d.lgs. 8 giugno 2001, n. 231, o altre sanzioni comportanti il divieto di contrarre con la pubblica amministrazione.

Il sottoscritto **si impegna a comunicare tempestivamente**, dandone avviso al Responsabile del procedimento eventuali modifiche dello stato sopra dichiarato.

\_\_\_\_\_  
*Luogo e data*

\_\_\_\_\_  
*Firma*



**INFORMATIVA RELATIVA AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali 2016/679

**BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE - SECONDA EDIZIONE**

Il presente documento ha lo scopo di informarLa circa la liceità e le finalità del trattamento dei dati personali da Lei forniti e che le operazioni di trattamento avverranno nel pieno rispetto dei principi di correttezza e trasparenza nonché di tutela della Sua riservatezza e dei Suoi diritti.

Pertanto, in armonia con quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679 (di seguito "Regolamento"), dal D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 così come modificato dal D.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 ("Codice Privacy"), Le forniamo le seguenti, precise e chiare informazioni sul trattamento dei dati personali, secondo le prescrizioni di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento.

**1. Titolare del Trattamento**

Titolare del trattamento dei dati è Regione Lombardia nella persona del Presidente pro-tempore, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 – 20124 Milano.

**2. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali**

La informiamo che durante le operazioni di trattamento saranno raccolte le seguenti categorie di dati personali, per le finalità e secondo le basi giuridiche di seguito indicate:

| Finalità   | Base giuridica   | Categorie di dati personali   |
|--|--|---|
| Partecipazione delle imprese al Bando "Competenze&Innovazione - seconda edizione" e adempimenti conseguenti. | <p>Il trattamento è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare (art. 6, 1. lett. e) del GDPR), nonché ai sensi dell'art. 2-ter del Codice Privacy.</p> <p>Per il trattamento dei dati giudiziari ai sensi dell'art. 9, co 1, lett. c) Dlgs 184/2025, si applicano l'art. 10 GDPR e l'art. 2-octies Codice Privacy.</p> <p>Norme su cui si basa il trattamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Legge regionale 23 novembre 2016, n. 29 "Lombardia è ricerca e innovazione;</li> <li>- DGR n. 5147/2025 di approvazione degli elementi essenziali della misura "Competenze&amp;Innovazione -seconda edizione".</li> </ul> | <p>DATI COMUNI</p> <p>Per imprenditori individuali, legali rappresentanti delle imprese e loro delegati o incaricati per la presentazione della domanda su BES e referenti operativi delle imprese:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome</li> <li>• Cognome</li> <li>• Data di nascita</li> <li>• Codice fiscale</li> <li>• Telefono/Email/pec</li> </ul> <p>Per i destinatari (dipendenti che fruiscono delle attività formative) e Innovation Manager accreditati ai sensi di legge e Professionisti in qualità di esperti di innovazione tecnologica iscritti al relativo Albo istituito con DM 7 aprile 2006 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nome</li> </ul> |



Regione Lombardia

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• cognome</li><li>• codice fiscale</li><li>• sesso</li><li>• età anagrafica al momento della domanda.</li></ul> <p>Per i rappresentanti legali e gli amministratori i dati relativi a condanne penali e reati.</p> |
|--|--|--|

### **3. Processo decisionale interamente automatizzato, compresa la profilazione**

I Suoi dati personali non saranno oggetto di alcun processo decisionale interamente automatizzato, ivi compresa la profilazione.

### **4. Obbligo del conferimento di dati personali. Conseguenze in caso di eventuale rifiuto**

Il conferimento dei Suoi dati personali è necessario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per il Titolare di svolgere correttamente tutti gli adempimenti, tra cui l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito.

### **5. Comunicazione e diffusione dei dati personali**

I destinatari dei Suoi dati personali sono stati adeguatamente istruiti per poter trattare i Suoi dati personali, e assicurano il medesimo livello di sicurezza offerto dal Titolare.

I Suoi dati personali non saranno oggetto di diffusione.

Inoltre, i Suoi dati personali, vengono comunicati a soggetti terzi (es. fornitori), in qualità di Responsabili del trattamento, appositamente nominati, che forniscono al Titolare del trattamento prestazioni o servizi strumentali alle finalità indicate nella presente informativa.

Il Titolare del trattamento ha nominato come responsabili del trattamento:

ARIA S.p.A. con sede in Piazza Gae Aulenti 1, 20124-Milano, quale gestore delle piattaforme Bandi e Servizi, per la finalità di raccolta strutturata delle informazioni afferenti al procedimento, e EDMA.

UNIONCAMERE LOMBARDIA (UCL) con sede in via Ercole Oldofredi 23, 20124-Milano, quale Organismo Intermedio responsabile della gestione delle fasi: istruttoria, concessione, gestione e verifica della rendicontazione, erogazione, controlli.

### **6. Trasferimenti di dati personali al di fuori dello Spazio Economico Europeo**

I Suoi dati personali non verranno trasferiti al di fuori dello Spazio Economico Europeo.

### **7. Tempi di conservazione dei dati**

I dati personali comuni saranno conservati per l'effettuazione di eventuali controlli per un tempo non superiore a 5 anni dalla data dell'ultima liquidazione. Tale termine tiene conto, in analogia con quanto previsto per i fondi FESR, del periodo massimo per le restituzioni di cui all'art 65 "Stabilità delle operazioni"



Regione Lombardia

del Reg. UE n. 2021/1060 (Disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale) del 24 giugno 2021 e s.m.i.

I dati giudiziari saranno conservati per un periodo non superiore a 10 anni in relazione al termine di prescrizione dell'eventuale reato di falso.

Sono fatti salvi, comunque, i tempi di conservazione dei dati personali previsti per l'ulteriore finalità di protocollazione ai sensi di quanto indicato dalla normativa di riferimento e conformemente a quanto previsto dal "Quadro di Classificazione e Massimario di selezione per la conservazione e lo scarto" approvato con DGR n. 4568 del 17/12/2015 e s.m.i.

## **8. I Diritti degli interessati**

Lei potrà esercitare, in ogni momento, ove applicabili, i diritti di cui agli artt. da 15 a 22 del Regolamento UE 679/2016, attraverso una richiesta da inoltrare all'attenzione del Titolare del trattamento.

Tuttavia, Le specifichiamo che, in base a determinate misure legislative introdotte dal diritto nazionale, il Titolare del trattamento, in alcune circostanze, potrà limitare la portata degli obblighi e dei diritti, così come precisato dall'art. 23 del Regolamento e dall'art. 2-undecies del Codice Privacy.

Di seguito i diritti riconosciuti:

- Diritto di accesso (art. 15)
- Diritto alla rettifica (art. 16)
- Diritto alla limitazione del trattamento (art. 18)
- Diritto di opposizione (artt. 21 e 22)

Il Titolare potrà essere contattato al seguente indirizzo: [ricercainnovazione@regione.lombardia.it](mailto:ricercainnovazione@regione.lombardia.it) oppure a mezzo posta raccomandata all'indirizzo Piazza Città di Lombardia 1, 20124 Milano, all'attenzione della Direzione Generale Università, Ricerca, Innovazione.

## **9. Reclamo all'Autorità di controllo**

Qualora ritenga che il trattamento dei Suoi dati personali avvenga in violazione di quanto previsto dalla normativa vigente, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali ([www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it)), come previsto dall'art. 77 del Regolamento o di adire le opportune sedi giudiziarie ai sensi art. 79 del Regolamento.

## **10. Responsabile della Protezione dei dati (RPD)**

Il Titolare del trattamento ha nominato un Responsabile della Protezione dei dati (RPD) che potrà essere contattato al seguente indirizzo e-mail: [rpd@regione.lombardia.it](mailto:rpd@regione.lombardia.it).

## **11. Modifiche**

Il Titolare si riserva di aggiornare la presente informativa, anche in vista di future modifiche della normativa in materia di protezione dei dati personali.

*Ultimo aggiornamento: 19/03/2026*

## Al. 10 Modulo dichiarazione assenza condanne

### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DELL'ATTO DI NOTORIETÀ

(Artt. 46 e 47 DPR 28 dicembre 2000, n. 445)

**PROCEDIMENTO: Partecipazione al Bando Competenze&innovazione – seconda edizione** approvato con Decreto regionale n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_;

Il sottoscritto/a \_\_\_\_\_, nato/a a \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_,

residente a \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_ in via/piazza \_\_\_\_\_

Codice fiscale \_\_\_\_\_;

in qualità di

Legale Rappresentante

Amministratore

dell'impresa \_\_\_\_\_ avente Codice Fiscale \_\_\_\_\_

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000,

#### CONSAPEVOLE

- delle conseguenze previste all'art. 75 del D.P.R. n.445/2000, nonché delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi di cui all'articolo 76 del medesimo testo normativo;
- della prescrizione introdotta dall'art. 9 comma 1 lettera c del D. Lgs. 184/2025 per l'accesso alle agevolazioni;

#### DICHIARA

di non aver riportato condanne, con sentenza definitiva o con decreto penale di condanna divenuto irrevocabile, per i reati che costituiscono motivo di esclusione di un operatore economico dalla partecipazione a una procedura di appalto o concessione ai sensi della normativa in materia di contratti pubblici vigente

Il sottoscritto **si impegna a comunicare tempestivamente**, dandone avviso al Responsabile del procedimento eventuali modifiche dello stato sopra dichiarato.

\_\_\_\_\_  
*Luogo e data*

\_\_\_\_\_  
*Firma*



**INFORMATIVA RELATIVA AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi dell’art. 13 e 14 del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali 2016/679

**BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE - SECONDA EDIZIONE**

Il presente documento ha lo scopo di informarLa circa la liceità e le finalità del trattamento dei dati personali da Lei forniti e che le operazioni di trattamento avverranno nel pieno rispetto dei principi di correttezza e trasparenza nonché di tutela della Sua riservatezza e dei Suoi diritti.

Pertanto, in armonia con quanto previsto dal Regolamento Europeo 2016/679 (di seguito “Regolamento”), dal D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 così come modificato dal D.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 (“Codice Privacy”), Le forniamo le seguenti, precise e chiare informazioni sul trattamento dei dati personali, secondo le prescrizioni di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento.

**1. Titolare del Trattamento**

Titolare del trattamento dei dati è Regione Lombardia nella persona del Presidente pro-tempore, con sede in Piazza Città di Lombardia 1 – 20124 Milano.

**2. Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali**

La informiamo che durante le operazioni di trattamento saranno raccolte le seguenti categorie di dati personali, per le finalità e secondo le basi giuridiche di seguito indicate:

| Finalità   | Base giuridica   | Categorie di dati personali   |
|--|--|---|
| Partecipazione delle imprese al Bando “Competenze&Innovazione - seconda edizione” e adempimenti conseguenti. | <p>Il trattamento è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare (art. 6, 1. lett. e) del GDPR), nonché ai sensi dell'art. 2-ter del Codice Privacy.</p> <p>Per il trattamento dei dati giudiziari ai sensi dell’art. 9, co 1, lett. c) Dlgs 184/2025, si applicano l’art. 10 GDPR e l’art. 2-octies Codice Privacy.</p> <p>Norme su cui si basa il trattamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Legge regionale 23 novembre 2016, n. 29 “Lombardia è ricerca e innovazione;</li> <li>- DGR n. 5147/2025 di approvazione degli elementi essenziali della misura “Competenze&amp;Innovazione -seconda edizione”.</li> </ul> | <p>DATI COMUNI</p> <p>Per imprenditori individuali, legali rappresentanti delle imprese e loro delegati o incaricati per la presentazione della domanda su BES e referenti operativi delle imprese:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome</li> <li>• Cognome</li> <li>• Data di nascita</li> <li>• Codice fiscale</li> <li>• Telefono/Email/pec</li> </ul> <p>Per i destinatari (dipendenti che fruiscono delle attività formative) e Innovation Manager accreditati ai sensi di legge e Professionisti in qualità di esperti di innovazione tecnologica iscritti al relativo Albo istituito con DM 7 aprile 2006 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nome</li> </ul> |



Regione Lombardia

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"><li>• cognome</li><li>• codice fiscale</li><li>• sesso</li><li>• età anagrafica al momento della domanda.</li></ul> <p>Per i rappresentanti legali e gli amministratori i dati relativi a condanne penali e reati.</p> |
|--|--|--|

### **3. Processo decisionale interamente automatizzato, compresa la profilazione**

I Suoi dati personali non saranno oggetto di alcun processo decisionale interamente automatizzato, ivi compresa la profilazione.

### **4. Obbligo del conferimento di dati personali. Conseguenze in caso di eventuale rifiuto**

Il conferimento dei Suoi dati personali è necessario e pertanto l'eventuale rifiuto a fornirli in tutto o in parte può dar luogo all'impossibilità per il Titolare di svolgere correttamente tutti gli adempimenti, tra cui l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o l'esercizio di pubblici poteri di cui è investito.

### **5. Comunicazione e diffusione dei dati personali**

I destinatari dei Suoi dati personali sono stati adeguatamente istruiti per poter trattare i Suoi dati personali, e assicurano il medesimo livello di sicurezza offerto dal Titolare.

I Suoi dati personali non saranno oggetto di diffusione.

Inoltre, i Suoi dati personali, vengono comunicati a soggetti terzi (es. fornitori), in qualità di Responsabili del trattamento, appositamente nominati, che forniscono al Titolare del trattamento prestazioni o servizi strumentali alle finalità indicate nella presente informativa.

Il Titolare del trattamento ha nominato come responsabili del trattamento:

ARIA S.p.A. con sede in Piazza Gae Aulenti 1, 20124-Milano, quale gestore delle piattaforme Bandi e Servizi, per la finalità di raccolta strutturata delle informazioni afferenti al procedimento, e EDMA.

UNIONCAMERE LOMBARDIA (UCL) con sede in via Ercole Oldofredi 23, 20124-Milano, quale Organismo Intermedio responsabile della gestione delle fasi: istruttoria, concessione, gestione e verifica della rendicontazione, erogazione, controlli.

### **6. Trasferimenti di dati personali al di fuori dello Spazio Economico Europeo**

I Suoi dati personali non verranno trasferiti al di fuori dello Spazio Economico Europeo.

### **7. Tempi di conservazione dei dati**

I dati personali comuni saranno conservati per l'effettuazione di eventuali controlli per un tempo non superiore a 5 anni dalla data dell'ultima liquidazione. Tale termine tiene conto, in analogia con quanto previsto per i fondi FESR, del periodo massimo per le restituzioni di cui all'art 65 "Stabilità delle operazioni"



Regione Lombardia

del Reg. UE n. 2021/1060 (Disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale) del 24 giugno 2021 e s.m.i.

I dati giudiziari saranno conservati per un periodo non superiore a 10 anni in relazione al termine di prescrizione dell'eventuale reato di falso.

Sono fatti salvi, comunque, i tempi di conservazione dei dati personali previsti per l'ulteriore finalità di protocollazione ai sensi di quanto indicato dalla normativa di riferimento e conformemente a quanto previsto dal "Quadro di Classificazione e Massimario di selezione per la conservazione e lo scarto" approvato con DGR n. 4568 del 17/12/2015 e s.m.i.

## **8. I Diritti degli interessati**

Lei potrà esercitare, in ogni momento, ove applicabili, i diritti di cui agli artt. da 15 a 22 del Regolamento UE 679/2016, attraverso una richiesta da inoltrare all'attenzione del Titolare del trattamento.

Tuttavia, Le specifichiamo che, in base a determinate misure legislative introdotte dal diritto nazionale, il Titolare del trattamento, in alcune circostanze, potrà limitare la portata degli obblighi e dei diritti, così come precisato dall'art. 23 del Regolamento e dall'art. 2-undecies del Codice Privacy.

Di seguito i diritti riconosciuti:

- Diritto di accesso (art. 15)
- Diritto alla rettifica (art. 16)
- Diritto alla limitazione del trattamento (art. 18)
- Diritto di opposizione (artt. 21 e 22)

Il Titolare potrà essere contattato al seguente indirizzo: [ricercainnovazione@regione.lombardia.it](mailto:ricercainnovazione@regione.lombardia.it) oppure a mezzo posta raccomandata all'indirizzo Piazza Città di Lombardia 1, 20124 Milano, all'attenzione della Direzione Generale Università, Ricerca, Innovazione.

## **9. Reclamo all'Autorità di controllo**

Qualora ritenga che il trattamento dei Suoi dati personali avvenga in violazione di quanto previsto dalla normativa vigente, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali ([www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it)), come previsto dall'art. 77 del Regolamento o di adire le opportune sedi giudiziarie ai sensi art. 79 del Regolamento.

## **10. Responsabile della Protezione dei dati (RPD)**

Il Titolare del trattamento ha nominato un Responsabile della Protezione dei dati (RPD) che potrà essere contattato al seguente indirizzo e-mail: [rpd@regione.lombardia.it](mailto:rpd@regione.lombardia.it).

## **11. Modifiche**

Il Titolare si riserva di aggiornare la presente informativa, anche in vista di future modifiche della normativa in materia di protezione dei dati personali.

*Ultimo aggiornamento: 19/03/2026*

**REGIONE LOMBARDIA**

**PROGRAMMA REGIONALE FESR 2021-2027**

**ASSE 1 - "UN'EUROPA PIÙ COMPETITIVA E INTELLIGENTE"**

**OBIETTIVO SPECIFICO 1.1 "Sviluppare e rafforzare le capacità di ricerca e di  
innovazione e l'introduzione di tecnologie avanzate"**

**AZIONE 1.4.1. "Sviluppo delle competenze per la transizione industriale e la sostenibilità delle imprese"**

**BANDO COMPETENZE&INNOVAZIONE – seconda edizione**

in attuazione della DGR n.5417 del 1° dicembre 2025

**RELAZIONE FINALE DI PROGETTO**

|             |               |
|-------------|---------------|
| Progetto ID | [ID PROGETTO] |
|-------------|---------------|

Il sottoscritto [Nome e Cognome],

in qualità di legale rappresentante del soggetto beneficiario [Ragione sociale] attesta le attività svolte nell'ambito del progetto ammesso e finanziato con determina [XX] del [XX] in base a quanto dichiarato nel piano delle azioni:

## Progetto di potenziamento delle competenze

*[Compilare SOLO se la redazione del Progetto di potenziamento delle competenze è affidata ad un soggetto esterno]*

*Descrizione voce di costo: sono ammissibili le consulenze tecniche per il supporto all'analisi dei fabbisogni, alla definizione del Piano delle azioni che comprendano attività quali, ad esempio, l'analisi del contesto preliminare alla definizione del posizionamento attuale e desiderato dell'impresa beneficiaria sul mercato di riferimento, la mappatura delle competenze interne all'azienda, l'analisi dei processi aziendali e la definizione delle competenze necessarie alla realizzazione della strategia aziendale. Non sono ammissibili i costi per consulenze ordinarie.*

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Consulente:                      | [Ragione sociale]  |
| C.F./P.IVA:                      | [C.F./P.IVA del consulente]  |
| Descrizione del servizio:        | [descrivere le attività svolte utile al perfezionamento del progetto di potenziamento delle competenze]  |
| Destinatari coinvolti:           | [indicare con quali soggetti/ruoli aziendali si è confrontato il consulente per svolgere la sua attività]  |
| modalità di svolgimento:         | [descrizione dell'attività: analisi del contesto, declinazione della strategia aziendale, mappatura delle competenze interne all'azienda, analisi dei processi aziendali, definizione delle competenze mancanti, definizione del piano delle azioni, ricerca degli erogatori della formazione/innovation manager e dei fornitori di eventuali attività accessorie, ecc ] |
| metodi di valutazione usati:     | [descrizione]  |
| Fatture imputate                 | [numero e data]  |
| importo rendicontato a progetto: | [indicare l'importo del servizio imputato al progetto]   |

## Piano delle Azioni

*[Nelle sezioni successive compilare tante tabelle quante le **Azioni Formative/Servizi Specialistici/Attività accessorie** previste dal Piano delle azioni approvato, le tabelle dei destinatari e allegare la documentazione richiesta dalle Linee Guida]*

### Azioni Formative

*Descrizione della voce di costo: sono ammissibili i costi di iscrizione e frequenza relativa a una o più delle attività formative quali Master erogati da Università o business school, corsi di specializzazione e di perfezionamento, bootcamp, azioni formative ad hoc per le imprese erogate dai soggetti previsti nel Progetto approvato.*

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Azione 1</b>           | <i>[titolo]</i>  |
| Tipologia di azione       | <i>[es. master, corso specializzazione, bootcamp, azioni formative ad hoc per le imprese ecc.]</i>   |
| Ente erogatore            | <i>[Ragione sociale]</i>   |
| C.F./P.IVA                | <i>[C.F./P.IVA del consulente]</i>   |
| Fatture imputate          | <i>[numero e data]</i>   |
| Costo imputato a progetto | <i>[indicare l'importo imputato al progetto]</i>   |
| Struttura del corso       | <i>[specificare n. moduli e argomenti trattati, programma, ecc]</i>  |
| Durata                    | <i>[indicare durata in giorni/ore effettive di corso/attività formativa]</i>   |
| Modalità di fruizione     | <i>[in presenza, a distanza, modalità mista, frequenza giornaliera, settimanale, ecc]</i>  |
| Obiettivi formativi       |  |
| Metodi didattici          | <i>[lezioni frontali, attività laboratoriale, lezioni di gruppo, ecc]</i>  |
| Metodi di valutazione     | <i>[esame, test, colloquio, ecc]</i>   |
| Competenze acquisite      | <i>[descrivere le competenze acquisite dettagliandone le differenze quando fruite da destinatari diversi o quando fornite su livelli diversi – base, avanzato, ecc. specificare se competenze certificate]</i> |

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Destinatari coinvolti             | <i>[elenco dei nominativi che hanno fruito dell'Azione]</i>   |
| Impatto sulla strategia aziendale | <i>[indicare in che modo – in quale funzione/processo/attività- le competenze acquisite sono sinergiche alla strategia aziendale]</i> |

### Destinatari – Azione 1

| Destinatario            | Codice fiscale | Genere (M/F) | Data di nascita | Sede di lavoro     | Ruolo aziendale | Percentuale di frequenza               | Competenze in ingresso | Competenze in uscita |
|-------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------------|-----------------|--|------------------------|----------------------|
| <i>[Nome e cognome]</i> |                |              |                 | <i>[indirizzo]</i> |                 | <i>[% ore sul totale della durata]</i> |                        |                      |
|                         |                |              |                 |                    |                 |  |                        |                      |
|                         |                |              |                 |                    |                 |  |                        |                      |
|                         |                |              |                 |                    |                 |  |                        |                      |
|                         |                |              |                 |                    |                 |  |                        |                      |

### Allegati:

1. registri delle presenze
2. attestato di partecipazione con indicazione delle ore frequentate sul totale del monte ore
3. attestato di qualifica (se applicabile) dottorato/master/corso di perfezionamento

In caso di dottorati: Graduatoria e assegnazione delle borse di dottorato; Accettazione delle borse da parte dei candidati vincitori.

### Servizi Specialistici

*Descrizione della voce di costo: servizi di consulenza tecnica per la gestione di fasi strategiche o di trasformazione di processi aziendali forniti da Innovation Manager o Esperti Innovazione tecnologica in affiancamento al management dell'impresa per un periodo minimo di 6 mesi. Gli Innovation manager e gli esperti di innovazione sono scelti tra i soggetti erogatori di cui all'art. A.6 del bando*

|  |   |
|--|---|
| Innovation Manager/ Esperti di innovazione tecnologica | [Nome e cognome del consulente]   |
| n. iscrizione albo/requisiti previsti                  |   |
| C.F./P.IVA   | [C.F./P.IVA del consulente]   |
| Fatture imputate                                       | [numero e data]   |
| Costo imputato a progetto                              | [indicare l'importo imputato al progetto]   |
| Durata del contratto                                   | [specificare n. mesi]   |
| Obiettivi  | [dettagliare le finalità dell'affiancamento da parte del professionista in relazione alla strategia aziendale]  |
| Funzioni aziendali coinvolte                           | [indicare le funzioni aziendali affiancate]   |
| Attività svolte  | [descrivere le attività svolte specificando settori, processi coinvolte, contenuto del trasferimento della conoscenza/affiancamento, fasi di lavoro, milestone, ecc ] |
| Modalità di svolgimento della consulenza               | [in presenza, a distanza, modalità mista, frequenza giornaliera, settimanale, ecc]  |
| Competenze acquisite                                   | [descrivere le competenze acquisite dal personale aziendale in seguito all'affiancamento dell'esperto]  |
| Risultati raggiunti                                    | [descrivere le milestone raggiunte/acquisite grazie all'affiancamento del professionista in relazione alla strategia aziendale]                                       |
| Impatto sulla strategia aziendale                      | [indicare in che modo – in quale funzione/processo/attività- l'attività del professionista è stata sinergica alla strategia aziendale]                                |

## Attività Accessorie

Descrizione della voce di costo: attività e servizi volti all'apprendimento di nuove metodologie o competenze, scambi di nuove pratiche, percorsi funzionali a migliorare i processi di transizione industriale. Tali attività possono essere, a titolo di esempio, study visit, percorsi di coaching, attività di mentoring, hackathon, charrette, ecc. Trattasi di attività individuali o di gruppo che contribuiscono allo sviluppo di nuove competenze in modo complementare rispetto alle attività di cui ai punti 2) e 3). Non sono ammissibili progetti che prevedano solo attività accessorie. In caso di spese di trasporto e alloggio, le stesse sono ammesse unicamente se fatturate all'azienda o rimborsate al dipendente sul cedolino e strettamente connesse ad un'attività accessoria connessa al Piano delle azioni.

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Attività accessoria 1</b>      | <i>[titolo]</i>  |
| tipologia                         | <i>[indicare tipologie. Ad es. study visit, percorsi di coaching, attività di mentoring, hackathon, charrette, ecc]</i>          |
| Soggetto fornitore                | <i>[Ragione sociale]</i>   |
| C.F./P.IVA                        | <i>[C.F./P.IVA del soggetto fornitore]</i>   |
| Descrizione                       |  |
| Fatture imputate                  | <i>[numero e data]</i>   |
| Costo imputato a progetto         | <i>[indicare l'importo imputato al progetto]</i>   |
| Modalità di svolgimento           | <i>[in presenza, in trasferta, a distanza, modalità mista, intensivo, settimanale, una tantum, ecc]</i>                          |
| Destinatari coinvolti             | <i>[elenco dei nominativi che hanno fruito dell'Azione]</i>  |
| Durata                            | <i>[indicare durata in giorni/ore effettive di attività]</i>   |
| Obiettivi                         | <i>[dettagliare le finalità dell'attività accessoria svolta in relazione alla strategia aziendale]</i>                           |
| Competenze acquisite              | <i>[descrivere le competenze acquisite dal personale aziendale in seguito all'attività svolta]</i>                               |
| Risultati raggiunti               | <i>[descrivere le milestone raggiunte/acquisite grazie all'attività accessoria svolta in relazione alla strategia aziendale]</i> |
| Impatto sulla strategia aziendale | <i>[indicare in che modo – in quale funzione/processo/attività- l'attività è stata sinergica alla strategia aziendale]</i>       |

#### Destinatari – Attività accessoria 1

| Destinatario            | Codice fiscale | Genere (M/F) | Data di nascita | Sede di lavoro     | Ruolo aziendale | competenze, skill, capacità acquisite /valorizzate |
|-------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------------|-----------------|--|
| <i>[Nome e cognome]</i> |                |              |                 | <i>[indirizzo]</i> |                 |  |
|                         |                |              |                 |                    |                 |  |

## Valutazione di impatto

Descrivere brevemente l'impatto del progetto sulla strategia aziendale

Descrivere i risultati a medio termine sui processi e le funzioni aziendali

Strategia aziendale: stato di avanzamento e azioni da intraprendere in futuro